



MASSIVIT

מאסיבית טכנולוגיות הדפסה תלת מימד בע"מ דוח תקופתי לשנת 2024

פרק א' - תיאור עסקי החברה לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024
פרק ב' - דוח הדירקטוריון על מצב ענייני החברה
פרק ג' - דוחות כספיים שנתיים
פרק ד' - פרטים נוספים על החברה

למועד הדוח החברה הינה תאגיד קטן, כמשמעות מונח זה בתקנה 5ג לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), תש"ל-1970 ("תקנות הדוחות"). בהתאם להחלטת דירקטוריון החברה, החברה בחרה לאמץ את כל ההקלות המנויות בתקנה 5ד לתקנות הדוחות, ובכלל זה: (א) ביטול החובה לפרסם דוח על הבקרה הפנימית ודוח רואה החשבון המבקר על הבקרה הפנימית וכן חובת צירוף הצהרות מנהלים מצומצמות בלבד; (ב) העלאת סף המהותיות בקשר עם צירוף הערכת שווי מהותית מאוד; (ג) העלאת סף הצירוף של דוחות חברות כלולות מהותיות לדוחות ביניים ל-40%; ו- (ד) דיווח על בסיס מתכונת דיווח של תאגיד קטן פטור (חצי שנתית); ו- (ה) פטור מפרסום דוח כספי נפרד של החברה (סולו).

כמו-כן, החל מיום 6 במאי 2021, משויכות מניות החברה למדד ת"א טק-עילית. דירקטוריון החברה אימץ את ההקלות המנויות בתקנות 3 ו-5 לתקנות ניירות ערך (דוחות תאגיד שמניותיו כלולות במדד ת"א טק-עילית), תשע"ו-2016.



פרק א' - תיאור עסקי החברה

תוכן עניינים

3-א	1. כללי
6-א	2. חלק שני - תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי החברה
6-א	2.1 פעילות החברה ותיאור התפתחות עסקיה
6-א	2.2 חברות בת
7-א	2.3 תחום הפעילות של החברה
10-א	2.4 השקעות בהון החברה ועסקאות במניותיה
10-א	2.5 חלוקת דיבידנדים
11-א	3. חלק שלישי - מידע אחר
11-א	3.1 מידע כספי לגבי תחום הפעילות של החברה
11-א	3.2 סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות החברה
17-א	4. חלק רביעי - תיאור עסקי החברה לפי תחום הפעילות
17-א	4.1 תחום פיתוח וייצור מדפסות תלת מימדיות וחומרי הדפסה
22-א	4.2 מוצרים ושירותים
27-א	4.3 פילוח הכנסות מוצרים ושירותים
28-א	4.4 מוצרים חדשים
28-א	4.5 לקוחות
29-א	4.6 שיווק והפצה
29-א	4.7 צבר הזמנות
29-א	4.8 תחרות
32-א	4.9 עונתיות
32-א	4.10 כושר ייצור
33-א	4.11 רכוש קבוע, מקרקעין ומתקנים
33-א	4.12 מחקר ופיתוח
35-א	4.13 נכסים לא מוחשיים
39-א	4.14 הון אנושי
41-א	4.15 חומרי גלם וספקים
42-א	4.16 הון חוזר
43-א	4.17 השקעות
43-א	4.18 מימון
43-א	4.19 מיסוי
43-א	4.20 סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם
44-א	4.21 מגבלות ופיקוח על פעילות החברה
45-א	4.22 הסכמי שיתוף פעולה
45-א	4.23 הליכים משפטיים
45-א	4.24 יעדים ואסטרטגיה עסקית
46-א	4.25 מידע כספי לגבי אזורים גאוגרפיים
46-א	4.26 דיון בגורמי סיכון



1. פללי

החברה פועלת בפיתוח, ייצור ומכירת מדפסות תעשייתיות, המיועדות להדפסת גופים תלת-מימדיים גדולים וכן, עוסקת במחקר, פיתוח ומכירה של חומרי הדפסה המיועדים לשימוש במדפסות החברה. החברה פונה לשווקים תעשייתיים, כגון תעשיית הרכב, הספנות, הרכבות, הפרסום, הפנאי ופארקי השעשועים.

בשנת 2024 החברה התמודדה עם השלכות והשפעות מלחמת "חרבות ברזל" ואתגרים בסביבה מאקרו כלכלית דינמית וזאת לצד המשך המאמצים לחדירה לשווקים של ייצור תעשייתי עם טכנולוגיית CIM, וכן מכירת מדפסות מהדור הראשון לשווקים של סביבות מעוצבות. לפרטים נוספים ראו סעיף 1 בפרק ב' (דוח הדירקטוריון על מצב ענייני החברה) לדוח ("דוח הדירקטוריון").



להלן מילון למונחים מקצועיים ואחרים בהם נעשה שימוש במסגרת הדוח:

-	"הדוח"	הדוח התקופתי לשנת 2024 ;
-	"הדוחות הכספיים לשנת 2024"	הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה ליום 31 בדצמבר 2024 ;
-	"הדוח החצי שנתי"	הדוח החצי שנתי של החברה ליום 30 ביוני 2024, שפורסם ביום 21 באוגוסט 2024 (אסמכתא מספר: 2024-01-092008) ;
-	"החברה"	מאסיבית טכנולוגיות הדפסה תלת מימד בע"מ ולפי העניין, יחד עם חברות הבת של החברה ;
-	"התשקיף" או "תשקיף החברה"	תשקיף להשלמה של הנפקה ראשונה לציבור ותשקיף מדף, שפורסם על-ידי החברה ביום 26 בפברואר 2024 (אסמכתאות מספר: 2021-01-020868 ו-2024-01-019476) ;
-	"חברות בת"	Massivit 3D Inc. - חברה בת בבעלות מלאה (100%) של החברה המאוגדת לפי חוקי מדינת דלאוור, ארה"ב ("Massivit Inc.") ;
-	"חוק החברות"	Massivit 3D Europe BV - חברה בת בבעלות מלאה (100%) של החברה, המאוגדת לפי חוקי מדינת בלגיה ("Massivit Europe") ;
-	"חוק המו"פ"	חוק החברות, תשנ"ט-1999 ;
-	"חוק ניירות ערך"	חוק לעידוד מחקר, פיתוח וחדשנות טכנולוגית בתעשייה, תשמ"ד-1984 ;
-	"מניות רגילות"	חוק ניירות ערך, תשכ"ח-1968 ;
-	"מועד פרסום הדוח"	מניות רגילות בנות 0.01 ש"ח ערך נקוב כל אחת של החברה ;
-	"מועד הדוח"	31 במרס 2025 ;
-	"תקופת הדוח"	31 בדצמבר 2024 ;
-	"מדפסות החברה"	תקופה של שנים עשר (12) חודשים, שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 ;
-	"מדפסת 1800"	מאסיבית 1800, מאסיבית 3000 מאסיבית 5000, מאסיבית 10000-G ו-10000 ;
-	"מדפסת 5000"	המדפסת כוללת ראש הדפסה אחד או שני ראשי הדפסה, אשר מאפשרים תפוקה גבוהה וזאת כיוון שניתן להדפיס 2 דגמים באותו זמן. לפרטים נוספים, ראו סעיף 4.2.1.2 לדוח ;
-	"מדפסת 3000"	מאסיבית 5000 הינה דור מתקדם של טכנולוגיית GDP המאפשרת שימוש במבחר גדול יותר של חומרי הדפסה, וכן שימוש בשני חומרי הדפסה בו-זמנית ומשפרת בצורה משמעותית את איכות ההדפסה על ידי שימוש במודי (Mode) הדפסה חדשים ובתוכנה מתקדמת לאבטחת איכות ההדפסה. לפרטים נוספים, ראו סעיף 4.2.1.3 לדוח ;
-	"מאסיבית 10000"	מדפסת במחיר תחרותי המותאמת במיוחד לשווקים של סביבות מעוצבות, מבוססת על הפלטפורמה המתקדמת של מאסיבית 5000, אבל כוללת ראש הדפסה אחד ומבחר מצומצם יותר של מודי (Mode) הדפסה וחומרי הדפסה. לפרטים נוספים, ראו סעיף 4.2.1.4 לדוח ;
-	"משפחת מדפסות GDP"	מאסיבית 10000-G ומאסיבית 10000. מדפסות ייחודיות השייכות למשפחת מדפסות מסוג CIM. לפרטים נוספים, ראו סעיף 4.2.1.5 לדוח ;
-	"CIM"	מדפסת 1800, מדפסת 3000 ומדפסת 5000 ;
-		Cast In Motion 3D Printing Process (יציקה בתנועה). תהליך הדפסה חדשני שפיתחה החברה למאסיבית 10000. תהליך זה מאפשר שימוש מקביל בראש הדפסה ובראש יציקה, וכך לייצר גופים באמצעות מגוון רחב של חומרי יציקה תעשייתיים ;



- **"חומרי הדפסה CIM"**
משפחה של חומרי יציקה, שעוברים הקשחה תוך כדי הדפסה בתוך מאסיבית 10000 ומשמשים בין היתר כתבנית לחומרים המרוכבים;
- **"CIM 500"**
חומר יציקה עמיד לטמפרטורה של עד כ-150 מעלות צלזיוס או לחילופין, בעל תכונות מכאניות מתאימות לתבניות;
- **"CIM 84"**
חומר יציקה בעל תכונות של עיכוב בעירה, עומד בתקן אמריקאי ASTM-E84;
- **SikaBiresin® "CIM80"**
חומר לתבניות בטמפרטורת החדר, אשר לא יהיה זקוק לתהליך של post-cure (חיסכון בשלב) וכתוצאה מכך יאפשר עבודה מהירה יותר. בנוסף, יאפשר לחברה לשווק במחיר אטרקטיבי יותר ללקוחותיה;
- **SikaBiresin® "CIM120"**
חומר הנמצא בשלבי פיתוח ועתיד להיות דומה בבסיסו ל-CIM220, והוא בעל תוספי אלומיניום, עם זאת, החומר יבדל בכך שיתאים לטמפרטורות יותר נמוכות של כ-120 מעלות. חומר זה יתאים גם לאפליקציות לחומרים מרוכבים וגם שיווקו ללקוחות החברה יתאפשר במחיר אטרקטיבי יותר;
- **SikaBiresin® "CIM220"**
SikaBiresin® CIM 220 - חומר הנמצא בשלבי פיתוח המתאים לתבניות בטמפרטורות גבוהות מאוד, וזאת אף ביחס לחומר הנוכחי של החברה). חומר זה יהיה מיועד להתאים לטמפרטורות של כ-220 מעלות. לחומר זה יהיו גם תוספים של אלומיניום, דבר שיאפשר לו להיות רלוונטי לתבניות לתעשיית התעופה, הביטחונית ואף יתכן שיוכל להחליף תבניות אלומיניום (אפשרות זו נבחנת בבדיקות נוספות);
- **"חומרי הדפסה Dimengel"**
משפחת חומרים ייעודיים לטכנולוגיית GDP בהם נעשה שימוש במדפסות החברה. החומרים הינם גיל (חומר בצמיגות גבוהה הדומה למשחה), והינם חומרים פלסטיים על בסיס אקרילי המתקשח (מתפלמר) בחשיפה לאור UV. לפרטים אודות חומרי ההדפסה שפיתחה החברה, ראו סעיף 4.2.1.6 לדוח;
- **"Dimengel 90"**
חומר הדפסה בצבע אפור, שעלותו נמוכה, שנועד להתמודד עם המורכבות שעולה בשווקים שרגישים למחירי חומרים;
- **"Dimengel 100"**
חומר הדפסה בצבע לבן שנועד להדפסה ליישומים כלליים;
- **"Dimengel 110"**
חומר הדפסה בצבע לבן המאפשר ביצועים מוגברים, כדוגמת הדפסה ברזולוציה טובה יותר;
- **"Dimengel 300"**
חומר הדפסה שקוף, המשמש למודלים בהם נדרשת שקיפות;
- **"Dimengel 400"**
חומר הדפסה בצבע צהוב, בעל עמידות גבוהה לנגיפה ועמידות מוגברת לטמפרטורה של כ-70 מעלות צלזיוס;
- **"Dimengel WB"**
חומר הדפסה ייחודי שמתפרק לרסיסים במים (Water Breakable) ומיועד בעיקר למדפסות מאסיבית 10000;
- **"Disruptive Technology"**
טכנולוגיה משבשת' הוא מונח שמקורו בעולם הטכנולוגיה ומתאר חדשנות אשר מובילה ליצירת שוק חדש ובמשך הזמן גורמת לשיבוש של השוק הקיים (המסורתית) עד להפיכת הקטגוריה החדשה לדומיננטית תוך דחיקתה והחלפתה של הקטגוריה המסורתית;
- **"FDM"**
Fused Filament או Fused Deposition Modelling Fabrication, שיטת הדפסה אשר על-פיה, חוט פלסטיק מועבר דרך ראש הדפסה מחומם שמתוך את החומר הפלסטי ומוציא חוט דקיק המצייר שכבה אחר שכבה, בדומה ל"דבק חם". בשיטה זו, ראש ההדפסה או המשטח זזים מצד לצד ומאפשרים למדפסת להדפיס את הצורה המבוקשת, כאשר הפלסטיק המומס מתייבש באוויר הפתוח או באמצעות מאווררים;



- "FRP" או "חומרים מרוכבים" - Fiber-reinforced plastic. תוצר ייצור המשלב פולימרים המחוזקים בסיבים (בדרך כלל זכוכית, פחמן וכיוצא בזה). ידוע גם בשם "חומרים מרוכבים". השימוש ושילוב של "אפוקסי" וסיבי זכוכית מוכר בשם "פיברגלס". כמו-כן שילוב של "אפוקסי" וסיבי פחמן מוכר בשם "קרבון פייבר";
- "GDP" - Gel Dispensing Printing, טכנולוגיית הדפסה ייחודית אשר פותחה על-ידי החברה, ולמיטב ידיעת החברה נמצאת בשימוש במדפסות החברה בלבד. טכנולוגיית ה-GDP מאפשרת הדפסה של אובייקטים תלת מימדיים חלולים במהירות גבוהה לעומת המתחרים. טכנולוגיה זו משתמשת בגיל בשונה מטכנולוגיות אחרות המשתמשות במוצקים או נוזלים;
- "LED" - טכנולוגיית תאורה המשמשת, בין היתר, ליצירת אור UV המקשיח חומרים המודפסים באמצעות מדפסות תלת מימד בצורה של גיל);
- "UV" - אור אולטרה-סגול המשמש להקשחת חומר ההדפסה בו עושה שימוש המדפסת.

2. חלק שני - תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי החברה

2.1. פעילות החברה ותיאור התפתחות עסקיה

החברה התאגדה בישראל בחודש מאי 2013, כחברה פרטית לפי חוק החברות, בשם ביג גימיקארט בע"מ על-ידי ה"ה גרשון מילר, משה אוזן ואיגור יעקובוב. בחודש נובמבר 2014, החברה שינתה את שמה לשמה הנוכחי.

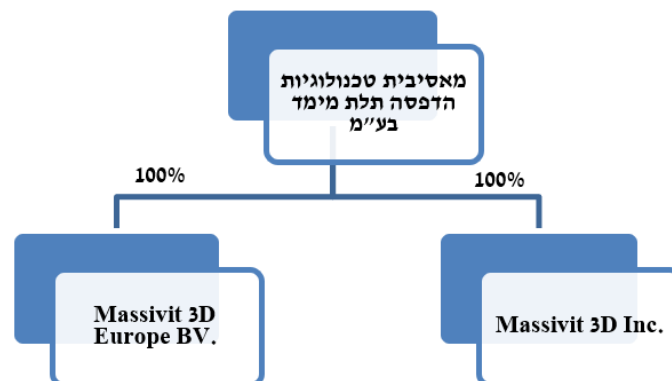
בחודש פברואר בשנת 2021, הפכה החברה לחברה ציבורית, כהגדרת מונח זה בחוק החברות, עת מניותיה נרשמו למסחר בבורסה.

החל ממועד הקמתה ונכון למועד פרסום הדוח, החברה פועלת בתחום פיתוח, ייצור ומכירת מדפסות המיועדות להדפסת גופים תלת-מימדיים גדולים ובמחקר, פיתוח ומכירה של חומרי הדפסה ייעודיים המיועדים לשימוש במדפסות החברה.

2.2. חברות בת

למועד הדוח, החברה פועלת בארה"ב באמצעות Massivit 3D Inc, ובאירופה באמצעות חברת Massivit 3D Europe.

פעילותן של חברות הבת החלה במהלך החציון השני לשנת 2021.





2.3.

תחום הפעילות של החברה

החל ממועד הקמתה ונכון למועד פרסום הדוח, החברה פועלת בתחום פיתוח, ייצור ומכירת מדפסות המיועדות להדפסת גופים תלת מימדיים גדולים ובמחקר, פיתוח ומכירה של חומרי הדפסה ייעודיים המיועדים לשימוש במדפסות החברה.

החברה הוקמה על מנת לתת מענה לשלושה חסמים מרכזיים בתחום מדפסות התלת מימדיות: (1) מהירות (קיצור זמן הדפסה של תוצרים תלת מימדיים, בפרט תוצרים גדולים); (2) גודל (הקושי ביכולת להדפיס תוצרים גדולים); ו-(3) שימוש בחומרי גלם בעלי תכונות מכאניות חזקות ועדיפות.

להערכת החברה, פיתוחי החברה מקנים למדפסות החברה יתרון על פני המדפסות הקיימות בשוק, כך שהם מאפשרים להן להדפיס במהירות הגבוהה ממדפסות אחרות בשוק, להדפיס תוצרים גדולים יותר והכל תוך שימוש ממוקד ויעיל בחומרי גלם שכמעט ואינם מתבזבזים.

החברה מפתחת, מייצרת ומשווקת מספר דגמים של מדפסות המיועדות להדפסת תוצרים תלת מימדיים גדולים.

משפחת מדפסות GDP עושה שימוש בטכנולוגיית GDP ייחודית המזריקה חומר ג'ל פלסטי על בסיס אקרילי, אשר הינו פיתוח ייחודי של החברה, המתקשה (מתפלמר) בחשיפה לאור אולטרה סגול (UV).

בין היתר, הטכנולוגיה מאפשרת להדפיס תוצר סופי חלול ובכך מאפשרת ייצור גופים תלת מימדיים גדולים במהירות, יעילות, וללא צורך בפעולות נוספות לאחר ההדפסה בטרם השימוש בתוצר.

משפחת מדפסות GDP בעלת יכולת הדפסת גופים תלת מימדיים גדולים מאד. למיטב ידיעת החברה, ככלל, מדפסות תלת מימדיות בעולם עושות שימוש בנוזלים או במוצקים. החברה עושה שימוש ייחודי בחומרים משחתיים בצמיגות גבוהה מאד, בדומה לצמיגות של ג'ל. החומרים אותם פיתחה החברה, מסייעים למדפסות החברה לפרוץ את מחסום המהירות, שכן מחד ההדפסה בגיל מהירה יותר מהדפסה מחומרים מוצקים, ומאידך פילמור הג'ל (הקשחתו באמצעות חשיפה לאור UV) מהיר יותר משיטות הייבוש הנדרשות בטכנולוגיית הדפסה בנוזלים או מוצקים.

בנוסף, השימוש בג'ל הייחודי ופילמורו המהיר, מאפשר למדפסות החברה להדפיס מוצרים בקווים אופקיים, ולא רק אנכיים (היינו, שכבה לצד שכבה ולא רק שכבה מעל שכבה) ובכך עשויה טכנולוגיית החברה להיחשב כטכנולוגיה משבשת - Disruptive Technology, שכן באמצעותה ניתן להדפיס מוצרים חלולים ללא הצורך בהדפסת תמיכות/כלונסאות נוספות למוצר במסגרת תהליך ההדפסה - בעוד טכנולוגיות הדפסה אחרות משתמשות בתמיכות לצורך הדפסת המודל, דבר המייקר את עלות ההדפסה, את זמן ההדפסה ויוצר פסולת רבה.

החברה פיתחה מערכת פילמור UV בצורה של טבעת חכמה וייחודית, מבוססת LED אשר ביחס אליה רשמה החברה פטנט, המייצרת פילמור אחיד ועוצמתי, זאת על מנת לייצר הקשייה אחידה של חומר הגלם. המערכת שפותחה מבוססת אלגוריתמים, שמתאימה את עוצמת המנורה לגאומטריית הדפסה.

לפרטים, נוספים אודות מוצרי החברה, ראו סעיף 4.2 לדוח.

נכון למועד פרסום הדוח, החברה פונה לשווקים תעשייתיים, כגון תעשיית הרכב,



תעשיית הספנות (סירות, יאכטות), תעשיית לשכות שירותי הדפסה ותבניות, תעשיית הרכבות וכן תעשיית הפרסום, פארקי השעשועים והבידור. בנוסף מייצרת את מוצריה לשווקים נוספים בהם קיים צורך להדפסת תוצרים תלת מימדיים גדולים. למיטב ידיעת החברה, עד לתחילת פעילות החברה, מדפסות תלת מימד הדפיסו מודלים גדולים (לדוגמא פגוש של רכב) במשך ימים ושבועות, ובעזרת מדפסות החברה ניתן להדפיס אלמנטים גדולים מאד במשך זמן של שעות בודדות בלבד. לפרטים נוספים, אודות התחרות בתחום, ראו סעיף 4.8 לדוח.

בנוסף, פועלת החברה למכירת מוצריה הקיימים בתחום הפעילות וכן לפיתוח מדפסות וחומרי הדפסה ייעודים נוספים. למועד פרסום הדוח, נרשמו על-ידי החברה פטנטים במשרדי פטנטים במקומות שונים בעולם, כמפורט בסעיף 4.13 לדוח וכן הגישה החברה בקשות נוספות לרישום פטנטים ברחבי העולם, אשר נמצאות בהליכי רישום שונים.

בחדש פברואר 2024, התקשרה החברה עם חברת Sika Deutschland GmbH ("סיקה") במזכר הבנות לשיתוף פעולה אסטרטגי בין החברות שמטרתו, בין היתר, שיווק חומרי הדפסה לשימוש במדפסות החברה על בסיס חומרי סיקה, תחת מיתוג משותף. למיטב ידיעת החברה, סיקה היא קונצרן שוויצרי עולמי, רשום למסחר בבורסה בשווייץ, שנוסד לפני למעלה ממאה שנה, הפועל בענף הבנייה והאיטום ועוסק בפיתוח וייצור חומרים שונים לשימושיים תעשייתיים, לרבות לתחום החומרים המרוכבים.

שיתוף הפעולה בין החברה לסיקה החל בתערוכת JEC World שהתקיימה בימים 5-7 במרץ 2024 בצרפת, עם השקת שלושה חומרי הדפסה במיתוג משותף. מכירת אחד מחומרי ההדפסה תחת המיתוג המשותף ללקוחות החברה, החלה במחצית השנייה של שנת 2024.

בחדש יולי 2024, הודיעה החברה כי בהמשך להתקשרות במזכר הבנות עם חברת סיקה כמפורט לעיל, החברה חתמה על הסכם עם סיקה לשיתוף פעולה אסטרטגי בין החברות, אשר במסגרתו חומרים של סיקה יודפסו לראשונה במדפסת תלת מימד של החברה מאסיבית 10000 וישווקו תחת מיתוג משותף. חומר הדפסה אחד זמין למכירה, 2 חומרים נוספים יהיו זמינים למכירה במהלך 2025. נכון למועד הדוח, במעבדות החברה מבוצעות בדיקות בקשר לחומרי הדפסה נוספים שהחברה מתכננת להשיק במהלך השנים 2025 ו-2026. לפרטים נוספים, ראו סעיף 3.2.1.1 לדוח.

בחדש יוני 2024 השיקה החברה מדפסת חדשה ששמה מאסיבית 3000 מסדרת מדפסות ה-GDP (Gel Dispensing Printing). מדפסת מאסיבית 3000 הינה בעלת מאפיינים של הדפסה מהירה ביותר המיועדת לייצור גופים גדולים ונמכרה במחיר חדירה תחרותי, אשר להערכת החברה יאפשר לחברות נוספות לאמץ את הטכנולוגיה של החברה. המדפסת החדשה הוצגה לראשונה, לצד מדפסת מאסיבית 10000 בתערוכת drupa, התערוכה בינלאומית הגדולה בעולם לתעשיית הדפוס, שהתקיימה בדיסלדורף בגרמניה ("תערוכת דרופה"). במהלך תערוכת דרופה, נחתמו 15 הזמנות לרכישת מדפסת מאסיבית 3000, בהיקף כולל של כ-3 מיליון דולר, כאשר 6 מדפסות סופקו ללקוחות, הזמנה אחת שונתה לדגם מדפסת אחר וסופקה במהלך הרבעון הראשון של שנת 2025, ו-8 הזמנות הנוותרות ככל הנראה לא תתממשנה. בנוסף, לאחר התערוכה, נחתמו על ידי שני לקוחות שביקרו



בתערוכה 2 הזמנות לרכישת מדפסות החברה, אשר סופקו כבר ללקוחות (הזמנות אלה הינן בנוסף ל-15 הזמנות הנ"ל).

ברבעון השני לשנת 2024, חברת Tsujikawa היפנית, חברה מתעשיית הפרסום והשיווק, רכשה, באמצעות מפיץ, מדפסת מאסיבית 10000. מדובר ברכישה השלישית של מדפסות החברה על ידי לקוח זה, לאחר שיש ברשותו כבר 2 מדפסות מדגם מאסיבית 1800. כמו כן, החברה האמריקאית Navistar, חברת המשאיות והאוטובוסים מהגדולות בארה"ב, שהינה בבעלות קונצרן פולקסוואגן, רכשה מדפסת מאסיבית 5000. בנוסף, חברת Bombardier הקנדית, המייצרת מטוסי מנהלים, רכשה את מדפסת מאסיבית 1800 שתשמש את Bombardier לייצור אבי טיפוס וחלקי פנים לחטיבת התעופה שלה.

בחודש יולי 2024, אישר דירקטוריון החברה בהמלצת ועדת הביקורת, את התקשרות החברה עם חברה בבעלות חבר דבוקת השליטה, ג'וזף מרגי, לקבלת שירותי תוכנה לפיתוח כלי תוכנה שיאפשר לחברה וללקוחותיה לבצע ניתוח מעמיק של הרגלי ההדפסה והאפליקציות השונות, וכן ניהול מלא של היסטוריית המידע הנאספת במדפסת לרבות צריכת חומר גלם, הרגלי הדפסה, מודלים שהודפסו ושימושים שונים של לקוחות במדפסת, תקלות וכיוצ"ב, תוך כדי אחסון המידע בענן. נכון למועד פרסום הדוח, החברה נמצאת בעיצומו של פרויקט הפיתוח כאמור.

בתקופת הדוח מכרה החברה 18 מדפסות (לא כולל 3 עסקאות שבוטלו בגין תקופות קודמות), מתוכן 4 מדפסות 1800, 3 מדפסות 5000 ו-4 מדפסות מאסיבית 10000 ו-7 מדפסות 3000. לפרטים אודות חלוקת המכירות הגיאוגרפית, ראו ביאור 18 לדוחות הכספיים לשנת 2024. לפרטים נוספים אודות מכירות החברה ברוטו ונטו (לאחר החזרות בתקופת הדיווח ובתקופות קודמות), ראה ביאור 1.9 לדוח הדירקטוריון.

שנת 2024 התאפיינה בירידה משמעותית במכירת מדפסות החברה מכמות של 28 מדפסות נטו¹ בשנת 2023 ל-15 מדפסות נטו בשנת 2024 (מכירות ברוטו של 20 מדפסות בניכוי 2 החזרות של מדפסות שנמכרו בתקופת הדיווח הנוכחית ו-3 מדפסות שנמכרו בתקופות דיווח קודמות). הנתונים משקפים מכירות נטו (היינו, בניכוי החזרות) ומשקפים עלייה חריגה בהיקף החזרות של מדפסות שנמכרו, בעוד שבשנים קודמות היקף ההחזרות של מדפסות (בגין עסקאות מכר שהוכרו כהכנסה) היה לא מהותי, בשנת 2024 חלה עלייה חריגה בהיקף החזרות עד לכדי 5 מדפסות שהושבו במהלך השנה (כאשר 3 מתוכן נבעו ממכירות בשנת 2023).

להערכת החברה, הירידה בהכנסות ומגמת הגידול בהחזרות כאמור לעיל נבעו בעיקר מאתגרים שהחברה חוותה בהחדרת המוצר והטכנולוגיה החדשנית של מדפסת מסוג מאסיבית 10000 (ובכלל זה תקלות שהתגלו במוצר), סביבת הריבית הגבוהה, השפעות מלחמת חרבות ברזל, וכן המצב הגיאוגרפי-פוליטי בישראל ומעמדה של ישראל אל מול השווקים הגלובליים כפי שדיווחה החברה (ראה דוח מיידי מיום 21 באפריל 2024, אסמכתא מספר: 2024-01-040195). במהלך המחצית השנייה של 2024 נקטה החברה פעולות להקטנת הסיכון של החזרת מדפסות.

¹ לאחר ביטול מכירת 4 מדפסות. לפרטים נוספים, ראה בהקשר זה ביאור 3 לדוחות הכספיים.



2.4. השקעות בהון החברה ועסקאות במניותיה

במהלך חודש פברואר 2024, בהמשך להחלטת החברה לבחינת חלופות לגיוס הון, השלימה החברה הליך של גיוס הון בדרך של הנפקת זכויות לבעלי המניות של החברה, בהיקף כולל (ברוטו) של 17,914 אלפי ש"ח. לפרטים נוספים, ראו דיווח מיידית של החברה מיום 22 בינואר 2024 (אסמכתא מספר : 2024-01-007672).

לפרטים אודות השקעות בהון החברה ועסקאות במניותיה בחודשים שלפני רישום מניותיה למסחר מכוח התשקיף, ראו סעיפים 3.2 ו-3.4 בפרק 3 בתשקיף.

2.5. חלוקת דיבידנדים

החברה לא חילקה דיבידנדים לבעלי מניותיה ממועד התאגדותה ועד למועד פרסום הדוח. נכון למועד פרסום הדוח, החברה לא אימצה מדיניות חלוקת דיבידנד ואין לחברה 'רווחים', כהגדרת המונח בחוק החברות, הניתנים לחלוקה.



3. חלק שלישי – מידע אחר

3.1. מידע כספי לגבי תחום הפעילות של החברה

להלן פילוח נתונים כספיים לימים 31 בדצמבר 2023 ו-2024 על בסיס הדוחות הכספיים המאוחדים (באלפי דולר) של החברה^(*):

השנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023 ^(**)	השנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024	הסעיף
12,622	4,891	סה"כ הכנסות
5,660	6,908	עלות הכנסות ממכירות ושירותים
6,962	(2,017)	רווח (הפסד) גולמי
7,617	6,005	הוצאות מכירה ושיווק
6,294	4,670	הוצאות מחקר ופיתוח
3,533	3,733	הוצאות הנהלה וכלליות
10,482	16,425	הפסד תפעולי
1,045	553	הכנסות מימון
466	303	הוצאות מימון
579	250	סה"כ הכנסות מימון, נטו
276	(13)	הוצאות (הכנסות) מיסים על הכנסה
10,179	16,162	הפסד מפעילות רגילות
145	41	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
10,324	16,203	הפסד לשנה
32,414	19,323	סך נכסים
8,821	6,984	סך התחייבויות
23,593	12,339	סך ההון

^(*) למידע כספי נוסף, ראו הדוחות הכספיים לשנת 2024 המצורפים בפרק ג' לדוח. להסברים, אודות ההתפתחויות שחלו בנתונים המופיעים בטבלה לעיל ולניתוח תוצאות תחום הפעילות, ראו הסברי הדירקטוריון על מצב ענייני החברה ליום 31 בדצמבר 2024 המצורפים בדוח הדירקטוריון.

^(**) נתוני שנת 2023 מוצגים מחדש. לפרטים נוספים, ראה סעיף (81) לדוח הדירקטוריון וביאור 3 לדוחות הכספיים לשנת 2024.

3.2. סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות החברה

3.2.1. להלן יתוארו מגמות, אירועים והתפתחויות בסביבה המקרו כלכלית של החברה שיש להם או עשויה להיות להם השפעה מהותית על התוצאות העסקיות או ההתפתחויות בחברה או בתחום פעילותה:

3.2.1.1. שוקי המטרה של החברה

החברה רואה הזדמנות שוק משמעותית בשני פלחי שוק הצומחים במהירות גבוהה, כדלקמן:

א. **שוק ההדפסה בתלת מימד** - הדפסה בתלת מימד היא שם כולל למספר שיטות ייצור דיגיטליות המאופיינות בהוספת חומר במיקומים מסוימים, שכבה אחר שכבה, לפי קובץ שנוצר בעזרת תוכנת עיצוב ממוחשבת.

בין יתרונותיה הבולטים של ההדפסה בתלת מימד נמנים היכולת לייצר חלקים מסובכים, קיצור זמן ועלויות פיתוח מוצרים, ייצור מקומי לפי דרישה, צמצום מלאים, הימנעות מייצור פסולת בתהליך הייצור וכיוצא בזה. הדפסה בתלת מימד הפכה לשיטה מקובלת בתעשיות כגון הרכב, ספנות, תעופה, תעשיות ביטחוניות, רפואה, ארכיטקטורה ובנייה, אנרגיה ומוצרי צריכה למיניהם. השוק כולל מגוון רחב של סוגי מדפסות השונות בטכנולוגיה, גודל, חומרים וכדומה.



למיטב ידיעת החברה, לפי פרסומים², גודלו של שוק זה צפוי לגדול לכ-29 מיליארד דולר בשנת 2025 ולכ-37 מיליארד דולר בשנת 2026. החברה מעריכה, כי מתוך שוק זה, הדפוס התלת מימדי בפורמט גדול מאד (הרלוונטי לחברה) עשוי להוות בין 15%-20% מכלל השוק.

מוצרי החברה הפונים לשוק זה הינם משפחת מדפסות GDP. במהלך שנת 2024 הושקה מדפסת 3000 ובין היתר באמצעותה, מרחיבה החברה את פעילותה בשווקים אלה, בפרט בשווקים של סביבות מעוצבות. לפרטים נוספים, ראו סעיף 4.2.1 לדוח.

ב. **שוק חומרים מרוכבים** - למיטב ידיעת החברה, תחילת שוק החומרים המרוכבים המודרניים היא בשנות השלושים של המאה שעברה, אולם השוק צבר תאוצה משמעותית רק בעשורים האחרונים. בשל חוזקם הרב ומשקלם הקל אומצו החומרים המרוכבים לראשונה בתעשיות התעופה והחלל. עם השנים וההתקדמות הטכנולוגית, החלו שימושים בחומרים מרוכבים גם בתעשיות נוספות כגון תחבורה, ספנות, בנייה, צינורות, אלקטרוניקה (כיסויי מכונות ועוד), תחנות רוח לאנרגיה ומוצרי הצריכה השונים. חומרים מרוכבים עדיפים על פני חומרים אחרים אולם לאור עלות הייצור הגבוהה, הכרוכה בין היתר בעבודה ידנית, השימוש בהם נעשה באופן סלקטיבי.

צורתם הגאומטרית של מוצרים וחלקים העשויים מחומרים מרוכבים נקבעת ככלל על-ידי תבנית ייעודית. אחד מצווארי הבקבוק העיקריים בתהליכי ייצור חלקים מחומרים מרוכבים הוא תהליך ייצור התבניות. למרות התקדמות טכנולוגית בתחום החומרים - שיטות ייצור החלקים המוגמרים ויותר מכך, ייצור התבניות לחומרים מרוכבים, נותרו בעיקרם תהליכים אנלוגיים, ידניים ועתירי עבודה. שיטת ייצור התבניות המקובלת מונה מספר רב של תהליכים ושלבים ידניים.

להערכת החברה, מאסיבית 10000 נותנת מענה לצורך ייצור התבניות ומקצרת משמעותית את הזמן הדרוש לייצור התבניות, כמו גם את העבודה הכרוכה בכך.

<https://wohlersassociates.com/product/wr2023>



למיטב ידיעת החברה, גודלו של שוק החומרים המרוכבים הוערך בשנת 2021 בכ-100 מיליארד דולר. על-פי הערכות, שוק זה צפוי לגדול לכ-141 מיליארד דולר בשנת 2025, בהתאם לשיעור הצמיחה השנתי של כל שוק החומרים המרוכבים.³ להערכת החברה, שוק האפליקציות שמאסיבית 10000 יכולה להתאים אליהן, הוא כ-30%-40% מתוך סך שוק החומרים המרוכבים. כמו כן להערכת החברה, חלקו של שוק התבניות מסך שוק החומרים המרוכבים, הינו כ-15%-20% מהשוק.

מוצרי החברה, הפונים לשוק זה, הינם מבוססי טכנולוגיית CIM.

במהלך בשנת 2024, לאחר התקשרות החברה לשיתוף פעולה עם חברת סיקה, החברה השיקה בשיתוף פעולה עם סיקה ובמיתוג משותף חומרי הדפסה חדשים למדפסות בטכנולוגיית CIM:

1. SikaBiresin® CIM80 - חומר הדפסה המיועד לייצור תבניות לשימוש בטמפרטורת החדר, מאופיין בעלות-תועלת גבוהה. נכון למועד הדוח, חומר הדפסה זה זמין למכירה ללקוחות.
2. SikaBiresin® CIM120 - חומר הדפסה הנמצא בשלבי פיתוח, עם תוספי אלומיניום ושרף אשר מאפשר לייצר תבניות וכלים לשימוש בטמפרטורות גבוהות והולכה תרמית גבוהה. להערכת החברה, חומר הדפסה זה יהיה זמין למכירה ללקוחות בחציון הראשון של 2025.
3. SikaBiresin® CIM220 - חומר הדפסה הנמצא בשלבי פיתוח, המתאים לתבניות בטמפרטורות גבוהות מאוד, וזאת אף ביחס לחומר הנוכחי של החברה). חומר זה יהיה מיועד להתאים לטמפרטורות של כ-220 מעלות. לחומר זה יהיו גם תוספים של אלומיניום, דבר שיאפשר לו להיות רלוונטי לתבניות לתעשיית התעופה, הביטחוניות ואף יתכן שיוכל להחליף תבניות אלומיניום (אפשרות זו נבחנת בבדיקות נוספות). להערכת החברה, חומר הדפסה זה צפוי להיות זמין למכירה ללקוחות בסוף שנת 2025.
4. נכון למועד הדוח, במעבדות החברה מבוצעות בדיקות בקשר לחומרי הדפסה נוספים שהחברה מתכננת להשיק במהלך השנים 2025 ו-2026.

**הערכות החברה בסעיף זה הן בגדר "מידע צופה פני עתיד",
כהגדרתו בחוק ניירות ערך, המבוסס, בין היתר, על הנתונים
הנוכחיים הקיימים בידי החברה והערכותיה את שוק הפעילות.**

³ https://www.marketsandmarkets.com/Market-Reports/composite-market-200051282.html?gclid=CjwKCAjw8sCRBhA6EiwA6_IF4TfqYIPLuYNdoRF_fSA5bXTvvOEFhNYw8B8w3_h1B7iApWMg9vwwpeRoCIVIOAvD_BwE



ההערכות האמורות לעיל, עשויות שלא להתממש, במלואן ו/או בחלקן, או להתממש בצורה שונה, ואף שונה מהותית, מזו שנצפתה, כתוצאה מגורמים שונים, שאינם בשליטת החברה, כגון התפתחויות טכנולוגיות, פעילות מתחרים וכן בשל התממשות אי אלו מגורמי הסיכון הנזכרים בסעיף 4.26 לדוח.

ג. שוק חומרים מעכבי בעירה

בסוף שנת 2023 השיקה החברה חומר יציקה חדש אשר עומד בתקן ASTM-E84, קטגוריית Class A שהינה הקטגוריה הגבוהה ביותר, כך שהוא מעכב בעירה ופולט עשן לפרק זמן של שניות בודדות בלבד. להערכת החברה, חומר זה יכול להוות פריצת דרך בכל הקשור להדפסת חלקים לתעשיות שבהן נדרש לעמוד בתקינה מחמירה זו, כגון פארקי שעשועים (ראו סעיף 2.3 לדוח).

3.2.1.2 פיתוח וייצור של מוצרים מתחרים

פעילותה של החברה מושפעת מתחרות בתחום הפיתוח והשיווק של מוצרים מתחרים במוצרי החברה, בטכנולוגיות הדפסה תלת מימדיות אחרות. לחברה אין יכולת להשפיע על כניסת מתחרים חדשים לשוק ו/או על המשך התפתחותם של מתחרים קיימים. לפרטים נוספים, אודות התחרות בתחום הפעילות, ראו סעיף 4.8 לדוח.

3.2.1.3 תעשייה 4.0

מונח זה מייצג את המהפכה התעשייתית הבאה של תפיסה ארגונית לניהול מפעלים ותהליכים תעשייתיים באופן חכם ומודרני תוך יכולות תקשורת וממשקים של מכוונות ייצור בתעשייה. החברה סבורה, כי מדפסות החברה מתאימות לסטנדרט חדש זה.

כחלק מתכניות הפיתוח של החברה, הוחלט לפתח כלי תוכנה שיאפשר לחברה וללקוחותיה לבצע ניתוח מעמיק של הרגלי ההדפסה והאפליקציות השונות. כלי זה יאפשר לחברה וללקוחותיה לבצע ניהול מלא של היסטוריית המידע הנאספת במדפסת, לרבות צריכת חומר גלם, הרגלי הדפסה, מודלים שהודפסו ושימושים שונים של לקוחות במדפסת, תקלות וכיוצ"ב, תוך כדי אחסון כל המידע בענן (בכפוף להסכמתם).

כלי זה יסייע לחברה לקבל מידע רציף מהלקוחות על הנתונים שצוינו מעלה, וכך יאפשר תכנון מלאים, ניטור וטיפול בתקלות, איתור תקלות עתידיות, הן עבור לקוח ספציפי והן באופן רחבי עבור כל הלקוחות. העברת מידע זה למחלקת השירות ולמחלקת הפיתוח באופן רציף תאפשר שיפור מתמיד באמינות המכונה וברמת השירות המוצע ללקוחות.



הכלי מאפשר עמידה בתקינה מקובלת בתעשייה (Industry Standard 4.0).

3.2.1.4. השפעות המצב הכלכלי והגיאוגרפי בעולם ובישראל

פעילות החברה והמשך צמיחתה מושפעות, בין היתר, מגורמים מאקרו כלכליים שונים, לרבות שיעור צמיחת המשק, מצב הכלכלה המקומית והעולמית, מחירי הובלה, עליית ריבית, שיעור האינפלציה וכיוצ"ב. ככלל, הכלכלה העולמית והמקומית חווה בשנים האחרונות טלטלות משמעותיות, החל ממשבר הקורונה, מלחמת רוסיה-אוקראינה, השפעות מחאה חברתית בעקבות הליכי חקיקה שקודמו בקשר עם מערכת המשפט בישראל, אתגרים בסביבה המאקרו כלכלית אשר באו לידי ביטוי בין היתר, בעליית האינפלציה ושיעורי הריבית וכן מלחמת "חרבות ברזל". על מנת לרסן את האינפלציה העולה, נקטו בנקים מרכזיים בעולם, לרבות בנק ישראל, במדיניות מוניטרית במסגרתה הועלתה הריבית מספר פעמים במהלך תקופת הדיווח ולאחריה. העלייה בשיעורי האינפלציה והעלאת הריביות כאמור הובילו ומובילות, ככלל, להאטה בכלכלה, להידוק תקציבי ובד בבד, חווים השווקים תנודתיות בשוקי ההון, הן בישראל והן בעולם, אשר מאתגרת את יכולתן של חברות נסחרות לבצע גיוסי הון ו/או חוב, ו/או משפיעה על תנאייהם.

יצוין, כי עליית שיעורי הריבית בתחום הפעילות של החברה משפיעה באופן ישיר על תהליכי המכירה של החברה, בהינתן כי מרבית רכישות הלקוחות מתבצעות באמצעות מימון בנקאי או ליסינג המושפעים באופן ישיר מעלייה בעלויות המימון.

להערכת החברה, מלחמת חרבות ברזל השפיעה על החלטות רכישה של לקוחות של מוצרים ישראלים, ובכלל זה על החלטה לבטל הזמנות קיימות. בנוסף השפיעה באופן משמעותי על יעילות ועלות שרשרת האספקה של החברה. לפרטים נוספים אודות מלחמת חרבות ברזל, ראה סעיף 3.2.1.8 להלן.

לפרטים אודות השפעות שינויים במצב הכלכלי בעולם ובישראל על פעילות החברה, ראו סעיף 4.26.1 לדוח.

3.2.1.5. בינה מלאכותית

מגמת השימוש בבינה מלאכותית הינה מגמה פופולארית מאד בתחומים רבים ותופסת תאוצה רבה במגוון פעילויות. כך גם במדפסות החברה, אשר פיתחה מערכת המונחית מצלמה ואלגוריתמים תוכנתיים, המסוגלים לבצע בדיקות איכות ובקרה על עבודות ההדפסה ועושה בקרת איכות הדפסה מתמדת. עובדה זו מאפשרת לעבוד שעות רבות ללא השגחה וכך לחסוך בכוח האדם הנדרש לפקח על עבודות ההדפסה.



3.2.1.6 תנודות בשערי חליפין

למועד פרסום הדוח, החברה פועלת ומייצרת בישראל ובהתאם, חלק ניכר מהוצאותיה הינו בש"ח. מנגד, מטבע הדיווח של החברה הינו דולר. כמו-כן, חלק ניכר מרכישת חומרי הגלם וממכירות מוצריה של החברה מתבצע במט"ח. להערכת החברה, לתנודתיות בשערי החליפין של המטבעות במדינות מהן החברה רוכשת חומרי גלם ולמדינות בהן החברה מבצעת מכירות (בעיקר דולר ואירו), עשויה להיות השפעה על תוצאותיה הכספיות.

בתקופת הדוח חלה תנודתיות מהותית בשערי המטבעות העיקריים בהם פועלת החברה, ש"ח דולר ואירו, כאשר ליום 1 בינואר 2024 עמד שער הדולר על כ-3.61 ש"ח ולמועד הדוח עמד שער הדולר על כ-3.65 ש"ח.

לפרטים נוספים אודות התנודות בשערי חליפין והשפעתן על החברה, ראו ביאור 12 לדוחות הכספיים לשנת 2024.

3.2.1.7 זהות ישראלית

המשך צמיחתה של החברה בשוקי הפעילות לרבות מכירת מוצריה במדינות שונות, עשויים להיות מושפעים ממעמדה הבינלאומי של ישראל. בעוד שבמקרים רבים הזהות הישראלית יכולה לשמש כמקדם מכירות, וזאת לאור מעמדה של ישראל כמרכז ידע וטכנולוגיה בכלל, ובתחום הדפוס הדיגיטלי ודפוס התלת מימד בפרט, במקרים אחרים הזהות הישראלית יכולה להוות חיסרון ואף לסכל עסקאות אפשריות, כתגובה לאירועים פוליטיים-מדיניים ומעמדה הגלובלי של מדינת ישראל, לרבות החרמת תוצרת ישראלית.

3.2.1.8 מצב ביטחוני מקומי

ביום 7 באוקטובר 2023, פרצה מלחמת "חרבות ברזל" בין מדינת ישראל לארגון הטרור "חמאס" שבעזה, זאת לאחר מתקפה רצחנית של ארגון הטרור על יישובים בדרום ישראל. כתוצאה מהמלחמה, ישראלים רבים נרצחו, נפצעו בדרגות שונות ורבים מוגדרים כחטופים.

המלחמה הובילה לשורה של השלכות והגבלות, אשר גרמו לצמצום הפעילות במשק הישראלי ולירידה בפעילות הכלכלית. כמו-כן כתוצאה מהמלחמה נרשמו ירידות חדות בשווקים הפיננסיים בישראל.

השפעות מלחמת חרבות ברזל ניכרו בחברה בעיקר בהיבט של פגיעה במאמצי השיווק ובמעמדה של החברה כחברה יצואנית ישראלית בעולם בתקופה זו, לצד ירידה בהיקף המכירות וביטולן של עסקאות.

למועד הדוח פחתו השפעות מגבילות על יכולת החברה לבצע פעילויות שיווק ומשלוחים, והחברה חזרה לפעול באופן דומה



במהותו (לרבות בהיבטי כוח אדם, בשים לב לשינויי כח אדם כתוצאה מתוכנית התייעלות שאימצה החברה) למהלך העסקים עובר לתחילת המלחמה. עם זאת, להמשך החמרה במצב הביטחוני בישראל עשויה להיות השפעה על יכולת הייצור של החברה בכלל ועל יכולת הייצור של חומר ההדפסה בפרט, וזאת בין היתר כיוון שייצור חומר ההדפסה על-ידי קבלן משנה מתבצע באזור עוטף עזה. לפרטים נוספים, ראו סעיף 4.15.2 להלן.

בשלב זה קיים עדיין חוסר ודאות בקשר להתפתחות המלחמה, להיקפה, עוצמתה ולמשך זמנה, ובהתאם לא ניתן בשלב זה להעריך באופן וודאי את היקף ההשפעה על החברה (לרבות בקשר עם מעמדה כחברה ישראלית) ועל תוצאותיה, בטווח המידי והבינוני.

החברה ממשיכה לעקוב באופן שוטף אחר ההתפתחויות בדבר השלכות מהותיות של התמשכות המלחמה על פעילות החברה, ככל שתהיינה.

4. חלק רביעי - תיאור עסקי החברה לפי תחום הפעילות

4.1. תחום פיתוח וייצור מדפסות תלת מימדיות וחומרי הדפסה

4.1.1. מבנה תחום הפעילות והשינויים החלים בו

טכנולוגיית הדפסת התלת מימד הינה טכנולוגיה דיגיטלית אשר מטבעה הינה יעילה, מהירה, קלה לשימוש, איכותית, ואף בעלת פוטנציאל להיות זולה מהאמצעים המסורתיים ליצירת מודלים ומוצרים שונים. באמצעות טכנולוגיה זו, ניתן לייצר מודלים, אבות טיפוס, חלקים, וכן לבצע שינויים בעיצובו של התוצר הסופי, כל זאת בעלות זולה יחסית לשיטות המסורתיות, באופן מהיר בהרבה, וללא תלות באנשי מקצוע ייחודיים. ייצור בשיטת ההדפסה עושה שימוש אך ורק בחומר הגלם הנדרש ומייצר פחות פסולת.

יתרה מכך, טכנולוגיית הדפסת התלת מימד מאפשרת יצירה של חלקים, אשר יורכבו לבסוף לתוצר סופי מושלם, ללא עבודת גילוף ו/או פיסול ידנית וללא צורך בהמתנה ו/או איתור של חלקים כאלו ואחרים.

משפחת מדפסות GDP ייחודית ביכולתה להדפיס גופים גיאומטריים חלולים, ובכך מסייעת בחסכון בזמן, פסולת מיותרת וזמן עיבוד לאחר ההדפסה.

מאסיבית 10000 נועדה לשנות תהליכי ייצור בשוק ה-FRP – למיטב ידיעת החברה, תהליכי ייצור FRP נותרו בלא שינוי משמעותי במשך עשרות שנים, ומסתמכים באופן כמעט בלעדי על בעלי מלאכה מומחים המייצרים את הדגמים בצורה ידנית וכרסום בעיבוד שבבי (CNC), בתהליך אשר אורך זמן רב לייצור, מתאפיין בפחת גדול במיוחד של חומרי גלם ובעלויות ייצור גבוהות, במיוחד כאשר מדובר בייצור דגמים תלת מימדיים גדולים, מורכבים ומסובכים.

מאסיבית 10000 וטכנולוגיית CIM, נועדו לתת מענה לצרכי השוק ולאפשר ייצור של תבניות ודגמים מורכבים מחומרים מרוכבים בצורה מהירה, יעילה, אמינה וזולה יותר מכפי שניתן לבצע בשיטות הידניות והחצי-אוטומטיות הקיימות כיום בשוק, וזאת בארבעה שלבים בלבד (במקום במספר רב של שלבים בשיטות



המסורתיות). שינוי זה מאפשר הקטנת עלויות ייצור וקיצור זמני ייצור בצורה משמעותית. להערכת החברה, שימוש בטכנולוגיית CIM עשויה לחסוך עלויות בייצור תבניות בשיעור של עד כ-80% בעלויות כוח אדם, עד כ-80% בזמן הייצור ועד כ-50% בעלויות חומרי הגלם המשמשים לייצור.

הייחודיות בטכנולוגיית CIM הינה שהיא מאפשרת שימוש במגוון רחב של חומרים מוכרים בשוק וזאת בשונה משאר טכנולוגיות ההדפסה הדיגיטליות המיועדות לייצור תבניות.

נכון למועד הדוח, החברה ממשיכה להרחיב את היצע חומרי ההדפסה שלה מעבר לתהליך FRP, והשיקה חומר שני למאסיבית 10000, בעל תקן מעכב בעירה, אשר איפשר חדירה לשוק פארקי השעשועים, וימשיך לסייע בחדירה לשווקים נוספים. לפרטים נוספים, ראו דיווח מיידי של החברה מיום 22 בינואר 2024 (אסמכתא מספר: 2024-01-007654).

בשנת 2024, החברה התקשרה בהסכם לשיתוף פעולה עם חברת סיקה, במסגרתו השיקה חומרי הדפסה חדשים במיתוג משותף עם סיקה. החברה החלה בשיווק החומר הראשון ללקוחותיה, SikaBiresin CIM80, במהלך החציון השני של שנת 2024. בכוונת החברה לשווק חומרים נוספים שייוצרו במסגרת שיתוף הפעולה כאמור, במהלך שנת 2025 ושנת 2026. לפרטים נוספים אודות שיתוף הפעולה עם חברת סיקה, ראו סעיפים 2.3 ו-3.2.1 לדוח.

הערכות החברה בסעיף זה הן בגדר "מידע צופה פני עתיד", כהגדרתו בחוק ניירות ערך, המבוסס, בין היתר, על הנתונים הנוכחיים הקיימים בידי החברה והערכותיה את שוק הפעילות. ההערכות האמורות לעיל, עשויות שלא להתממש, במלואן ו/או בחלקן, או להתממש בצורה שונה, ואף שונה מהותית, מזו שנצפתה, כתוצאה מגורמים שונים, שאינם בשליטת החברה, כגון התפתחויות טכנולוגיות, פעילות מתחרים וכן בשל התממשות אי אלו מגורמי הסיכון הנזכרים בסעיף 4.26 לדוח.

4.1.2. מגבלות, חקיקה, תקינה ואילוצים מיוחדים החלים על תחום הפעילות

ייצורם של חומרי ההדפסה המורכבים מכימיקלים שונים כפוף לקבלת היתרים ועמידה בדרישות המשרד להגנת הסביבה.

לצרכי פיתוח וייצור חומרי ההדפסה, החברה פועלת על-פי היתר רעלים מהמשרד לאיכות הסביבה, ופעילות ייצור חומר ההדפסה מבוצעת הן במפעלי החברה והן במפעל חיצוני בעלי ההיתרים הנדרשים לפעילות מסוג זה (לפרטים, ראו סעיף 4.20.2 לדוח).

עקב שינוי ברגולציה בשנת 2024, נדרשה החברה להפיק היתר רעלים חדש שמיוחד רק עבור מעבדות הכימיה שתומכות בפעילות הפיתוח של החומרים וזאת בניגוד לשנים עברו שהיתר אחד הספיק לייצור ולפיתוח. היתר הרעלים עבור מפעל הייצור חודש בשנה האחרונה והוא בתוקף לשלוש (3) השנים הבאות.

החברה שכרה את שירותיה של חברת מומחים ('שחר הנדסה') לטובת ניהול התהליך והגשת המסמכים. תהליך הפקת היתר הרעלים עבור פעילות הפיתוח הסתיים בהצלחה ועתידה להתבצע ביקורת בחברה על ידי המשרד לאיכות הסביבה, לצורך לאישור סופי של היתר הרעלים לפיתוח החומרים.



כמו-כן, לחברה רישיון עסק בהתאם לחוק רישוי עסקים, תשכ"ח-1968.

בהתאם לגיליון בטיחות בחומרים של חומר ההדפסה (Material Safety DataSheet - MSDS), חומר ההדפסה הינו חומר לא רעיל ולא דליק ועומד בתקנות התעופה המאפשר, במידת הצורך, שילוח אווירי ללא מגבלות מיוחדות ובהתאם לכללים והרגולציה המקובלת בעולם לשילוח חומרים מסוגים אלו. מרכיבי חומר ההדפסה של החברה עומדים בדרישות REACH⁴ של האיחוד האירופי (דרישות רגולטוריות) ודרישות TSCA⁵ האמריקאיות, בכל הקשור לחומרים כימיים הנכנסים למדינות אלו. כמו-כן, למדפסות החברה יש תקן CE⁶, וכן אפשרות לקבלת תקן UL מקומי על-פי דרישת הלקוח.

למיטב ידיעת החברה, פרט לאמור לעיל, למועד פרסום הדוח תחום הפעילות אינו כפוף למגבלות, חקיקה, תקינה ואילוצים מיוחדים.

4.1.3. שינויים בהיקף הפעילות בתחום וברווחיותו

כמתואר בסעיף 3.2.1.1 לדוח, תחום מדפסות התלת מימד מתאפיין בעשור האחרון בצמיחה מהירה. בהתאם, קיים גידול במספר השחקנים הפועלים בתחום מצד אחד וגידול במספר הלקוחות בעלי הצרכים הייחודיים מצד שני.

להערכת החברה, ריבוי השחקנים בשוק ההדפסה בתלת מימד עלול לגרום לשחיקה ברווחיות, בדומה לתחומים אחרים בהם קיימת תחרות מוגברת. עם זאת, גודלו של השוק ושיעורי הצמיחה בו, כמו גם יתרונותיהם המובהקים של מוצרי החברה ושל הטכנולוגיה שלה מול המתחרים, (ראו סעיף 4.2 לדוח), עשויים להוות מגמה מאזנת להשפעות התגברות התחרות. בשוק התבניות לחומרים מרוכבים וכן בשוק ה-GDP, מוצרי החברה הינם להערכתה מוצרים חדשניים, ובהתאם, ולאור גודל השוק והערכת החברה את הצרכים בו, החברה מעריכה כי קיים פוטנציאל התרחבות למוצרי החברה.

הערכות החברה בסעיף זה הן בגדר "מידע צופה פני עתיד", כהגדרתו בחוק ניירות ערך, המבוסס, בין היתר, על הנתונים הנוכחיים הקיימים בידי החברה והערכותיה את שוק הפעילות. ההערכות האמורות לעיל, עשויות שלא להתממש, במלואן ו/או בחלקן, או להתממש בצורה שונה, ואף שונה מהותית, מזו שנצפתה, כתוצאה מגורמים שונים, שאינם בשליטת החברה, כגון התפתחויות טכנולוגיות, פעילות מתחרים וכן בשל התממשות אי אלו מגורמי הסיכון הנזכרים בסעיף 4.26 לדוח.

4.1.4. התפתחויות בשווקים של תחום הפעילות, או שינויים במאפייני הלקוחות שלו

למיטב ידיעת החברה, שוק ההדפסה בתלת מימד מתפתח לכיוון הדפסות גדולות ומהירות יותר, וברצון הלקוחות במדפסות בעלות כושר תפוקה גבוה של מוצרים חזקים וסופיים. החברה סבורה, כי שוק התבניות לחומרים מרוכבים הינו שוק שמרני יותר, אך בשוק זה הלקוחות מחפשים התאמה אישית (Customization). לפיכך, החברה סבורה, כי מאסיבית 10000 עשויה להביא ערך מוסף אל מול מכוונות

⁴ REACH - Registration, Evaluation, Authorization and Restriction of Chemicals

⁵ TSCA - the Toxic Substances Control Act

⁶ מוצרים המיועדים ליצוא ישיר או עקיף למדינות האיחוד האירופי חייבים בסימון CE כהליך חוקי בכל המדינות החברות באיחוד וכן במדינות החברות באפטי"א (EFTA). ה-CE Mark הינו סימון על גבי מוצר המאשר את התאמתו לרגולציה ולדירקטיבות החלות עליו במדינות האיחוד האירופי. הסימון מעיד על-כך שהמוצר ממלא אחר כל הדרישות הבטיחותיות, הבריאותיות והסביבתיות כפי שהן מוגדרות בדירקטיבות האירופאיות החלות עליו.



ה-CNC, המשולבות עם עבודות ידניות אינטנסיביות של שיוף, ולכן הדפסת תבניות עשוי להוות פתרון ייחודי ומשמעותי. כמו-כן, השקת החומרים החדשים, עשוי לפתוח בפני החברה שווקים נוספים בנוסף לשוק התבניות לחומרים מרוכבים כמפורט לעיל.

הערכות החברה בסעיף זה הן בגדר "מידע צופה פני עתיד", כהגדרתו בחוק ניירות ערך, המבוסס בין היתר, על הנתונים הנוכחיים הקיימים בידי החברה והערכותיה את שוק הפעילות. ההערכות האמורות לעיל, עשויות שלא להתממש, במלואן ו/או בחלקן, או להתממש בצורה שונה, ואף שונה מהותית, מזו שנצפתה, כתוצאה מגורמים שונים, שאינם בשליטת החברה, כגון התפתחויות טכנולוגיות, פעילות מתחרים וכן בשל התממשות אי אלו מגורמי הסיכון הנזכרים בסעיף 4.26 לדוח.

4.1.5. שינויים טכנולוגיים שיש בהם כדי להשפיע מהותית על תחום הפעילות

מרבית תעשיית התבניות לייצור חומרים מרוכבים נעשית באמצעות גילוף וכרסום של חומרים שונים או התכה של חומרים שונים לתוך תבניות מוגדרות, באופן ידני או תוך שימוש במכונות המופעלות על-ידי מחשב. שיטה זו לוקה במספר חסרונות, כאשר העיקריים שבהם, הינם תלות באנשי מקצוע בעלי מיומנות טכנית-עיצובית גבוהה (מעצבים, חרטים, פסלים וכדומה), תלות במומחים טכנולוגיים להפעלת אמצעי המיכון השונים, משך הזמן שתהליך ההכנה לוקח וכן היעדר אפשרותם של היצרנים לשנות את עיצובו של התוצר הסופי או לבצע בו התאמות.

להערכת החברה, טכנולוגיית ה-CIM ומאסיבית 10000 של החברה עשויות להוות טכנולוגיה משבשת (Disruptive Technology), אשר מאפשרת הדפסת תבניות בזמן קצר, תוך חיסכון זמני הכנת המאסטר (Plug) ועיבוד האובייקט המודפס. במסגרת כך, פותחו תוכנות ייחודיות, אשר מאפשרות קבלת תוצאות אופטימליות, תוך הוספת תמיכות חכמות וחלוקת האובייקט למספר אובייקטים הניתנים להדפסה, כל זאת תוך הדפסה בזמן קצר ובשימוש בחומרי הדפסה בכמות האופטימלית. כמו-כן, פותחו חומרי הדפסה מתפלמרים ב-UV וקלים להסרה באמצעות טבילה במים. חומרי ההדפסה הינם בעלי תכונות מכאניות גבוהות. הטכנולוגיה הייחודית של החברה מאפשרת שימוש בחומרים תרמוסטיים (שרפים – resins, לדוגמא: דבקי אפוקסי), לעומת טכנולוגיות אחרות אשר מאפשרות שימוש בחומרים תרמופלסטיים בלבד. טכנולוגיה זו מאפשרת שימוש במגוון רחב של חומרים, ובין היתר אפשרה את שיתוף הפעולה עם סיקה. לפירוט נרחב אודות מוצרי החברה ראו סעיף 4.2 לדוח.

4.1.6. גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות והשינויים החלים בהם

להערכת החברה, להלן גורמי הצלחה העיקריים בתחומי פעילותה:

- [א] הקמת מערך שיווק והפצה יעיל ואסטרטגי במדינות שונות בעולם וכן מערך שירות יעיל;
- [ב] הצגת חדשנות טכנולוגית ביחס למתחרי החברה השונים;
- [ג] צוות פיתוח מנוסה בתכנון מערכות מולטי דיסציפלינריות, אשר בעבר פיתח מכונות דפוס ברמת אמינות גבוהה;



- [ד] הידע והניסיון הנצבר בתחום הדפסת גופים תלת מימדיים בהיקפים גדולים, אמינות המדפסות, ורמות שירות ותמיכה גבוהים, הבונים תדמית ונאמנות לקוחות;
- [ה] הרחבת השווקים אשר עושים שימוש במוצרי החברה;
- [ו] גיוון המודל העסקי;
- [ז] הרחבת מגוון וסוגי חומרי ההדפסה שהחברה מייצרת;
- [ח] ייעול הייצור וההפצה של חומרי הגלם;
- [ט] המשך השקעה בפיתוח טכנולוגי ושימור היתרונות הטכנולוגיים;
- [י] שמירה וקידום מותג החברה;
- [יא] השקה של מערכות חדשות, שיפורים בדורות הקיימים, ועדכוני תוכנה רצופים;
- [יב] רמת שירות גבוהה לכל לקוח;
- [יג] קניין רוחני - הגנה על הטכנולוגיה של החברה בצורה מקיפה באמצעות פטנטים רשומים.

4.1.7. שינויים במערך הספקים וחומרי הגלם לתחום הפעילות

החברה רוכשת את חומרי הגלם לחומר ההדפסה ואת רכיבי המדפסת ממספר מצומצם של ספקים ויצרנים בארץ ובח"ל. חלק מחומרי הגלם והרכיבים האמורים הינם חומרי גלם ורכיבים ייחודיים במאפייניהם. להערכת החברה, אין לחברה תלות באחד מספקיה כאמור, אך עם זאת, שינויים במערך האספקה ו/או הייצור של חומרי הגלם או מוצרי החברה עשוי ליצור עיכוב בייצור המדפסת וחומרי ההדפסה בטווח הקצר, עקב התאמות טכנולוגיות שיידרשו לרכיבים מתוצרת יצרנים אחרים.

לפרטים אודות עיכובים בשרשרת האספקה וההצטיידות, ראו סעיפים 4.15 ו-4.26 לדוח.

4.1.8. מחסומי הכניסה והיציאה העיקריים של תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

חסמי כניסה

להערכת החברה, חסמי הכניסה העיקריים הינם:

- [א] צורך בפיתוח ידע ותשתית טכנולוגית בתחום הפעילות ובשוק טכנולוגי עתיר פיתוחים מתחרים (הן ידע בתחום מדפסות תלת מימד, שהינן מכונות מורכבות המשלבות ידע בתחומי המכאניקה, הפיסיקה, התוכנה, אלקטרוניקה וכימיה, והן ידע בתחום פיתוח חומרי הדפסה), כאשר לצד הידע המקצועי ולצורך יישומו וחדירת מוצרי הפעילות נדרשות השקעות הוניות משמעותיות על פני זמן;
- [ב] ככלל, תחום הפעילות מאופיין ברישום הגנות קנייניות אודות פיתוחים טכנולוגיים אשר עלולים להעלות הקושי לפעול בסביבה עתירת הגנות קנייניות של ממצאים אחרים ו/או טענות מצד גורמים שלישיים בדבר שימוש לא מורשה;



[ג] הצורך בהקמת מערך מכירות ושירות יעיל, ממוקד ובעל מוניטין.

חסמי יציאה

להערכת החברה, חסמי היציאה העיקריים הינם התחייבויות חוזיות להמשך הענקת שירותים וחומרי הדפסה ללקוחות השונים.

4.1.9. תחליפים למוצרי תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

למיטב ידיעת החברה, עיקר המוצרים התחליפיים למוצרי החברה הינם גופים המייצרים אובייקטים תלת מימדיים גדולים באופן מסורתי, תוך שימוש במיכוש מועט (אם בכלל). לפרטים נוספים, ראו סעיף 4.8 לדוח.

4.1.10. מבנה התחרות בתחום והשינויים החלים בו

לפרטים נוספים אודות התחרות בתחום, ראו סעיף 4.8 לדוח.

4.2. מוצרים ושירותים

4.2.1. להלן פרטים נוספים אודות קבוצות המוצרים העיקריים של החברה

4.2.1.1. מדפסות GDP – מדפסת 1800, מדפסת 3000, מדפסת 5000

בעזרת מדפסות אלה ניתן לבנות גופים תלת מימדיים על-פי תכנון וקובץ בגודל הדפסה: גובה עד 1.8 מטר; רוחב עד 1.5 מטר; ובעומק של עד 1.2 מטר. יצוין, כי הטכנולוגיה המשמשת בבסיס המדפסות מאפשרת לחברה פיתוח של מדפסות בכל גודל, ואף גדולות יותר מהמדפסות הנוכחיות, שתהיינה בעלות יכולת להדפסת מודלים תלת מימדיים בקנה מידה גדול יותר מהגודל שתואר לעיל. גודל המדפסת הנוכחית נקבע כאיזון בין צרכי השוק ובהתאם ליכולת ההובלה האווירית/ימית של המדפסת כיחידה אחת תוך שמירה על היכולת להדפיס דמות של אדם בגודל מלא. המדפסות תוכננו שתוכל להיכנס למכולה, וכך לפשט את עלות ההובלה.

למדפסות מנוע או שני מנועי הדפסה והקשחה בעלי נחיר רחב באופן יחסי, המאפשרות הזרמה מהירה, מדויקת, ובנפח גבוה של מגוון רחב של חומרי הדפסה. מנועי ההדפסה מצוידים במערכות UV מובנות ומתקדמות, אשר פותחו על-ידי החברה, המאפשרות הקשחה מהירה של החומר המודפס, ממש בסמוך ליציאתו מהנחיר. למדפסות מחסנית בעלת קיבולת גבוהה של 19 ק"ג של חומר ההדפסה, המאפשרת הדפסה רציפה של אובייקט בגודל מלא.

בנוסף, למדפסות מערכת הפעלה ובקרה מבוססת תוכנה מתקדמת שפותחה על-ידי החברה ואשר, בין היתר, מאפשרת את השליטה בשני מנועי הדפסה, באופן שבו מנועי ההדפסה וההקשחה יכולים לפעול בנפרד זה מזה ומאפשרים הדפסה של שני אובייקטים שונים במקביל.

4.2.1.2. מדפסת 1800

המדפסת הראשונה מסדרת מדפסות GDP, שפותחה על ידי החברה. מאפשרת הדפסה בשני ראשי הדפסה, עם מערכת חומר אחת, מאפשרת הדפסה מהירה של עצמים.



נכון למועד הדוח, חברת Bombardier הקנדית, המייצרת מטוסי מנהלים, רכשה את מדפסת מאסיבית 1800 במהלך הרבעון השני של שנת 2024, שתשמש את Bombardier לייצור אבי טיפוס וחלקי פנים לחטיבת התעופה שלה.

4.2.1.3. מדפסת 5000

במהלך החציון הראשון של שנת 2021 סיימה החברה את פיתוחה והשקתה של מדפסת 5000. מדפסת 5000 היא פלטפורמה מתקדמת, דומה למדפסת 1800. בעוד שבמדפסת 1800 יש לבחור חומר אחד לשימוש מבין חומרי ההדפסה השונים, מדפסת 5000 כוללת שתי מערכות חומר, וכך מאפשרת בחירה בשימוש בשני חומרי הדפסה בו זמנית. בעזרת מדפסת 5000, ניתן לייצר חלקים גדולים ומורכבים בתלת-מימד וכן לייצר אבות טיפוס בתחומי הרכב, הספנות, והרכבות על-פי תכנון וקובץ. המדפסת מאפשרת הדפסת אובייקט לגובה במהירות של כ-30 ס"מ לשעה התוצרים של מדפסת 5000 נוצרים באופן מיידי במהלך תהליך ההדפסה, ומאפשרים ייצור חלקים מוכנים היישר מהמדפסת ללא צורך בפעולות נוספות.

מדפסת 5000 תומכת במצבי הדפסה וחומרי הדפסה שונים אשר מאפשרים לשפר את דרישות האיכות, המהימנות והמהירות וכן מציעה שתי רזולוציות הדפסה נוספות אשר יאפשרו הדפסה אופטימלית בהתאם לדרישות עובי השכבה והמהירות.

כמו-כן, מדפסת 5000 הינה מדויקת יותר ממדפסת 1800 ובכך משתלבת בהתפתחות עולם המוצרים המיועדים להדפסה מדויקת יותר.

נכון למועד הדוח, חברת Merlin Entertainments, אשר מפעילה את מוזיאון מאדאם טוסו ולגו-לנד, רכשה מדפסת מסוג מאסיבית 5000, לפרטים נוספים אודות התקשרות זו, ראו דיווח מיידי של החברה מיום 22 בינואר 2024 (אסמכתא מספר: 2024-01-007654).

נכון למועד הדוח, חברת Navistar, חברת המשאיות והאוטובוסים מהגדולות בארה"ב, שהינה בבעלות קונצרן פולקסוואגן, רכשה את מדפסת מאסיבית 5000 של החברה במהלך הרבעון השני של שנת 2024.

4.2.1.4. מדפסת 3000

מדפסת אשר הושקה לראשונה בחודש יוני 2024, במחיר תחרותי אשר מותאמת לשווקים של סביבות מעוצבות המבוססת על הפלטפורמה המתקדמת של מאסיבית 5000. מדפסת 3000 כוללת ראש הדפסה אחד, מערכת חומר אחת ומבחר מצומצם יותר של מודי (Mode) הדפסה וחומרי הדפסה. לפרטים נוספים אודות השקת המדפסת, ראו דיווח מיידי של החברה מיום 8 במאי 2024 (אסמכתא מספר: 2024-01-048114). במהלך שנת 2024 נמכרו 7 מדפסות מאסיבית 3000 ללקוחות החברה.

4.2.1.5. מאסיבית 10000

מאסיבית 10000 הינה מדפסת תלת מימדית ייחודית העושה שימוש



בטכנולוגיית CIM המאפשרת הדפסת תבניות, כלי עזר לייצור ודגמים במידות גדולות לתעשיית החומרים המרוכבים (FRP). החדשנות הפונקציונלית מתמקדת בהפחתה משמעותית של עלויות העבודה והייצור על-ידי צמצום העבודה הידנית הדרושה לצורך ייצור הדגמים, צמצום של 80% משלבי הייצור (4 שלבי ייצור במקום כ-19 שלבים בשיטות המסורתיות), צמצום רמת הכישורים והמומחיות הנדרשת מעובדים, זמני הכשרה ועוד; שיפור דיוק הדירות הייצור ואמינותו; חיסכון בזמן ומשאבים – קיצור משך הפרויקטים, יכולת עבודה מסביב לשעון, בלא צורך בפיקוח, צמצום פחת חומרי גלם ועוד.

מאסיבית 10000 כוללת מאפיינים ייחודיים, שפותחו על-ידי החברה, ביניהם: ראש הדפסה הדומה למדפסות GDP (אך עמיד בטמפרטורות עבודה גבוהה) וראש יציקה.

ראש ההדפסה מדפיס שני קירות תוחמים (בדומה לסנדוויץ') מחומר מיוחד, שמתפרק במגע עם מים Dimengel 50 WB, וראש היציקה שיוצק חומרי יציקה, לדוגמה CIM80 SikaBiresin@CIM80, לתוך התבנית, שנוצרה כתוצאה מהדפסת הקירות.

בגמר ההדפסה טובלים את המודל במי ברז והקירות שהודפסו נופלים מעצמם, ולמעשה נותר החלק הסופי אשר יכול לשמש את הלקוח במספר שימושים בהתאם לסוג החומר, כמפורט להלן:

- תבניות וכלים לייצור חומרים מרוכבים במגוון רחב של תכונות ואפליקציות. מבוסס על חומרי CIM500 וחומרי יציקה במיתוג משותף של החברה עם סיקה, כגון SikaBiresin@CIM80.

- מוצר סופי העשוי מחומר CIM84, אשר הינו חומר מעכב בעירה, אשר יכול לשמש במגוון תעשיות בהן נדרשת עמידה בתקנים אלו, כגון: פארקי השעשועים, הרכבות, התעופה וכו'.

למדפסת תוכנה מתקדמת, הכוללת מערכת Visual Inspection, המשמשת לבקרת איכות ההדפסה בזמן אמת; וכן תוכנת Slicer ייחודית, המבצעת חלוקה של הדגם המודפס לשכבות בעוביים שונים, תוך תכנון תמיכות חיצוניות על-פי הנדרש.

התבנית הנוצרת על-ידי מאסיבית 10000 נועדה לשימוש חוזר רב פעמי בהתאם למאפייני התבנית ותהליכי הייצור.

בנוסף, פיתחה החברה את מדפסת G10000 המשלבת בין הטכנולוגיה של מאסיבית 10000, לבין הטכנולוגיה של הדפסה בגיל (Gel – GDP) (Dispensing Printing). השילוב בין שתי הטכנולוגיות מאפשר להדפיס באמצעות המדפסת הזו חלקים סופיים וכן אבות טיפוס (prototypes) בצורה מהירה, ומקנה ללקוחות גמישות רבה באמצעות שימוש במדפסת אחת.

במהלך שנת 2024 מכרה החברה 4 מדפסות מאסיבית 10000. כמו כן, במהלך השנה הוחזרו 2 מדפסות מאסיבית 10000 שנמכרו בשנת 2023. בנוסף החברה שידרגה במהלך השנה חלק מהמדפסות שנמכרו בשנים



קודמות על מנת לשפר את איכות ההדפסה שלהן.⁷

4.2.1.6. חומר ההדפסה

חומרי ההדפסה בהם נעשה שימוש במדפסות החברה הינם פיתוחים ייחודיים ובלעדיים של החברה, המאפשרים, בין השאר, הדפסת חלקים אופקיים בדמות גגות ותקרות ללא תמיכה. חומרי ההדפסה הינם גיל פלסטי על בסיס אקרילי המתקשח בחשיפה לאור UV ונועדו לשימוש במדפסות החברה בלבד. אורך חיי המדף של חומרי ההדפסה הינו ככלל כשמונה עשר (18) חודשים. להלן פירוט אודות חומרי ההדפסה:

[א] משפחת חומרי הדפסה Dimengel - החומר בו נעשה שימוש במדפסות החברה שהינו גיל (חומר בצמיגות גבוהה הדומה למשחת שיניים), היינו חומר פלסטי על בסיס אקרילי המתקשח (מתפלמר) בחשיפה לאור UV. משפחה זו מהווה בסיס לכל צביעה ו/או גימור נדרש בהמשך. האובייקטים המודפסים חלולים, והחומרים מעבירים אור כך שניתן לבנות מהם גם גופי תאורה בצורות ודגמים שונים. במשפחה זו יש מגוון של חומרים, כגון Dim 100, Dim 110, Dim 300, Dim 400 וכו'. כל חומר הינו בעל תכונות ייחודיות ומשמש לאפליקציות שונות.

[ב] CIM – משפחה של חומרי יציקה וחומרי מילוי נוספים, שעוברים הקשחה תוך כדי הדפסה בתוך מאסיבית 10000 ומשמשים כתבנית לחומרים המרוכבים; במשפחה יש מגוון של חומרים, כגון: SikaBiresin@CIM80, SikaBiresin@CIM120, CIM500, CIM84 וכו'. כל חומר הינו בעל תכונות ייחודיות ומשמש לאפליקציות שונות.

החברה ממשיכה לעסוק בפיתוח עצמי ובשיתופי פעולה לפיתוח חומרי הדפסה ויציקה נוספים בעלי תכונות מכאניות שונות, כגון: חומרים יותר גמישים, חומרים עמידים לתנאי חוץ (Outdoor), חומרים מתאימים לאפליקציות High End ועוד.

4.2.1.7. טכניקת ההדפסה בתלת מימד החדשנית של החברה

השילוב, בין יכולות ההדפסה של מדפסות החברה, כמתואר לעיל, והתכונות הייחודיות של חומרי ההדפסה, אפשרו לחברה לפתח טכניקות הדפסה, המאפשרות הדפסה של המעטפת בלבד של האובייקט המודפס באופן שבו למדפסת יכולת הדפסה של גופים חלולים, לרבות חלקים משופעים, בלתי מאונכים ומאוזנים לחלוטין, וללא צורך בהדפסת או יצירת תמיכה, תכונה המאפשרת, בין היתר, חיסכון רב בחומר הגלם (לפרטים, אודות פטנטים שרשמה החברה ראו סעיף 4.13 לדוח). בנוסף, למדפסות החברה יכולת הדפסה של גופים אטומים (כך שאין סדקים ו/או מרווחים בין השכבות השונות), המאפשרת מילוי נוזלים לתוך הגוף המודפס.

⁷ לפרטים נוספים, ראה סעיפים 8)1 ו-9)1 לדוח הדירקטוריון.



בנוסף, מאסיבית 10000 עושה שימוש בטכנולוגיית CIM, שהינה טכנולוגיה ייחודית, המאפשרת לכל יצרני ומתכנני חלקים ומוצרים לתעשיית החומרים המרוכבים הוזלה משמעותית של עלויות הייצור, התכנון והתפעול, תוך צמצום עלויות כוח האדם של היצרנים, אוטומציה של התהליכים, שיפור הדיוק והאמינות של הייצור וקיצור משמעותי בזמן האספקה ללקוחות. השימוש במאסיבית 10000 מקצר את תהליך הייצור של התבניות בצורה משמעותית, ממספר שבועות, כפי שקיים היום בשיטות הייצור המסורתיות, למספר ימים ואף שעות, באופן שהינו אוטומטי כמעט לגמרי, הדיר, אמין ויעיל במיוחד. בתהליך הייצור החדש, יתבטל הצורך בייצור דגמי ה-Plug (מאסטר), בהם נעשה שימוש לצורך יצירת התבניות, וכתחליף תבוצע הדפסת מסגרת בטכנולוגיית CIM, לייצור התבנית בצורה מהירה, יעילה ופשוטה. תהליך ההדפסה נעשה בצורה הדרגתית, תוך כדי יצירת חומר המילוי ליצירת התבנית. שיטת ייצור זו מבטיחה, כי התבנית, המיוצרת במכונה, לא תכיל בועות וכיסי אוויר כלואים, אשר מחלישים את המבנה המכאני של התבנית ועשויים לפגוע בפני השטח וביכולת לעשות שימוש בתבנית לאחר הייצור. חומר היציקה, בו עושה שימוש החברה, הינו חומר אפוקסי עם תמהיל חומרי מילוי שכיחים מתעשיית החומרים המרוכבים, אשר מעניקים לחומר תכונות חוזק, אמינות והתנהגות טרמית אחידה לאורך כל התבנית.

יצוין, כי למיטב ידיעת החברה, הפתרונות הקיימים בשוק כיום, להדפסת גופים ו/או חלקים מאוזנים, כאמור לעיל (לדוגמה: הדפסת גליל עם תקרה), כוללים הדפסה של גוף מלא, הדפסה של עמודי תמיכה בתוך הגוף המודפס (המוסרים לאחר השלמת ההדפסה), והדפסה של גופים כשהם ממולאים בחומרים תומכים (כגון אבקות או נוזלים), המרוקנים מהאובייקט לאחר השלמת ההדפסה. כל הפתרונות, המתוארים לעיל, כרוכים בעלויות שימוש גבוהות בהרבה מעלויות ההדפסה במאסיבית 10000 (בשל השימוש בחומרי התמיכה), בהדפסה איטית מהדפסה במאסיבית 10000 (בשל זמן הדפסה של תמיכות ו/או זמן גימור של שבירה ו/או שאיבה של חומרי התמיכה, בעוד מאסיבית 10000 מסוגלת להדפיס את התושבת/בסיס עליו עומדת התבנית), ולעיתים גם בתוצרים כבדים (בשל השימוש בחומר גלם רב). בנוסף, הפתרון, הקיים בשוק ליצירת תבניות מסוג זה, הינו ייצור ידני של התבניות על-ידי בעלי מלאכה בשילוב עם עבודת עיבוד שבבי במכונות CNC.

4.2.2 תהליך ההפעלה

תהליך ההדפסה מתחיל בתכנון האובייקט המבוקש באמצעות תוכנות תלת מימד חיצוניות (תוכנות תכנון באמצעות מחשב – CAD/CAM, כגון: תוכנת Autocad של Autodesk או SolidWorks), המאפשרות תכנון ועיצוב של האובייקט המבוקש או שימוש בסריקה חיצונית של אובייקט דומה. תהליך יצירת הקובץ התלת מימדי של האובייקט, יכול שיתבצע במנותק לחלוטין מתהליך ההדפסה.

לאחר יצירת אובייקט התלת מימד החדש המבוקש, כאמור לעיל, הקובץ מועבר לשלב "קדם דפוס" ונשמר בפורמט מקובל בתעשייה הנקרא (Standard STL



Triangular Language). בשלב זה, הקובץ נבדק על-מנת לוודא שהגוף שתוכנן שלם ומתאים להדפסה. ככל שהגוף, המיועד להדפסה, נמצא גדול מהגודל המקסימלי שהמדפסת יכולה להדפיס, יהיה צורך לחלק את הגוף המבוקש לחלקים שונים, שיודפסו בנפרד ויורכבו לאחר השלמת תהליך ההדפסה. לאחר התאמת הקובץ להדפסה, הוא מעובד בתוכנה המכונה Smart, שפותחה על-ידי החברה והינה ייעודית למערכת ההדפסה של החברה. תוכנה זו פורסת את הקובץ התלת מימדי לשכבות השונות הנדרשות להדפסה ויציקה ולמעשה מכינה את קובץ הוראות ההפעלה של המדפסת.

לאחר השלמת שלב ההכנה, המתואר לעיל, קובץ הנתונים מועבר דרך הרשת למחשב המדפסת, לצורך הדפסה של הגוף המבוקש.

בגמר ההדפסה המפעיל מוציא את הגוף המודפס, בקלות רבה, מהמדפסת, כאשר הוא שלם, גמור ומוכן לשימוש, וזאת בשל השימוש הייחודי של המדפסת בשולחן ואקום. לעיתים, וכתלות בייעוד הסופי של האובייקט המודפס, האובייקט יועבר לעבודות גימור, שעשויות לכלול ציפוי האובייקט בציפויים שונים, צביעה, החלקה, מילוי, או הדבקה של מספר גופים ליצירת גוף גדול עוד יותר.

4.2.3 יישומי המערכת

למועד פרסום הדוח החברה מתמקדת בהדפסת מודלים עבור מגוון תעשיות, ופונה לשווקים תעשייתיים, כגון תעשיית הרכב, תעשיית הספנות (סירות, יאכטות), תעשיית הרכבות, תעשיית הפרסום והבידור (פארקי שעשועים) וכן הדפסת אבות טיפוס ותוצרים תלת מימדיים בהתאמה אישית, כאמור בסעיף 2.3 לדוח.

4.2.4 שירותי תמיכה ללקוחות החברה

בהתאם למודל העסקי בו פועלת החברה, בחברה קיים מערך שירות והתקנה, שמסייע ללקוחות החברה בתפעול השוטף של המדפסת. כמו-כן, המפיצים עימם התקשרה החברה, מוכשרים בהתקנת מדפסות החברה ומתן תמיכה טכנית ללקוחות שלהם מכרו את מוצרי החברה.

4.2.5 שלבי הפיתוח של מוצרי החברה

למועד פרסום הדוח, הושלם פיתוחן של קבוצות מדפסות 1,800, מדפסות 5,000, מדפסות 3,000 ומדפסות מאסיבית 10,000. החברה בוחנת המשך פיתוח של יכולות מתקדמות למדפסות כאמור ופיצ'רים (תכונות) נוספים או מוצרים משלימים להן. במהלך בשנת 2025, בכוונת החברה להמשיך לעדכן, לשפר ולפתח את משפחות המדפסות של החברה.

כמו-כן, בתחום חומרי ההדפסה בכוונת החברה לפעול ליישום הסכם סיקה והשלמת ההתאמות או הבדיקות הנדרשות לצורך שימוש בחומרי שיתוף הפעולה במדפסות החברה.

4.3 פילוח הכנסות מוצרים ושירותים

להלן פילוח הכנסות החברה בתחום פעילותה על-פי קבוצות מוצרים עיקריות:



לשנה שהסתיימה ביום 31.12.2023 ^(*) באחוזים	לשנה שהסתיימה ביום 31.12.2023 ^(*) באלפי דולר	לשנה שהסתיימה ביום 31.12.2024 באחוזים	לשנה שהסתיימה ביום 31.12.2024 באלפי דולר	
86%	10,893	68%	3,346	מדפסות
14%	1,729	32%	1,545	חומרי הדפסה ושרותים נוספים
100%	12,622	100%	4,891	סה"כ

(*) נתוני שנת 2023 מוצגים מחדש. לפרטים נוספים, ראה סעיף 8(1) לדוח הדירקטוריון וביאור 3 לדוחות הכספיים לשנת 2024.

4.4 מוצרים חדשים

לעניין השקת חומר הדפסה חדש במהלך החציון השני של שנת 2024 וכן על כוונת החברה להשיק שני חומרי הדפסה חדשים במהלך שנת 2025 ו-2026, לאחר התקשרות בהסכם לשיתוף פעולה עם חברת סיקה, ראו סעיף 2.3 לעיל.

4.5 לקוחות

החברה מוכרת את מוצריה לשני סוגי לקוחות: מפיצים, המוכרים את המוצרים ללקוחות קצה מקומיים, וכן לקוחות קצה, באמצעות מכירה ישירה של החברה.

להלן פרטים אודות לקוחות הקצה העיקריים של החברה:

א. **חברות תעשייתיות** – חברות אלו משתמשות במדפסות לייצור אבות טיפוס מהירים וגדולי מימדים, כמו גם לייצור חלקים סופיים בהתאמה אישית. חברות אלו הן ברובן מתעשיית הרכב והספנות. השימוש במדפסות הוא להדפסת אבות טיפוס לחלקים חיצוניים, כגון: פגוש, מכסה מנוע ודלתות בעולם הרכב, חלקים לסיפון הסירה, וכדומה. כמו-כן, עושים הלקוחות שימוש במדפסות גם לחלקי פנים כמו לוחות שעונים, מערכות ישיבה וכדומה.

ב. **לשכת שירות להדפסה תלת מימדית ולשירותי ייצור תבניות** – בין לקוחותיה של החברה נמנות לשכות שירות להדפסה תלת מימדית. לשכות שירות לרוב משתמשות בכל טכנולוגיות ההדפסה התלת מימדית ומספקות חלקים מודפסים כשירות ללקוחותיהן. אי לכך, גם בלשכות השירות ניתן למצוא, לעיתים קרובות, הדפסת אבות טיפוס, דגמים סופיים לכמויות בודדות וכמו-כן גם יישומים אחרים, כמו: הדפסת תבניות וכלי ייצור אחרים, וייצור בהתאמה אישית.

ג. **בתי מלאכה לייצור תפאורות ובתי דפוס דיגיטליים** – בהתחשב בצרכיה של תעשיית הפרסום והפנאי, הן בגודל המודלים הנחוצים והן במהירות הייצור, נמנים בין לקוחות החברה בתי מלאכה לייצור תפאורות ובתי דפוס דיגיטליים רבים. עיקר השימוש במוצרי החברה בקרב לקוחות אלה הוא לטובת ייצור חלקים ייחודיים בהתאמה אישית לטובת פרסום תלת מימדי מסוגים שונים, נקודות רכישה, תפאורות למיניהן, מיצגים ואמצעי המחשה ועוד.

4.5.1 ככלל, ההסכמים מול לקוחות החברה, כוללים, בין היתר, מחירים מוסכמים, אחריות מוצר לשניים עשר (12) חודשים (על המדפסות ועל חומרי ההדפסה), הוראות הנוגעות לשמירה על זכויות הקניין הרוחני של החברה במוצרים ובתוכנות, המותקנות או הקשורות במוצרים, נהלי התקנה ותחזוקה, וכן הוראות בדבר שירותי תמיכה וטיפול במוצרים, זמני ודרכי אספקתם.

ככלל, תנאי התשלום בהסכמי המכירה עם הלקוחות, כוללים תשלום מקדמה בשיעור משתנה ותשלומים נוספים לפי אבני דרך, כאשר חלק



מהתשלום מתקבל רק לאחר ביצוע בדיקות קבלה באתר הלקוח. במקרה שהלקוח מקבל מימון של חברת ליסינג מקומית או מבנק מקומי עיקר התשלום ממחיר המדפסת עשוי להיות רק לאחר משלוח המדפסת וקבלתה אצל הלקוח, כאשר היתרה משולמת לאחר ביצוע בדיקות קבלה של המערכת באתר הלקוח.

4.5.2. מעת לעת, במקרים מסוימים, החברה מאפשרת ללקוח לפרוס לתשלומים את יתרת הסכום אף לאחר ביצוע בדיקות הקבלה באתר הלקוח. למועד פרסום הדוח, אין לחברה תלות באיזה מלקוחותיה.

4.5.3. הסכמי החברה מול לקוחותיה אינם כוללים זכות להחזרת המדפסות לאחר הזמנתן. יחד עם זאת, במקרים מסוימים ובנסיבות מסוימות, החברה מסכימה לקבל חזרה מדפסות מלקוחותיה. לפרטים נוספים, ראה ביאור 2 (טז) לדוחות הכספיים לשנת 2024.

4.6. שיווק והפצה

4.6.1. פעילות השיווק, המכירה וההפצה של החברה מבוצעת הן באפיקי מכירה ישירים, באמצעות נציגי החברה, והן באמצעות מפיצים וסוכנים, עמם התקשרה החברה. נכון למועד פרסום הדוח החברה מוכרת את מדפסותיה במספר שווקים, הכוללים את ישראל, אמריקה (ארה"ב, קנדה ואמריקה הלטינית), אסיה פסיפיק, יפן ואירופה.

4.6.2. כמו-כן, בשנת 2024 החברה הפעילה מרכזי הדגמה באתרי החברות הבנות בבריסל, בלגיה ובאטלנטה, ארה"ב לצרכי שיווק. במרכזי ההדגמה מותקנות מדפסות החברה אשר משמשות להדגמה ללקוחות פוטנציאליים באזורים אלו. בשנת 2025 החברה צפויה לסגור את מרכז ההדגמה באטלנטה ולבצע את ההדגמות ללקוחות פוטנציאליים אצל לקוחות החברה ברחבי ארה"ב.

4.6.3. למועד פרסום הדוח, החברה בוחנת מעת לעת שיתופי פעולה, בין עם צדדים שלישיים כמפיצים ובין שיתופי פעולה אחרים, עם חברות בינלאומיות, הפועלות בשווקי הפעילות של החברה, ואשר להערכת החברה התקשרות עימן עשויה לקדם את הפצת ו/או חדירת מוצרי החברה לשווקים קיימים ו/או חדשים. למועד פרסום הדוח, החברה אינה קשורה בהסכמי הפצה ו/או חדירה מהותיים כאמור.

4.7. צבר הזמנות

4.7.1. ליום 31 בדצמבר 2024, הכירה החברה במלוא ההכנסות ממכירותיה שהתבצעו במהלך הרבעון הרביעי של שנת 2024 ובתקופה קודמת ובהתאם ביום החתך לא קיים לחברה צבר הזמנות מהותי.

4.7.2. לפרטים נוספים, אודות מדיניות ההכרה בהכנסה של החברה, ראו ביאור 2 לדוחות הכספיים לשנת 2024.

4.8. תחרות

להלן פרטים, למיטב ידיעת החברה, אודות חברות עיקריות הפועלות בשווקי הפעילות של החברה ומתחרות על טווח הלקוחות הרלוונטי, הפועלות בטכנולוגיה השונה מטכנולוגיות GDP ו-CIM, בהן עושה החברה שימוש:

4.8.1. תחרות למוצרי טכנולוגיית GDP



4.8.1.1

חברות תלת מימד מתחרות בפורמט גדול

"Big Rep" – למיטב ידיעת החברה, חברה ציבורית, אשר הוקמה בשנת 2014. החברה מתמחה בייצור של מדפסות תלת מימד בטכנולוגיית FDM, שאינה מוגנת עוד בפטנטים, המיועדות בעיקר לשימוש של משתמשים עסקיים (לא לשימוש תעשייתי). מהירות ההדפסה האיטית ונפח ההדפסה האפשרי מציב אותה להערכת החברה בשולי התחרות בעולמות אלו.

"Tractus3D" – למיטב ידיעת החברה, חברה הולנדית, המייצרת מדפסות תלת מימדיות למגוון תחומים וגדלים, ביחוד להדפסת גופים מאורכים, כגון: צורת צינור. הדפסה מאד איטית של גופים בגודל של מ-40 ס"מ ועד 210 ס"מ גובה וכל זאת על בסיס FDM. מערכות אלו משתמשות בטכנולוגיית הנעה הנקראת דלתא על בסיס שלוש זרועות המחייב גובה הרבה מעבר למכונה עצמה, ומשאיר תחום פעילות מצומצם.

"Stratasys Ltd." ("Stratasys") - למיטב ידיעת החברה, Stratasys הינה חברה ציבורית, הנסחרת ב-NASDAQ, אשר הוקמה בארה"ב בשנת 1989 והינה בעלת עניין בחברה מכוח החזקות. החברה הינה יצרנית של מדפסות תלת מימד ואביזרים נלווים, המיועדים לשוק התעשייתי ולשוק הביתי. החפיפה התחרותית בין Stratasys לבין החברה הינה בעיקר במדפסות בעלות נפח הדפסה גדול. בשנת 2012, התמזגה Stratasys עם חברת Objet הישראלית - יצרנית מדפסות תלת מימד.

יצוין, כי לחברה מתחרים נוספים אשר משתמשים בטכנולוגיית FDM בדומה ל-BIG Rep, כגון: King 3D, CMS, Cead ו-Caracol.

4.8.1.2

הכנת מודלים תלת מימדיים בשיטות ידניות

כיום, ייצור ופיתוח של דגמים תלת מימדיים נעשה בחלק מהשוק באופן ידני תוך גילוף או הדבקה וריתוך של חומרי גלם שונים, כגון: מתכת, עץ, פיברגלס, קלקר, ופולימרים אחרים. הליכים אלו נעשים, בעיקרם, על-ידי אמנים, המיומנים ומוכשרים לעשות כן, ולעבוד עם חומרים מן הסוגים הללו, תוך הסתמכות על תמונה או תכנון כלשהו. הייצור נעשה פעמים רבות בשלבים רבים ותוך שימוש בכמה טכניקות בתהליך היצירה.

4.8.1.3

מכונות עיבוד שבבי (CNC)

מכונת עיבוד שבבי הינה מכונה, אשר מחסירה באמצעות ראש מסתובב (בדומה למקדחה) מגוש חומר גלם כלשהו. למכונה זו נכנס גוש חומר גלם מלא והמכונה למעשה מגלפת החוצה אזורים לא רצויים, על מנת לקבל את הדגם הסופי. תהליך זה צורך זמן רב, מומחיות רבה בעבודת ההכנה, שימוש בכלים רבים, בזבוז חומר גלם ופסולת רבה, שיש להיפטר ממנה על-פי התקנות. טכנולוגיה זו נקראת טכנולוגיה מחסירה (SUBSTRUCTIVE). טכנולוגיה זו קיימת עשרות שנים ויתרונה בדיוקים, באיכות פני השטח ומגוון חומרי הגלם



הניתנים לשימוש. כיום בעולם יש מיליוני מכונות CNC, כאשר מחיר המכונה נקבע לפי דיוקה, גודלה ומספר הצירים.

ישנן חברות רבות בשוק ה-CNC, לדוגמא: CINCINNATI Inc, DMG MORI, BIESSE ועוד רבות.

למיטב ידיעת החברה, רוב חברות התלת מימד משתמשות בטכנולוגיות שונות מטכנולוגיות GDP ו-CIM, אשר החברה סבורה כי הן מתאפיינות באיטיות גדולה בייצור ומוגבלות גם בגודל ייצור התוצר.

להלן, למיטב ידיעת החברה, השוואת פרמטרים עיקריים בין החברות והשיטות לייצור:

תכונה ^(*)	מדפסת 3000	מדפסת 5000	BigRep	Tractus	Stratasys	עיבוד ידני	CNC
מהירות	גבוהה מאד	גבוהה מאד	נמוכה	נמוכה	נמוכה	נמוכה	נמוכה
גודל הדפסה	גדול מאד	גדול מאד	בינוני	בינוני	בינוני	גדול מאד	גדול מאד
טיב חומרי ההדפסה	בינוני	גבוה	בינוני	מוגבל	גבוהה מאד	גבוהה	גבוהה מאד
תהליך לאחר הדפסה	נמוך מאד	נמוך מאד	נמוך	נמוך	גבוה	אין	אין
פסולת	כמעט ללא פסולת	כמעט ללא פסולת	גבוה	גבוה	בינונית	גבוה מאד	גבוה מאד

(*) יצוין, כי למיטב ידיעת החברה, לחברות המתחרות המפורטות בטבלה לעיל ישנם מספר מוצרים, ולא מן ההכרח, כי כל התכונות המפורטות לעיל מאפיינות את כל מוצרי המתחרים.

4.8.2. תחרות למוצרי טכנולוגיית CIM (מאסיבית 10000)

4.8.2.1. מכונות עיבוד שבבי (CNC), ראו סעיף 4.8.1.3 לדוח.

4.8.2.2. מכונות תלת מימד משולבות ראש עיבוד שבבי.

קיימות היום בשוק מספר חברות שבאות מעולמות ה-CNC לדוגמת BIESSE, CMS, Breton ו-Thermwood. חברות אלו משתמשות בטכנולוגיה דומה ל-FDM. בתהליך הייצור שופכים חומר בעובי שכבה גדול מאד, בצורה לא מדויקת, איטית ויקרה. לצורך הגעה למידה הסופית ושיפור פני השטח יש צורך בעיבוד מסיבי של ההדפסה על-ידי מכונות עיבוד שבבי, תהליך שלוקח שעות או ימים רבים. חומר הגלם הינו תרמו פלסטי ועמידותו בעבודה בחום נמוכה. מכונות אלו מייצרות מאסטר (PLUG) ולא את התבנית הסופית או ליישומים שאינם דורשים עבודה בחום.

שיטות הייצור המסורתיות, לייצור תבניות, אורכות זמן רב, דורשות משאבים כספיים רבים, יוצרות פחת גבוה במיוחד בשימוש בחומרי הגלם ומתבססות בצורה רבה על כישורים ייחודיים, גורמות לכך, שצרכי השוק אינם מקבלים את המענה הדרוש להם, וצמיחת השוק הפוטנציאלית, כמו-גם איכות החלקים המיוצרים בשוק, אינם מגיעים לכדי מיצוי הפוטנציאל והצרכים של הלקוחות. כמפורט לעיל, מאסיבית 10000 וטכנולוגיית CIM נועדו לתת מענה לצרכי



השוק ולאפשר ייצור של תבניות ודגמים מורכבים מחומרים מרוכבים בצורה מהירה, יעילה, אמינה וזולה יותר מכפי שניתן לבצע בשיטות הידניות והחצי-אוטומטיות הקיימות כיום בשוק (קיצור הליך ייצור תבנית ל-4 שלבים בלבד). השימוש, במאסיבית 10,000, יאפשר לקצר את תהליך הייצור של התבניות בצורה משמעותית, ממספר שבועות, בשיטות הייצור המסורתיות, למספר ימים ואף שעות, באופן שהינו אוטומטי כמעט לגמרי.

להלן, למיטב ידיעת החברה, השוואת עיקרי תכונות שיטות הייצור הקיימות למועד הדוח ושלהערכת החברה מתחרות בשיטת הייצור של מאסיבית 10000 :

מכונה משולבת CNC תלת מימד ו-CNC	CNC	עיבוד ידני	מאסיבית 10000	תכונה
נמוכה	נמוכה מאד	נמוכה	גבוהה מאד	מהירות
גדולה מאד	גדולה מאד	גדולה מאד	גדולה	גודל הדפסה
נמוך	גבוה מאד	לא רלוונטי	גבוה מאד	טיב חומרי ההדפסה
בינוני	נמוך	לא רלוונטי	בינוני	תהליך לאחר הדפסה
גבוהה	גבוהה מאד	גבוהה מאד	נמוכה מאד	כמות פסולת
גבוהה	גבוהה	נמוכה	בינונית	איכות פני שטח

4.9. עונתיות

באופן מסורתי, לקוחות החברה נשענים על תקציבים שנתיים, שניצולם מתבצע, במרבית המקרים, ברבעון האחרון לשנת הכספים. בהתאמה, הרבעון הראשון לכל שנת כספים מאופיין, ככלל, בהיקף מכירות נמוך יותר מיתר הרבעונים.

כמו-כן, החציון ראשון של שנת הכספים מהווה כ-35%-40% מהיקף ההכנסות של החברה והחציון השני של שנת הכספים מהווה כ-60%-65% מהיקף ההכנסות של החברה.

בהשפעת מלחמת "חרבות ברזל", לרבות פגיעה במאמצי השיווק ברבעון הרביעי של שנת 2023 ובמעמדה של החברה כחברה ישראלית בעולם בתקופה זו, החברה חוותה האטה ברבעון הרביעי של שנת 2023 ובמהלך שנת 2024, ואף בוטלו לחברה עסקאות בהיקף של כ-2,224 אלפי דולר.

להלן פירוט בדבר סך המכירות והתפלגות מכירות החברה בתחום הפעילות בפילוח חציוני לתקופה הנסקרת בדוח (באלפי דולר):

2023	2023	2024	2024	
שיעור מסך מכירות החברה ^(*)	סך מכירות ^(*)	שיעור מסך מכירות החברה	סך מכירות	
45%	5,650	38%	1,853	חציון 1
55%	6,972	62%	3,038	חציון 2

(*) נתוני שנת 2023 מוצגים מחדש. לפרטים נוספים, ראה סעיף 8(1) לדוח הדירקטוריון וביאור 3 לדוחות הכספיים לשנת 2024

4.10. כושר ייצור

להערכת החברה, בשים לב להיקפי פעילותה הקיימים והמוערכים בתקופה הקרובה, לא קיימת מגבלת ייצור של מוצריה על-ידי ספקיה העיקריים. יחד עם זאת, מגבלת ייצור ועמידת החברה בהתחייבויותיה לספק את מוצריה תלויים בקיומה של אספקה סדירה של רכיבי וחומרי הגלם של מוצריה, אשר בין היתר, מושפעים מנסיבות מקרו כלכליות



וגיאו-פוליטיות. לפרטים, אודות קשיים ושינויים בשרשרת האספקה/ההצטיידות, ראו סעיף 4.26 לדוח.

4.11. רכוש קבוע, מקרקעין ומתקנים

למועד פרסום הדוח, פעילות החברה מתבצעת ממשרדה בלוד.

למועד פרסום הדוח, החברה שוכרת שטחי משרד, מפעל ומעבדות בשטח כולל של כ-2,100 מ"ר, בדמי שכירות כוללים של כ-117 אלפי ש"ח לחודש. כמו-כן, חברות בת של החברה בחו"ל שוכרות שטחים לצורך פעילותן בעלות חודשית לא מהותית.

לפרטים נוספים, ראו ביאור 9 לדוחות הכספיים לשנת 2024.

4.12. מחקר ופיתוח

4.12.1 פעילות המחקר והפיתוח ותוצאותיה

החל ממועד הקמתה ונכון למועד פרסום הדוח, החברה עוסקת במחקר ופיתוח של מדפסות להדפסת גופים תלת מימדיים ושל חומרי הדפסה עבור מדפסות אלו. לפרטים נוספים, אודות מדפסות החברה וחומרי ההדפסה ואודות שלבי הפיתוח, ראו סעיף 4.2 לדוח.

לפרטים בדבר מוצרים עיקריים, שמצויים בפיתוח נכון למועד פרסום הדוח, ראו סעיף 4.2.5 לדוח.

לפרטים בדבר מצבת כוח האדם של החברה, לרבות בתחום מחקר ופיתוח, ראו סעיף 4.14.2 לדוח.

4.12.2 הוצאות מחקר ופיתוח

סך ההוצאות עבור מחקר ופיתוח בשנת 2024 הסתכמו בכ-4.7 מיליון דולר. מימון השקעת החברה במחקר ופיתוח בשנת 2025 צפוי שיעשה בעיקרו מתוך מקורותיה העצמאיים.

4.12.3 מענקי רשות החדשנות

4.12.3.1 בהתאם לתנאי מענקי רשות החדשנות, כפופים המענקים להוראות חוק המו"פ והתקנות שהותקנו מכוחו, כפי שיהיו מעת לעת, לתנאי המסלול במסגרתו הוענקו מענקי רשות החדשנות, הכללים והנהלים שהותקנו מכוחם ותנאי אישור כל מענק של רשות החדשנות, כפי שנקבעו על-ידי ועדת המחקר של רשות החדשנות.

שם טכנולוגיה/ המוצר בגינו התקבל מענק רשות החדשנות	מענקים שהתקבלו בשנת 2024 (אלפי דולר)	סך המענקים שהתקבלו למועד פרסום הדוח כולל ריבית (אלפי דולר)	לוחות זמנים להשבת המענקים	תנאים עיקריים בעניין השבת המענקים
פיתוח מדפסת תלת ממדית בעלת מספר ראשי הדפסה	-	3,086	נכון לתום שנת 2024, החברה השיבה 2,307 אלפי דולר תשלום תמלוגים והיתרה להשבה עומדת על 780 אלפי דולר.	השבת המענקים תיעשה מתשלום תמלוגים בשיעור של 3%-5% מכלל המכירות והשירותים של החברה, בסכום שלא יעלה על 100% מסך המענקים שהתקבלו, בתוספת הצמדה לדולר וריבית ליבור, בהתאם לכללים החלים.
CIM	-	1,061	נכון לתום שנת 2024 החברה טרם החלה בהשבת תמלוגים. החברה צפויה לשלם את	השבת המענקים תיעשה מתשלום תמלוגים בשיעור של 3%-5% מכלל המכירות והשירותים של החברה, בסכום



שם טכנולוגיה/ המוצר בגינו התקבל מענק רשות החדשנות	מענקים שהתקבלו בשנת 2024 (אלפי דולר)	סך המענקים שהתקבלו למועד פרסום הדוח כולל ריבית (אלפי דולר)	לוחות זמנים להשבת המענקים	תנאים עיקריים בעניין השבת המענקים
			התמלוגים התקדמות המכירות בשנים הבאות.	שלא יעלה על 100% מסך המענקים שהתקבלו, בתוספת הצמדה לדולר וריבית ליבור/SOFR, בהתאם לכללים החלים.

4.12.3.2. להלן פירוט המענקים שהתקבלו מרשות החדשנות (באלפי דולר)

בהתאם להוראות חוק המו"פ ותנאי מענקי רשות החדשנות, חלים על החברה איסורים ומגבלות שונים, בין היתר מגבלה על העברת הידע, הזכויות עליו ואת זכויות הייצור שיופקו מהמחקר והפיתוח ללא אישור ועדת המחקר של רשות החדשנות, התחייבות לשמירה על הוראות חוק המו"פ ועל דיני הקניין הרוחני כפי שינהגו מעת לעת במדינת ישראל, וכן התחייבות כי אם תורשע בעבירה על דיני הקניין הרוחני של מדינת ישראל, בפסק דין סופי וחלוט בבית משפט בישראל, רשות החדשנות תהיה רשאית לבטל כל הטבה (או כל חלק ממנה) שקיבלה החברה מרשות החדשנות, ולדרוש את החזרתם בצרוף ריבית והפרשי הצמדה כחוק. בנוסף, על החברה ועל בעל שליטה או בעל עניין בחברה (כמשמעותם בחוק ניירות ערך), לפי העניין לדווח לוועדת המחקר של רשות החדשנות על כל שינוי בשליטה בחברה וכל שינוי בהחזקה באמצעי שליטה (כהגדרת מונחים אלה בחוק ניירות ערך) בחברה, ובמקרה שכתוצאה משינוי באמצעי השליטה בחברה, הופך אדם או תאגיד לבעל עניין במישרין בחברה, יחתום בעל העניין על כתב התחייבות כלפי רשות החדשנות לשמירה על הוראות חוק המו"פ בנוסח שמפורסם על-ידי רשות החדשנות.

בהתאם לתנאי המענקים שהתקבלו מרשות החדשנות ובהתאם להוראות חוק המו"פ, התחייבה החברה לשלם לרשות החדשנות תמלוגים בשיעור 3%-5% מכל הכנסה הנובעת מהמוצר אשר יפותח על-ידי החברה במסגרת התוכנית או אשר ינבע ממנה, לרבות שירותים הנלווים למוצר או הכרוכים בו, עד לתשלום סך השווה למענק רשות החדשנות כשהוא צמוד לדולר ובתוספת ריבית ליבור (נכון למועד פרסום הדוח שיעור התמלוגים הינו 3%), וכן תגמול נוסף בשיעור של 50% ממכירה של אבות טיפוס שמומנו בשיעור זהה על-ידי רשות החדשנות.

החברה רשאית להעביר עד 10% מהיקף הייצור שלה לחו"ל בכפוף להודעה לרשות החדשנות. בנוסף, במקרה בו ועדת המחקר של רשות החדשנות תעניק לחברה אישור להעברת זכויות ייצור או חלק מהן אל מחוץ לישראל בהיקף הגבוה מ-10%, לפי הוראות חוק המו"פ ומסלול ההטבה הרלוונטי, יעלה שיעור התמלוגים של החברה ב-1% ותחויב החברה בתשלום תמלוגים עד לסכום כולל השווה ל-300% מסכום מענק רשות החדשנות בתוספת ריבית שנתית, כפי שייקבע על-ידי רשות החדשנות ובהתאם לזכויות הייצור אשר העברתן אל מחוץ לישראל תאושר על-ידי רשות



החדשנות.

במקרה בו ועדת המחקר של רשות החדשנות תעניק לחברה אישור להעביר את הידע נתמך רשות החדשנות אל מחוץ לישראל, למשל אגב עסקה למכירת כלל נכסי החברה או בקשר עם עסקה לרכישת כלל מניות החברה על-ידי תאגיד זר, העברה כאמור תהיה כרוכה בתשלום של עד פי 6 מסך המענקים שקיבלה החברה בתוספת ריבית.

נכון למועד פרסום הדוח, קיבלה החברה סכום כולל של כ-3,912 אלפי דולר במסגרת מענקים מרשות החדשנות. עד למועד פרסום הדוח שילמה החברה לרשות החדשנות תמלוגים בסכום כולל של כ-2,307 אלפי דולר מתוך ההכנסות ממכירת מדפסות ומתכלים של החברה. על-פי כללי החשבונאות המקובלים בנושא, רשמה החברה בדוחות הכספיים לשנת 2024 התחייבויות בסך כולל של כ-1,247 אלפי דולר בגין כלל המענקים שהתקבלו מרשות החדשנות. לפרטים נוספים, ראו גם ביאור 14ב לדוחות הכספיים לשנת 2024.

פעילות המחקר והפיתוח, כאמור בסעיף זה, הינה בגדר כוונות ויעדים כלליים, הכוללים מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, המבוסס על מידע הקיים בחברה במועד פרסום הדוח. כחברה הפועלת בתחום פיתוח, ייצור ומכירת מדפסות, המיועדות להדפסת גופים תלת מימדיים גדולים, ובמחקר, פיתוח ומכירה של חומרי הדפסה ייעודיים המיועדים לשימוש במדפסות החברה, לחברה אין כל ודאות לגבי יכולתה לממש את החזון ולהשיג את היעדים האמורים. כך גם על התחזיות וההנחות, שבבסיס סעיף זה. לפיכך, הנתונים המובאים לעיל בעניין זה, שהינם כאמור בגדר הערכות בלבד, עשויים להשתנות על-פי צרכי החברה וסביבתה החיצונית או שלא להתממש, כולם או בחלקם, או להתממש באופן שונה (ואף שונה מהותית) מכפי שהוערך, כתוצאה מגורמים שונים, לרבות התממשות איזה מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 4.26 לדוח. לאור האמור לעיל, במקרה של כישלון בפיתוח הטכנולוגי של מוצרי החברה, עלולה השקעת החברה בפיתוח מוצריה לרדת לטמיון. כמו-כן, יובהר, כי כחברת מחקר ופיתוח, על מנת לספק את המימון הנדרש, להשלמת הליך המחקר והפיתוח של מוצרי החברה, עשויה החברה להידרש לגיוסי הון עד ליצירת תזרים מזומנים חיובי ממכירת מוצריה לשם מימון הוצאותיה השוטפות, כאשר אין ודאות כי מקורות מימון אלו יעמדו לרשותה.

4.13. נכסים לא מוחשיים

4.13.1. כללי

לחברה ידע בכל הקשור לפיתוח מוצרים בתחום פעילותה הכולל, בין היתר, מידע (אינפורמציה), ידע (know-how), נתונים, ידיעות, קניין רוחני, שרטוטים, מפרטים טכניים, תוכנות, אלגוריתמים, רשימת לקוחות פוטנציאליים ותוכניות. החברה פועלת, ככל האפשר, להגנת עסקיה, וכל ידע אחר הקשור למוצריה ולעסקיה באמצעות, בין היתר, רישום פטנטים במדינות שונות בעולם, ומשקיעה בכך משאבים ניכרים. בנוסף, החברה מתקשרת בהסכמי סודיות עם צדדים שלישיים הנחשפים למידע שברשותה, כולו או חלקו, לרבות ספקיה, קבלני המשנה שלה, עובדיה, הגורמים שהשקיעו בה ו/או שבחנו השקעה בה ולקוחותיה.



4.13.2. מדיניות הפטנטים של החברה

הצלחה של החברה תלויה בחלקה ביכולתה לקבל, להחזיק ולאכוף הגנה פטנטית בארצות הברית, אירופה, וארצות עיקריות נוספות בהן פועלת. החברה מכירה בחשיבות קבלת הגנה פטנטית הן לטכנולוגיות והן למוצרים הייחודיים המפותחים על-ידה. במקרים בהם החברה מעוניינת או חייבת להשתמש בטכנולוגיות המוגנות בפטנטים בבעלות אחרים, החברה מכירה בצורך לקבל רישיון לשימוש בזכויות בפטנטים אלה. כאשר מתגלות אמצאות חדשות, החברה מסתייעת בעורך פטנטים על מנת לקבוע האם הטכנולוגיה כשירה לרישום כפטנט.

כאשר ההערכה מורה על צורך בהגנה פטנטית, פועלת החברה לרישום פטנטים, ככל הניתן, במדינות מתועשות (בהן קיימים שווקים משמעותיים או מתחרים של החברה), לרבות ארצות הברית, אירופה, קנדה ויפן. משמעותה של הגשת בקשה בינלאומית לרישום פטנט (PCT) הינה שמירת האופציה להגשת בקשת רישום פטנט במדינות החברות בארגון PCT, בתוך תקופה של שלושים (30) עד ארבעים ושניים (42) חודשים ממועד הגשת הבקשה המקורית, כאשר תאריך הבקשה המקורי נחשב כתאריך הגשת הבקשה הבינלאומית.

יחד עם זאת, כחלק מאסטרטגיית הקניין הרוחני של החברה, בכל הקשור בפיתוח וייצור חומרי ההדפסה, החברה אינה רושמת פטנטים על חומרי ההדפסה וזאת על מנת שלא להגביל את תקופת ההגנה שתיתן לחומר ההדפסה ובכדי שלא לחשוף את הפורמולה של חומרי ההדפסה ולאפשר יצירתם מחדש בשינויים קלים בלבד.

להערכת החברה, היא נוקטת במאמצים מסחריים סבירים על מנת להגן על קניינה הרוחני, לרבות מערך הפטנטים של החברה, המתואר בסעיף 4.13.4 לדוח.

4.13.3. סקירה של משפחות הפטנטים של החברה

מערך הפטנטים של החברה כולל פטנטים ובקשות בבעלות החברה (המכסים טכנולוגיות ומוצרים שהומצאו ופותחו על-ידי החברה). הפטנטים נערכו על מנת להגן על הטכנולוגיות והמוצרים של החברה ברמות שונות. כמפורט להלן, הבקשות לפטנטים מצויות בשלבים שונים של קבלת האישור המתאים, החל בפטנטים שאושרו וכלה בפטנטים אשר הוגשה בגינם בקשה ראשונית (Provisional Patent).

4.13.4. הטכנולוגיות המכוסות בפטנטים

להלן פירוט משפחות הפטנטים העיקריות של החברה וסטטוס מערך הגשת הבקשות לרישום פטנטים מהותיים של מוצרי החברה השונים:

משפחות פטנטים מהותיים שאושרו:



מועד פקיעה	מדינה	סטטוס	תיאור	מספר הפטנט ⁸	שם משפחת פטנטים
2034	ארה"ב ואירופה	אושר	מנגנון ושיטה לתמיכה בייצור אובייקטים תלת מימדים גדולים וחלולים או בייצור מעטפת בעלת קירות דקים, לרבות משטחים מעוקלים ו/או בעלי עקמומיות גבוה	8974213	Large Shells Manufacturing Apparatus
2034	ארה"ב, יפן, קוריאה, אירופה וישראל	אושר	מכשיר בעל יכולת הדפסה באמצעות שני מנועי הדפסה נפרדים - מכשיר ייצור המאפשר לייצור אובייקטים תלת מימדיים. המכשיר משתמש במספר רב של מנועי הדפסה המאפשרים הדפסת חלקים שונים של האובייקט בו-זמנית	9011136	Additive Manufacturing Device
2035	ארה"ב, אירופה, קוריאה, יפן, וישראל	אושר	מערכת ושיטה להדפסת גופים תלת מימדיים - טכניקת ייצור אובייקטים תלת מימדיים המסתמכת על שכבות חומר פסידו-פלסטי הנמצא במצב צבירה של גיל לא גמיש. כשהגיל יוצא מהזרובית הוא מתקשח במגע עם אור וקרני UV ומאפשר לשמור על צורת האובייקט	9216543 9254388	Method of forming a three-dimensional object
2037	ארה"ב, אירופה, קוריאה, יפן, וישראל	אושר	מערכת להקשחת הדפסת אובייקטים בתלת מימד, להם מקור אחד או יותר של הקרנה ניידת, כאשר הזרובית וראש המדפסת ולפחות מקור אחד של הקרנה עובדים יחדיו. שלב לאומי של PCT/IL/2016/050057	11117291	A curing system for printing of 3D object
2036	ארה"ב, אירופה, יפן, קוריאה וישראל	אושר	מנגנון ושיטה לייצור תמיכה לאובייקטים תלת מימדיים. התמיכה יכולה להיות ממוקמת בתוך החלל של האובייקט התלת מימדי. במקרים בהם התצורה הפנימית אינה יכולה לתמוך בקטע הייעודי של האובייקט התלת מימדי, התמיכה יכולה להיות מוטמעת כלפי חוץ	10639846	Support structure / Method for analyzing gaps and shell weak spots for 3D objects and generating support structures that fill the gaps and shell weak spots

⁸ מוצגים מספרי פטנטים ראשיים בכל הגשה. לכל משפחת פטנטים ישנן בקשות המשך בעלות מספר פטנט אחר.
⁹ ראו גם דיווח מיידי של החברה מיום 5 בספטמבר 2021 (אסמכתא מספר: 2021-01-144297).



מועד פקיעה	מדינה	סטטוס	תיאור	מספר הפטנט ⁸	שם משפחת פטנטים
2038	ארה"ב, אירופה, קוריאה, יפן, ישראל	אושר	שיטה ומנגנון לייצור אובייקטים תלת מימדיים. המנגנון כולל מספר ראשים המסתיימים בזרבובית, מהם אחד או שניים נועדים ליציקת השכבה הראשונה והשכבה השנייה	10328635	Complex shaped 3d objects fabrication
2039	ארה"ב	אושר	מנגנון לניקוי עצמי של נחיר ההדפסה המופעל באמצעות לחץ אוויר	¹⁰ 11065817	Extrusion Orifice Cleaning
2041	ארה"ב, אירופה, קוריאה, ויפן	אושר	שיטה ליצור אובייקטים תלת מימדיים מחומרים מרוכבים	11465337	Automated Manufacture Of 3D Objects From Composite Material
2041	ארה"ב	אושר	מנגנון ושיטה לתוספים לייצור אובייקטים תלת מימדיים	20220126518	Three-dimensional objects printing method

4.13.5 במסגרת פיתוח מערכת ההפעלה של המדפסת החברה עושה שימוש ברכיבי קוד פתוח (Open Source) כמקובל בענף.

4.13.6 סך העלויות שהושקעו על-ידי החברה בקשר עם פטנטים במהלך תקופת הדוח הסתכמו לכ-108 אלפי דולר.

החברה מעריכה, כי תמשיך להשקיע בהיקפים שנתיים דומים במהותם ברישום והגנה על פטנטים.

המידע המובא לעיל, לגבי צפי ההשקעות ברישום והגנה על פטנטים הינו "מידע צופה פני עתיד", כהגדרתו בחוק ניירות ערך. מידע זה עשוי שלא להתממש, כולו או חלקו, או להתממש באופן שונה מהותית מהערכות החברה, בין היתר בשל היותו מבוסס על הערכות החברה הנסמכות באופן מהותי על התפתחויות בשוק ועלויות רישום פטנטים. לחברה אין שליטה על התממשות אותן תחזיות והערכות. שינויים שיחולו באלה, אם וככל שיחולו, עשויים להשפיע על הערכות החברה באופן מהותי.

4.13.7 סימני מסחר

החברה רשמה בשמה סימני מסחר בישראל, באיחוד האירופי ובארה"ב, על המילים DIMENGEL, MASSIVIT, MASSIVit, דימנג'ל, מאסיבית, וכן על

¹⁰ ראו גם דיווח מיידי של החברה מיום 11 באוגוסט 2021 (אסמכתא מספר: 2021-01-130464).



הסימן המעוצב MASSIVIT כולל הלוגו הגרפי.

4.14. הון אנושי

בחודש יולי 2024, הודיעה החברה כי דירקטוריון החברה אימץ תכנית התייעלות, אשר עיקריה הינם כדלקמן: (1) הפחתת שכרם של יו"ר דירקטוריון החברה, מר ירון יחזקאל ודירקטור הנמנה בין מייסדי החברה, מר גרשון מילר, בשיעור של 20% ביחס לשכרם הנוכחי; (2) הפחתת שכרם של מר משה אוזן ומר איגור יעקובוב, נושאי משרה בחברה, הנמנים בין מייסדי החברה, בשיעור של 15% ביחס לשכרם הנוכחי; (3) הפחתת שכרם של כלל עובדי החברה, לרבות נושאי משרה המועסקים בחברה, בשיעור ממוצע של 10% ביחס לשכרם הנוכחי (יצוין כי לא הופחת שכר לעובדים ששכרם החודשי נמוך מסך של 10,000 ש"ח); (4) צמצום מצבת כוח האדם בחברה בהיקף של כ-16% ממצבת כוח האדם במועד הדיווח. לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 25 ביולי 2024 (אסמכתא מספר: 2024-01-078583).

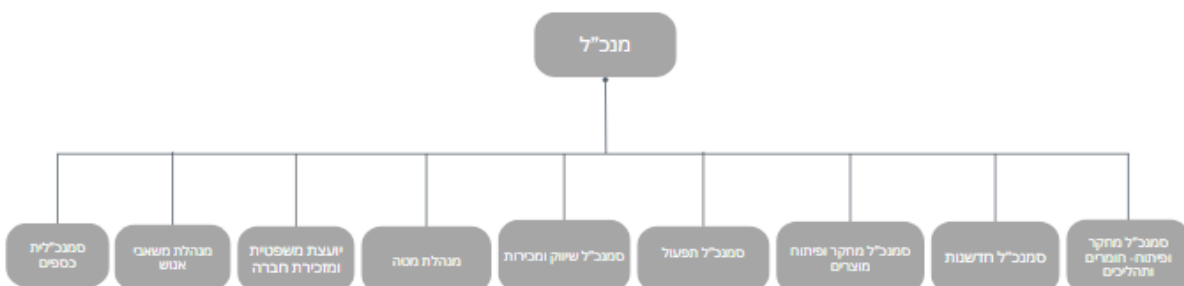
בחודש ינואר 2025, הודיעה החברה, כי דירקטוריון החברה החליט שלא להאריך את תקופת הפחתת השכר. יצוין כי, יו"ר דירקטוריון החברה, מר ירון יחזקאל, ודירקטור הנמנה על מייסדי החברה ובעלי השליטה בה, מר גרשון מילר, הודיעו לחברה כי באופן וולנטרי הם מסכימים כי ההפחתה שבוצעה לשכרם בשיעור של 20% תישאר בתוקף עד לתום שנת 2025.

ביום 1 בספטמבר 2024, סיים מר ארז צימרמן את כהונתו כמנכ"ל החברה ומר איגור יעקובוב מונה כממלא מקום מנכ"ל החברה. ביום 2 במרץ 2025, מונה יוסף אזרזר כמנכ"ל החברה. לפרטים נוספים, ראה דיווח מיידי של החברה מיום 27 בפברואר 2025 (מספר אסמכתא 2025-01-013612).

ביום 23 בספטמבר 2024, סיים מר יובל כהן את כהונתו כסמנכ"ל הכספים של החברה. ביום 1 בדצמבר, מונתה נועה חן כסמנכ"ל הכספים של החברה. לפרטים נוספים, ראה דיווח מיידי של החברה מיום 14 באוקטובר 2024 (מספר אסמכתא 2024-01-610535).

בנוסף, ביום 31 דצמבר 2024, מר אורון לוי סיים את תפקידו כחשב החברה וביום 24 דצמבר 2024, מונתה גבי אבלינה ברנסקי כחשבת החברה.

4.14.1 להלן תרשים המתאר את המבנה הארגוני של החברה למועד פרסום הדוח





4.14.2. עובדי ובעלי תפקיד בחברה, מחולקים לפי המחלקות הבאות

תקופה	הנהלה וכספים	מחקר ופיתוח	תפעול	מכירות ושיווק	סה"כ
בסמוך למועד פרסום הדוח	12	22	7	23	64
31 בדצמבר 2024	12	24	8	25	69
31 בדצמבר 2023	10	31	9	32	82

למועד פרסום הדוח, החברה מעסיקה 64 עובדים ובעלי תפקיד בחברה (שאינם במסגרת הסכם יחסי עובד מעסיק) בישראל ובעולם (כולל נושאי משרה).

4.14.3. השקעות בהכשרה, הדרכה ופיתוח ההון האנושי

החברה רואה בעובדיה משאב משמעותי בפעילותה. החברה מקיימת הכשרות מקצועיות והדרכות לעובדיה, בהתאם לתפקיד העובד ולצרכי החברה. ההכשרות העיקריות מתבצעות בחברה על-ידי עובדי החברה כהכשרה פנים ארגונית, ובעיקר הכשרה תוך כדי עבודה. יחד עם זאת, בנושאים בהם נדרשת מומחיות הקיימת בשוק נשלחים עובדי החברה הרלוונטיים להכשרות חיצוניות.

4.14.4. הסכמי העסקת עובדי החברה

החברה נוהגת להתקשר עם עובדיה בהסכמי העסקה אישיים ("הסכמי ההעסקה"). נכון למועד הדוח, מרבית העובדים בחברה מועסקים באמצעות הסכמי העסקה ישירים. כמו-כן, קשורה החברה עם חלק מבעלי התפקיד בהסכמי שירותים וכן קשורה בהסכמים למיקור חוץ, באופן משתנה מעת לעת.

הסכמי ההעסקה כוללים, בין היתר ולפי העניין, התחייבות בנוגע לשמירה על סודיות, אי תחרות ושמירה על זכויות הקניין הרוחני של החברה. הסכמי ההעסקה כוללים הוראות לעניין חופשה, דמי הבראה, ביטוח מנהלים, הפרשות לפיצויי פיטורין, קרן השתלמות וכיוצא בזה. כמו-כן, הסכמי העסקה מעגנים את ההסדרים על-פי סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורים, תשכ"ג-1963. על-פי רוב, הסכמי ההעסקה הינם לתקופה בלתי קצובה, כאשר כל צד רשאי להודיע על סיום ההעסקה בהודעה מוקדמת מראש, למעט במקרים חריגים, המאפשרים הפסקה מיידית וללא זכאות לפיצויי פיטורין. החברה מעסיקה חלק קטן מעובדיה על-בסיס שעתים.

עובדי החברה בישראל אינם צד להסכמים קיבוציים, כלליים או מיוחדים, למעט מכוח צווי הרחבה כלליים, החלים על כלל עובדי המשק, וביניהם צווי הרחבה לעניין דמי הבראה, הוצאות נסיעה ותשלום פנסיה. שכרם של העובדים נקבע בהתאם לתפקידם.

4.14.5. העסקת נושאי משרה בכירה וחברי הנהלה

בחברה מועסקים נושאי משרה ועובדים בכירים נוספים בהסכמי העסקה אישיים. תנאי שכרם וההטבות הסוציאליות של הנ"ל, נקבעים בהתאם למאפייני תפקידם. על-פי רוב, הסכמי ההעסקה עם נושאי המשרה הבכירה הינם לתקופה בלתי קצובה, כוללים סעיפים סטנדרטיים של סודיות ואי תחרות, כמקובל לתפקידם בשוק, וכן, סעיפים לפיהם לחברה זכות בלעדית בקניינה הרוחני, לרבות פיתוחיה והמצאותיה. לפרטים נוספים, ראו תקנה 21



בפרק ד' (פרטים נוספים על התאגיד) לדוח זה.

4.14.6 אנשי מפתח

להערכת החברה, למועד פרסום הדוח אין לחברה תלות מהותית בעובד מסוים. למייסדי החברה, תרומה לקידומה והתפתחותה של החברה. החברה פועלת להעברת הידע המהותי בין מספר עובדים בחברה ולתייעודו.

4.14.7 תוכניות תגמול לעובדים ודירקטורים

על מנת להגדיל את יכולתה של החברה לגייס עובדים, נושאי משרה ויועצים בעלי הכישרון והניסיון הנדרש לחברה בשוק התחרותי, החברה פועלת מעת לעת ולפי העניין להענקת תגמול הוני לעובדים ולנושאי המשרה שלה.

ביום 14 באוקטובר 2024, הודיעה החברה על הצעה פרטית מהותית ושאינה מהותית, בדרך של מתאר, של הקצאת 1,151,500 אופציות לא רשומות למסחר של החברה ל-63 עובדים, נושאי משרה ויועצים, כאשר 748,758 מתוכן הינן אופציות המוצעות כנגד ביטול אופציות שהוענקו בשנים קודמות וזאת במסגרת הליך תמחור מחדש על דרך של ביטול והקצאה מחדש. לפרטים נוספים ראה דיווח מיידי של החברה מיום 14 באוקטובר 2024 ודוח מתקן מיום 12 בנובמבר 2024 (אסמכתאות מספר: 2024-01-615265 ו-2024-01-610756).

4.15 חומרי גלם וספקים

4.15.1 מדפסות החברה

מדפסות החברה מורכבות מתתי מכלולים, המיוצרים ומורכבים על-ידי קבלני משנה איתם מתקשרת החברה, בהתאם למפרטים ותוכניות העבודה שהוכנו על-ידי החברה. מרבית הרכיבים המרכיבים את המדפסת הינם רכיבים קנויים (רכיבי "מדף"), כגון רכיבים אלקטרוניים ואביזרים שונים (מחשב, בקר, צג, כרטיסים אלקטרוניים, כרטיסי הפעלה, כבלים וכדומה), חלקי פלסטיק, חלקי מתכת, וחלקי מכאניקה שונים, לרבות ראשי הדפסה וטבעת UV אשר מיוצרים על-פי מפרט החברה.

רכיבי המדפסת ניתנים לרכישה מספקים שונים, ולרוב הם מסופקים לחברה תוך חודשים בודדים, ואולם קיימים רכיבים מעטים אשר החלפת הספק שלהם עשויה להיות כרוכה בביצוע התאמות לחומרה ולתוכנת המדפסת. על-פי הערכותיה מעת לעת, פועלת החברה לשמירת מלאים מתאימים של רכיבים עיקריים שהליך רכישתם ארוך, ו/או לחתימה על הסכמים תקופתיים עם היצרנים או הסוכנויות הרלוונטיים.

ההתקשרות בין החברה לבין הספקים השונים מבוססת על הזמנת רכש הכוללת, בין היתר, פרטים כגון הגדרה חד-ערכית של הרכיב או המכלול, מפרט טכני-הנדסי של הרכיב, כמות ומחיר (התלוי בכמות הרכישה).

למועד פרסום הדוח, קבוצת פלקס, שלמיטב ידיעת החברה הינה קבלנית הרכבות אלקטרוניות גדולה ("פלקס"), משמשת קבלן משנה לייצור מדפסות של החברה, בעיקר מדפסות GDP, זאת על בסיס הזמנות מהחברה המאושרות על-ידי פלקס וקביעת תעריפים ותנאי תשלום בין הצדדים מעת לעת.

להערכת החברה, מאחר שמדובר בקבלן משנה מהותי, במקרה שתידרש



החלפתה של פלקס, ככל שתידרש, הדבר עשוי להיות כרוך בעיכוב של כשישה (6) חודשים בייצור המדפסות.

למועד פרסום הדוח, ממועד קבלת הזמנה מלקוח לייצור מדפסת של החברה ועד לסיום ייצורה ואספקתה ללקוח נדרשים בין ארבעה (4) לשישה (6) חודשים בממוצע עד לייצור המדפסת. לפרטים, אודות מלאי מוצרים, ראו סעיף 4.16.2 לדוח.

כמו-כן, במהלך שנת 2024, חברת RH ELECTRONICA ("RH") שימשה כקבלן משנה לייצור מדפסות 10000 של החברה, על בסיס הזמנות מהחברה המאושרות על-ידי RH וקביעת תעריפים, תנאי תשלום ואספקה בין הצדדים מעת לעת. תיק מוצר לייצור מכונת 10000 קיים גם בפלקס וגם ב-RH. נכון למועד הדוח, הוקפא קו הייצור של מדפסות מאסיבית 10000 ב-RH, וייצור עתידי של מאסיבית 10000 יבוצע בפלקס.

4.15.2. חומרי ההדפסה

החברה הקימה בשטח הסמוך למתקניה בלוד מעבדה ומפעל לייצור חומרי ההדפסה, בעל כושר ייצור אשר עשוי לאפשר לחברה לייצר בכוחות עצמה את כמות חומרי ההדפסה הנדרשת למדפסות החברה שנמכרו ללקוחותיה.

החברה קשורה בהסכם עם פולימר גבולות, אשר למיטב ידיעת החברה הינה חברה המתמחה בייצור חומרי אפוקסי, פוליאורתן ו-RTV Silicone לצורך ייצור חומרי ההדפסה.

בשים לב כי מפעל פולימר גבולות ממוקם בעוטף עזה, ולאור הסיכון הביטחוני הכרוך במיקום האמור, מעבדת ומפעל החברה המצויים בלוד, והמשמשים בשגרה בעיקר לצרכי מחקר ופיתוח, יכולים לשמש במידת הצורך גם לייצור של חומרי הדפסה.

4.16. הון חוזר

הסכום שנכלל בדוחות הכספיים (אלפי דולר)	
17,731	נכסים שוטפים
5,770	התחייבויות שוטפות
11,961	עודף נכסים שוטפים על התחייבויות שוטפות

4.16.1. ההון החוזר של החברה ליום 31 בדצמבר 2024 הסתכם לסך של כ-11,961 אלפי דולר.

4.16.2. מלאי מוצרים מוגמרים

החברה מייצרת מכונות למלאי בכדי לזרז את זמן האספקה ללקוחות המבקשים לרכוש מדפסת באופן מידי, וזאת בהתאם להערכותיה ביחס למכירות מוצריה המוגמרים לשני הרבעונים העוקבים, ובהתאם לסוג המדפסת. ליום 31 בדצמבר 2024, להערכת החברה היקף מלאי מדפסות מאסיבית 10000 עתיד לשמש במהלך שנת 2025, והיקף מלאי מדפסות ה-GDP עתיד לשמש את החברה במהלך שני הרבעונים הראשונים בשנת 2025. ככלל, לאור משך הייצור הקצר (מספר ימים) של חומרי ההדפסה, החברה



אינה מחזיקה מלאי חומרי הדפסה מוגמרים בהיקפים משמעותיים. לאור קשיי אספקה אשר חוותה החברה בעבר, מצטיידת החברה במלאי חומרי גלם לייצור חומרי הדפסה בהתאם להערכותיה בדבר היקף מכירות חומרי ההדפסה על פני מספר רבעונים.

המידע המובא לעיל הינו "מידע צופה פני עתיד", כהגדרתו בחוק ניירות ערך. מידע זה עשוי שלא להתממש, כולו או חלקו, או להתממש באופן שונה מהותית מהערכות החברה, בין היתר בשל היותו מבוסס על הערכות החברה הנסמכות באופן מהותי על התפתחויות בשוק ועלויות רישום פטנטים. לחברה אין שליטה על התממשות אותן תחזיות והערכות. שינויים שיחולו באלה, אם וככל שיחולו, עשויים להשפיע על הערכות החברה באופן מהותי.

4.17. השקעות

למועד פרסום הדוח לחברה שתי חברות בת כמפורט בסעיף 2.2 לדוח.

למועד פרסום הדוח, החברה איננה צד לשותפויות ומיזמים מהותיים אחרים.

4.18. מימון

4.18.1. נכון למועד פרסום הדוח, החברה מממנת את פעילותה בעיקר מפעילותה השוטפת ומיתרת תמורת ההנפקה וכן מגיוס הון בדרך של הנפקת זכויות אשר הושלם בחודש פברואר 2024 (לפרטים נוספים ראו ביאור 15 לדוחות הכספיים).

4.18.2. למועד הדוחות הכספיים לשנת 2024 סך יתרת מקורות המימון הנזילים (מזומנים ושווי מזומנים וניירות ערך סחירים) מסתכם בכ-9.8 מיליון דולר (כ-7.9 מיליון דולר בסמוך למועד פרסום הדוח השנתי).

4.18.3. ביום 26 בפברואר 2024 פרסמה החברה תשקיף מדף, מכוחו תוכל להנפיק סוגי ניירות ערך שונים, בהתאם להוראות הדין. תשקיף המדף של החברה בתוקף עד לחודש פברואר 2026.

4.18.4. לפרטים אודות מענקי רשות החדשנות, ראו סעיף 4.12.3 לדוח.

4.19. מיסוי

לפרטים, אודות דיני המס החלים על החברה, שומות מס, הפסדים צבורים לצרכי מס וסכומי המיסים הנדחים, שהוכרו בגינם בדוחות הכספיים, ראו ביאור 13 לדוחות הכספיים לשנת 2024.

4.20. סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם

4.20.1. ייצורם של חומרי ההדפסה, המורכבים מכימיקלים שונים, כפוף לקבלת היתרים ועמידה בדרישות המשרד להגנת הסביבה.

4.20.2. מעבדת הכימיה שהחברה מפעילה לצרכי פיתוח חומרי ההדפסה, וכן מפעלה לייצור חומרי ההדפסה, פועלים על-פי היתר רעלים מהמשרד לאיכות הסביבה (למועד פרסום הדוח החברה הגישה את המסמכים לצורך חידוש תוקפו של היתר כאמור). למיטב ידיעת החברה, פעילות ייצור חומרי ההדפסה, המבוצעים בפולימר גבולות, אף היא מבוצעת במפעל בעל כל ההיתרים הנדרשים לפעילות מסוג זה.



4.20.3. החברה מעריכה כי מוצריה ידיוותיים לסביבה, בהשוואה למוצרים דומים המשמשים בתעשייה, בין היתר בשל הסיבות הבאות:

א. הטבלת המוצר במים במסגרת הדפסה בטכנולוגיית CIM גורמת לפירוק שכבות המסגרת. מדובר במי ברז רגילים ואין צורך בתוספים כימיים כלשהם למים.

ב. שכבת הקירות האמורה, המודפסת ב-Dimengel WB, נשברת במים ולאחר ההטבלה ניתן לאסוף את שברי שכבת הקירות ולפנות לפסולת, ולעשות שימוש חוזר במים.

ג. ככלל, תוצרי ההדפסה, לאחר גמר השימוש במודלים, ניתנים למחזור ולשימוש מאוחר יותר (יכולים לשמש גם כחומרי גלם לסלילת כבישים, משחקים לגני ילדים וכיוצא בזה).

ד. מדפסות החברה עושות שימוש במינימום חומרי גלם, עובדה התורמת הן לכך שאין שאריות חומר, שלא ניתן לעשות בו שימוש ולכן מבוזבז ונזרק, והן לכך שאין צורך לעשות שימוש בשטח אחסנה מיותר.

4.20.4. כחלק מפעילותה, החברה התקשרה עם חברות לפינוי פסולת כימית ממפעל הייצור והמעבדה.

4.20.5. למיטב ידיעת החברה, החברה ממלאת אחר ההוראות, הכללים והדרישות העיקריים הנהוגים ביחס לשמירה על איכות הסביבה.

4.20.6. כמו כן החברה מקפידה שכל החומרים הנרכשים על ידה מקבלני משנה יעמדו בתקנים המתאימים.

4.21. מגבלות ופיקוח על פעילות החברה

פעילות החברה כפופה לעמידה בתקינה ובהנחיות של רשויות החלות על המוצרים בשווקים בהם החברה פועלת. בנוסף על האמור בסעיף 4.20 לדוח, החברה כפופה למגבלות הבאות:

4.21.1. רישיון עסק

לחברה רישיון לניהול עסק אשר נתקבל בהתאם לחוק רישוי עסקים, תשכ"ח-1968 מערייית לוד. תוקף רישיון העסק הינו עד ליום 31 בדצמבר 2025.

4.21.2. חוק המו"פ

לפרטים אודות המגבלות החלות על החברה מכוח חוק המו"פ וכתבי האישור, שניתנו לחברה על-ידי רשות החדשנות ולפירוט בדבר המענקים, שניתנו לחברה על-ידי רשות החדשנות, ראו סעיף 4.12.3 לדוח.

4.21.3. על החברה חלות הוראות רלוונטיות מחוק ארגון הפיקוח על העבודה, תשי"ד-1954, פקודת הבטיחות בעבודה [נוסח חדש], תש"ל 1970 והתקנות הרלוונטיות שהותקנו מכוחם.



4.21.4 בהתאם לגיליון בטיחות בחומרים של חומר ההדפסה (Material Safety Data Sheet – MSDS), חומר ההדפסה הינו לא רעיל ולא דליק ועומד בתקנות התעופה המאפשרות שילוח אווירי ללא מגבלות מיוחדות ובהתאם לכללים והרגולציה המקובלת בעולם לשילוח חומרים מסוגים אלו. כמפורט בסעיף 4.1.2 לדוח, להערכת החברה חומר ההדפסה עומד בדרישות REACH של האיחוד האירופי (דרישות רגולטוריות) ודרישות TSCA האמריקאיות, בכל הקשור לחומרים כימיים הנכנסים למדינות אלו. כמו-כן, למדפסות החברה יש תקן CE ואפשרות להנפיק תקן UL אשר מונפק מקומית באתר הלקוח, במידת הצורך.

4.21.5 למיטב ידיעת החברה, התבניות המיוצרות על-ידי מאסיבית 10000, אינן נדרשות לעמוד בתקנים כלשהם.

4.22 הסכמי שיתוף פעולה

במהלך חודש מרץ 2024, הודיעה החברה כי התקשרה עם סיקה במזכר הבנות לשיתוף פעולה אסטרטגי בין החברות, שמטרתו, בין היתר, שיווק חומרי הדפסה לשימוש במדפסות החברה על בסיס חומרי סיקה, תחת מיתוג משותף. בחודש יולי 2024 החברה דיווחה כי חתמה על הסכם עם סיקה לשיתוף פעולה אסטרטגי בין החברות, אשר במסגרתו חומרים של סיקה, יודפסו לראשונה במדפסת תלת מימד של החברה מאסיבית 10000, וישווקו תחת מיתוג משותף.

ההסכם מפרט את שיתוף הפעולה בין החברות, מסדיר את אופן המיתוג המשותף, הייצור, האספקה ומכירת חומרי ההדפסה. לפרטים נוספים ראו סעיפים 2.3 ו-3.2.1.1 לעיל.

4.23 הליכים משפטיים

לעדכון, בדבר הליכים משפטיים שהחברה הינה צד להם, ראו ביאור 14 (ג) לדוחות הכספיים לשנת 2024.

4.24 יעדים ואסטרטגיה עסקית

החברה שואפת ליישום עוגני האסטרטגיה העסקית הבאים:

- העמקת חדירת החברה לשווקי פעילות קיימים וחדשים באמצעות הגדלת מכירות מדפסות החברה. זאת בין היתר באמצעות:

1. המשך פעילות גלובאלית של מערך השיווק והמכירות של החברה;
2. הרחבת רשת המפיצים של החברה בטריטוריות ותחומי פעילות רלוונטיים;
3. התקשרות עם לקוחות אסטרטגיים כלקוחות עוגן.
4. הרחבת שיתופי פעולה אסטרטגיים.

- הרחבת משפחת מוצרי ההדפסה של החברה, בין במסגרת הסכם שיתוף הפעולה עם סיקה (ראו סעיף 2.3 לדוח) ובין בפיתוח עצמי, תוך הקניית 'תכונות חומר' משופרות לחומרי ההדפסה של החברה אשר יקנו לה יתרונות על פני חומרים קיימים ויענו על צרכי לקוחות בשווקי היעד (כגון חומרים מעכבי בעירה).

יעדי החברה לתקופה הקרובה והאסטרטגיה שלה, כאמור בסעיף זה, הינם בגדר כוונות ויעדים כלליים, הכוללים מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, המבוסס על מידע הקיים בחברה במועד פרסום הדוח. לחברה אין כל ודאות לגבי יכולתה לממש את



החזון ולהשיג את היעדים האמורים. יעדים ואסטרטגיה הינם מטבעם עניינים שלחברה, באשר היא, אין שליטה עליהם. כך גם על התחזיות וההנחות שבבסיס יעדים ואסטרטגיה אלו. לפיכך, הנתונים המובאים לעיל בעניין זה, שהינם כאמור בגדר הערכות בלבד, עשויים להשתנות על-פי צרכי החברה וסביבתה החיצונית וכן עשויים שלא להתממש, כולם או בחלקם, או להתממש באופן שונה (ואף שונה מהותית) מכפי שהוערך, כתוצאה מגורמים שונים, לרבות התממשות איזה מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 4.26 לדוח.

4.25. מידע כספי לגבי אזורים גאוגרפיים

לעניין סיווג הכנסות החברה לפי שווקים גאוגרפיים, בהתבסס על מיקום הלקוחות, ראו ביאור 18 לדוחות הכספיים לשנת 2024.

4.26. דיון בגורמי סיכון

להערכת החברה גורמי הסיכון העיקריים, הקשורים לפעילותה של החברה, הינם כמפורט להלן:

4.26.1. גורמי סיכון מאקרו-כלכליים

[א] האטה כלכלית

באופן כללי, האטה כלכלית ומיתון עולמי עלולים לגרום, בין היתר, לפגיעה בפעילות הכלכלית של המגזר העסקי בשווקי הפעילות של החברה, לעלייה בשיעורי האבטלה ולצמצום תקציבי רכש, בהיקף ובעוצמות משתנים. כמו-כן, האטה ומיתון כלכלי כאמור עלולים להרע את מצבם הפיננסי של לקוחות קיימים של החברה ובנסיבות מסוימות להרע את יכולתם להשלים את ההתקשרות עם החברה ו/או ליצור קשיי גבייה של חובות פתוחים.

נסיבות כאמור עלולות לפגוע בתוצאות והיקף הפעילות של החברה ולהאטה בהתפתחותה.

[ב] סיכון למערכת הפיננסית הגלובלית

משאביה הנזילים של החברה מוחזקים בתאגידים פיננסיים שונים, בטריטוריות שונות. אי יציבות כלכלית ומיתון עולמי עלולים לגרום לפגיעה ביציבות הפיננסית של תאגידים פיננסיים כגון בנקים ועוד, אשר בהם מוחזקים משאבי החברה כאמור. הנהלת החברה עוקבת אחר ההתפתחויות הכלכליות בעולם ונוקטת פעולות, ככל שנדרשות, למזעור החשיפה לסיכונים כאמור.

[ג] מגפות ואסונות עולמיים ומקומיים

מגיפות ואסונות עולמיים ומקומיים עשויים לגרום לממשלות לנקוט בצעדים המגבילים את המגזרים העסקיים בכל רבדי הפעילות, ובכך לשבש ואף לשתק פעילות עסקית של חברות.

לאסונות עולמיים והתמשכות מצבי חירום בריאותיים עלולה להיות השפעה משמעותית על ספקי החברה ולקוחותיה, כמו גם השפעה על יכולתה של החברה לפעול בטריטוריות גלובליות שונות, ולהוביל להתייקרות בעלויות שילוח, קשיים בשרשרת האספקה, האטה



בשווקים ולהשפעה על היקפי פעילות החברה, תוצאותיה ורווחיותה.

שיבושים בשרשרת האספקה העולמית

[ד]

חלקם של חומרי הגלם המשמשים לייצור חומרי ההדפסה בהם החברה עושה שימוש ומדפסות החברה, חיוניים לפעילותה של החברה בשל הרכבם הכימי הייחודי ובשל העובדה כי חומרים תחליפיים, בעלי הרכבים כימיים שונים, מצריכים התאמה טכנולוגית לצורך שמירה על איכות מוצרי החברה. כתוצאה מאירועים גלובליים ו/או מקומיים, עשויים ספקי החברה לחוות מחסור בחומרי גלם כאמור אשר עלול להביא לפגיעה בפעילות החברה, ביכולתה לספק מוצריה ללקוחות קיימים ו/או עתידיים ואף בתרחישים מסוימים להביא לפגיעה במוניטין החברה. כמו-כן, שיבושים באספקה עלולים להיגרם גם כתוצאה מסגירת נמלים, בין כתוצאה מאירוע גלובלי ובין אם כתוצאה מהשבתות מקומיות.

במהלך שנת 2024 ובתקופה שלאחריה, לאור מלחמת "חרבות ברזל" והמצב הבטחוני עולמי, חוותה החברה קשיי אספקה כאמור, לאור מגבלות בהובלה ימית ואווירית. קשיים אלו הובילו לתנודתיות ועלייה במחירים, בין של חומרי גלם ובין של מחירי הובלה (ראו גם סעיף [ה] להלן).

במטרה לצמצם את הסיכון כאמור, החלה החברה לפעול להחזקת מלאים מוגדלים של חומרים עיקריים על בסיס הערכות משתנות בדבר היקפי פעילות, אשר אין וודאות בדבר התממשותן.

תנודתיות במחירי ההובלה

[ה]

התנודתיות המשמעותית במחירי ההובלה הימית והאווירית אשר מאפיינת את השנים האחרונות, בין היתר, לאור המצב הביטחוני המקומי והעולמי, ממשיכה להשפיע באופן ישיר הן על עלויות חומרי הגלם הנרכשים על-ידי החברה והן על עלויות האספקה ושילוח של מוצרי החברה ללקוחותיה ברחבי העולם, ולתנודות במחיר ההובלה כאמור בעתיד עשויות להיות השפעות על תוצאות פעילותה של החברה.

מצב גיאופוליטי ובטחוני בעולם

[ו]

המצב הגיאו-פוליטי והביטחוני בעולם עלול להשפיע לרעה על יציבות שווקי הפעילות ולקוחות החברה ואף להוביל לנקיטה בצעדים מגבילים לשמירה על הביטחון אשר עלולים לפגוע ביכולת החברה ולקוחותיה לפעול עסקית בטריטוריות מסוימות.

מלחמת רוסיה-אוקראינה גרמה למיתון מתמשך באירופה וכתוצאה מכך היתה לה השפעה על פעילות החברה בשוק זה.

תנודתיות בשיעורי אינפלציה

[ז]

החל משנת 2021 החלה מגמה בארץ ובעולם של עלייה בשיעורי



האינפלציה. עלייה חדה ומואצת של האינפלציה גוררת עליית מחירים רוחבית, החל מעלות חומרי הגלם אותם רוכשת החברה, עובר להתייקרות במחירי החשמל וכלה בהתייקרות בעלויות הוצאות שיווק ומכירות (התייקרות במחירי טיסות, לינה וכלכלה במספר מדינות בעולם). כפועל ישיר, חלה התייקרות בעלויות הפיתוח, השיווק והמכירה של מוצרי החברה.

בהתאם, להמשך עליית האינפלציה בעולם עלולה להיות השפעה לרעה על תוצאות פעילות החברה.

סביבת ריבית גבוהה

[ח]

בניסיון למתן את קצב עליית האינפלציה, בנקים מרכזיים רבים מובילים מדיניות של הידוק מוניטרי הבאה לידי ביטוי בהעלאות חדות בשיעורי הריבית. לעלויות הריבית ישנה השפעה ניכרת על יכולת לקוחות החברה לקבל מימון חיצוני לרכישת מדפסות החברה ועל תנאי המימון, באופן המשפיע על עלות הרכישה הכוללת של מדפסות החברה וכדאיותה הכלכלית. במהלך תקופת הדוח, החברה חוותה השעיית תהליכי מכירה מתקדמים מצד חלק מלקוחותיה על רקע קשיי קבלת מימון ו/או התייקרותו כאמור. החברה ולקוחותיה בוחנים חלופות בעניין זה לצורך המשך קידום מכירות מוצרי החברה.

כמו-כן, החברה חשופה לסיכון הנובע גם מהלוואות ומענקים שהתקבלו מרשות החדשנות ואשר צמודות לריבית SOFR. עלייה בריבית תגרום לעלייה בהתחייבויות החברה.

סיכוני תשלומי לקוחות וגבייה

[ט]

לחברה סיכון אשראי הנובע מיתרת חוב לקוחות בארץ ובחו"ל שאינו מבוטח. סיכון זה מושפע בין היתר מתחום הפעילות בו עוסקים הלקוחות, הענף שבו הם פועלים, האזור הגיאוגרפי שבו מתבצעות פעילויותיהם ורמת איתנותם הפיננסית.

החברה בוחנת באופן שוטף את יתרת חובות הלקוחות ותנאיהם. בנוסף, החברה מבטחת, ככל וניתן, בהיקפים משתנים ובהתאם לנסיבות, את האשראי שהיא מעמידה ללקוחותיה באמצעות ביטוח סיכוני סחר חוץ, על מנת להקטין את החשיפה העתידית לסיכון הנובע מחובות לקוחות.

השפעת תנודות בשערי מטבע חוץ

[י]

החברה פועלת בפריסה בינלאומית והיא חשופה לסיכון שער חליפין הנובע מחשיפה למטבעות שונים שאינם הדולר, בעיקר לאירו ולשקל. סיכון שער חליפין נובע מנכסים ומהתחייבויות שהוכרו, הנקובים במטבע שאינו מטבע הפעילות, ומכך שחלק מהכנסות החברה נקובות בירו.

החברה ממוקמת בישראל ומבחינת הוצאות בחלק ארי מהמקרים בשוק המקומי הוצאות נקובות בשקל לכן היא חשופה לסיכון שער חליפין הנובע מחשיפה לשקל.



[יא] שביתות והשבתות

שביתות כלליות במשק הישראלי ובייחוד השבתת נמלי הים והאוויר, ו/או שביתות של מובילים, בישראל וברחבי העולם עלולות לגרום לעצירה ו/או האטה של מערך הייצור, לעיכובים בזמני הספקת מדפסות וחומרי הדפסה ללקוחות החברה, וכמו-כן להתמשכות הליכי ייבוא חומרי גלם ורכיבים המשמשים את החברה לייצור מוצריה. עיכובים כאמור עשויים להיות כרוכים בהוצאות נוספות לחברה, לפגוע ביכולתה של החברה לעמוד בהתחייבויותיה, דבר העלול לגרום לפגיעה במוניטין שלה, ובכך לגרום לפגיעה בתוצאותיה הכספיות.

[יב] מצב ביטחוני ופוליטי בישראל; מלחמת "חרבות ברזל"

במהלך שנת 2023 פרצה מלחמת "חרבות ברזל" אשר השפיעה על המשק הישראלי העסקי והאזרחי, באופנים שונים, וכן השפיעה באופן זמני (נכון למועד פרסום הדוח) גם על החברה. השפעותיה של מלחמת חרבות ברזל ניכרו בעיקר בפגיעה במאמצי השיווק ברבעון הרביעי של 2023 ובשנת 2024, ובמעמדה של החברה כחברה יצואנית ישראלית בעולם בתקופה זו, וכתוצאה מכך, בין היתר, חוותה החברה האטה במכירות ברבעון הרביעי לשנת 2023, ובמהלך שנת 2024 וכן ביטולי עסקאות.

לצד אלו, אירועים ביטחוניים וגיאו-פוליטיים בישראל עלולים גם להיות בעלי השפעה שלילית על מעמדה של החברה כחברה ישראלית ועל פעילותה בשווקים וטריטוריות מסוימים בהם קיימת תנועת מחאה או חרם על תוצרת ישראלית.

לפרטים נוספים ראו סעיפים 4.26.1 [ו] ו-4.26.3 [א] לדוח.

[יג] מענקים ממשלתיים

לחברה התחייבויות מכוח מענקים ממשלתיים שהוענקו לה בעבר, אשר מכוחם מחויבת החברה לעמידה בהתחייבויות מסוימות כגון תשלום תמלוגים בשיעור מסוים מהכנסותיה, שימור ידע טכנולוגי בישראל ועוד. התחייבויות אלו, או עמידה/אי-עמידה בהן, עשויות להשפיע על יכולתה של החברה לממש את תוכניותיה העסקיות. לפרטים נוספים, ראו סעיף 4.12.3 לדוח.

4.26.2 גורמי סיכון הנובעים מהענף בו פועלת החברה

[א] תחרות

החברה חשופה לתחרות, הן מצד גורמים הפועלים היום בשוק והן מצד חברות קיימות מבוססות בשוק בתחום הדפסות תלת מימד, העשויות בעתיד להתחרות בחברה ומוצריה. התחום בו פועלת החברה מאופיין במאמץ מחקרי ניכר ובהתפתחויות טכנולוגיות רבות, המצריכים בין היתר השקעות הוניות משמעותיות טרם פיתוחם של מוצרים סופיים וללא כל ודאות בדבר פיתוח מוצרים כאמור. פיתוח טכנולוגיות הדפסת תלת מימד ופיתוח מוצרים המתחרים במוצרי החברה, עלול לפגוע בביקוש למוצריה, ו/או להביא לשחיקת מחירים ואין כל ודאות כי



החברה תצליח להתמודד בהצלחה וביעילות במתחרותיה ו/או כי יעמדו לה משאבים הוניים נדרשים להתמודדות עם תחרות כאמור. לפרטים נוספים, אודות התחרות בתחום הפעילות, ראו סעיף 4.8 לדוח.

רגולציה ותקינה

[ב]

החברה פועלת בטריטוריות שונות ברחבי העולם ולכן עשויה להיות כפופה להוראות רגולטוריות שונות בתחומים שונים. שינויים ברגולציה, וכן הבדלים בהוראות הרגולטוריות עלולים להביא לצמצום פעילות במדינות שונות, באופן שעשוי להביא להרעה מהותית במצבה של החברה.

לפרטים אודות עיקר הוראות הרגולציה שלמיטב ידיעת החברה, חלות עליה, ראו סעיף 4.21 לדוח.

כמו-כן, החברה חשופה לסיכונים הנובעים מאי עמידת מוצריה בדרישות תקינה (לרבות CE ו-UL). אי עמידה בדרישות התקינה עלול להוביל לכך שהחברה לא תוכל לספק את מוצריה ואף להגביל את יכולות הייצוא שלה לחלק מהמדינות ובכך להביא לפגיעה בתוצאותיה.

איומי סייבר

[ג]

בעולם כיום ישנם ניסיונות של פצחנים ('האקרים') לפרוץ למחשבי חברות ולקחת מידע חיוני. החברה מעסיקה מנהלי IT ואבטחת מידע אשר מנחה אותה בהגנת החברה ושרתיה מפני מקרים כאלה.

המערכות, הנמכרות על-ידי החברה, מחוברות לרשת האינטרנט על מנת לאפשר לחברה להעניק ללקוח שירות אופטימלי ולספק מידע תפעולי על תפקוד וביצועי המערכת בזמן אמת. החברה מפעילה אמצעים שונים להגנת המערכות, לרבות אמצעי הצפנה והגנות חומרה ותוכנה שונות (firewall) למניעה, הטמעת והעמקת תרבות אבטחת מידע בחברה (לרבות הדרכות למנהלים ועובדים), שימוש במערכות של חדירות או הפרעות זדוניות בתפקוד המערכות, ובהתאם לצורך פועלת לעדכן ולשדרג מערכות כאמור. יחד עם זאת, אין כל ערובה שאמצעים אלו ימשיכו להגן בעתיד בפני כל ניסיונות החדירה או שיבוש בעתיד.

חדירה או שיבוש כאמור, עלולים להשפיע לרעה על יכולת ביצועיה של החברה, לפגוע במוניטין החברה ולפיקך לפגוע בתוצאותיה העסקיות.

החברה מתמודדת ועשויה להתמודד עם מתקפות סייבר. עד כה החברה הצליחה לבלום מתקפות כאמור שלא גרמו לנזקים או עלויות משמעותיות לחברה.

כחלק ממדיניות הסייבר של החברה, התקשרה החברה עם מספר גופים לצורך ביצוע: (1) סקר סיכונים מקיף לפעילות החברה, אשר במסגרת ממציאו פועלת החברה לתקן את כלל המפגעים שהתגלו ברמת סיכון גבוהה או בינונית; (2) בדיקות חדירה למערכות החברה המתבצעות מעת לעת; (3) מעקב שוטף וניטור של מערכות החברה, לרבות מחשבים אישיים של עובדי החברה; (4) הדרכות אבטחת מידע לכלל עובדי החברה; (5) כתיבת ואכיפת נהלים שונים, לרבות ביחס לשמירה ושינוי



סיסמאות והתקנת אמצעי מעקב וניטור בכלל תחנות הקצה בחברה. החברה מינתה גורמים אחראים בחברה ברמות הביצוע השונות על שמירת נהלי החברה בתחום הסייבר ועל טיפול באירוע סייבר.

[ד] חוסר ודאות בנוגע לקבלת פטנטים

הצלחת החברה תלויה במידה רבה ביכולתה להגן על קניינה הרוחני. אין ודאות, כי בקשות לרישום פטנט, אשר הוגשו ויוגשו בעתיד על-ידי החברה יסתיימו ברישום פטנט. היה ולא יושלם רישום פטנט, בקשר עם בקשות לרישום כאמור, אזי לא יזכו פיתוחי החברה להגנה קניינית, דבר אשר עשוי לאפשר לגורמים נוספים לייצר את מוצרי החברה ולהתחרות בה.

לפרטים אודות נכסיה הלא מוחשיים של החברה, ראו סעיף 4.13 לדוח.

[ה] סודות מסחריים

החברה תלויה רבות בסודותיה המסחריים ובידע הייחודי לפיתוח מוצריה והטכנולוגיה עליה הם מבוססים. אי יכולתה של החברה לשמור ולהגן על סודותיה המסחריים עלולה לגרום לכך שצד שלישי יעשה שימוש במידע סודי זה ויתחרה בחברה. לפרטים אודות הגנות שהחברה נוקטת על נכסיה הלא מוחשיים ראו סעיף 4.26.2 [ג] לדוח.

4.26.3 גורמי סיכון ייחודיים לחברה

[א] זהות ישראלית

הנהלת החברה, הפיתוח והמערך התפעולי של החברה מצויים בישראל, כאשר עיקר המכירות של מוצרי החברה צפוי להיעשות מחוץ לישראל. שינויים פוליטיים, כלכליים וביטחוניים בישראל עלולים להשפיע באופן ניכר על עסקיה של החברה. בנוסף, ישנן מדינות בעולם אשר הטילו או עלולות להטיל, מעת לעת, הגבלות על עסקים בישראל או עם חברות ישראליות. לפרטים נוספים ראו סעיף 4.26.1 [ב] לדוח.

[ב] מקורות מימון; השקעות מהותיות במחקר ופיתוח

פעילות החברה מותנית בהמשך פיתוח מוצרים מתקדמים, תוך ביצוע השקעות הוניות משמעותיות במחקר ופיתוח, הן ביחס למוצרים חדשים והן ביחס לפיתוח גרסאות מתקדמות למוצרים קיימים. זאת, בין היתר בראי התחרות הקיימת בשוקי הפעילות בהם פועלת החברה והן בראי פיתוחים טכנולוגיים מצד מתחריה.

מקורות המימון העומדים לרשות החברה עלולים שלא להספיק לצורך צרכי המחקר והפיתוח של מוצרי החברה כאמור ו/או למימוש האסטרטגיה שלה. צרכי המימון של החברה עשויים להשתנות באופן מהותי וזאת בשל תוצאות המחקר והפיתוח, שינוי בתוכנית העסקית בדבר מחקר ופיתוח, תחרותיות, התפתחויות טכנולוגיות בתחום ועלויות כתוצאה מדרישות לעמידה בתקנים ו/או הוראות רגולטוריות שונות. לא ניתן להבטיח כי החברה תצליח לגייס מקורות מימון נוספים ו/או מה יהיו תנאיהם של מקורות כאמור, אם וכאשר אלה יידרשו לצורך עמידה ביעדי המחקר והפיתוח שהציבה לעצמה ו/או ביעדיה



האסטרטגיים.

[ג] הטמעת מוצרי החברה בתעשיות מסורתיות

חברות רבות בשוקי היעד אליהם פונה החברה, פועלות בתחומים תעשייתיים מסורתיים, אשר מתאפיינים במקרים מסוימים בשיטות עבודה מסורתיות וידניות, אשר אינן משתנות באופן תכוף. הטמעת מוצרי החברה בתעשיות כאלו עשויה להיות מאתגרת יותר בשל תפיסות אלו, והצלחת הטמעה כאמור בשיעורים פחותים מאלו שהחברה צופה, עשויה לפגוע בתוצאות העסקיות שלה.

[ד] תלות בספקים וקבלני משנה

החברה משתמשת בשירות הרכבת המדפסות בעיקר של הספק פלקס כמפורט בסעיף 4.15.1 לדוח. החלפת הספק כאמור בצורה שאינה הדרגתית ומבלי מציאת חלופה, עשויה להיות כרוכה בעיכוב של עד שישה (6) חודשים בייצור מדפסות החברה.

[ה] שינויים טכנולוגיים אשר יאפשרו לעקוף את הזכויות המוגנות בפטנט

ייתכן שלאחר השלמת הפיתוח ורישום פטנטים על מוצרי החברה יעלה בידי צדדים שלישיים לפתח מוצרים חלופיים בהם יוכנס שינוי טכנולוגי אשר יאפשר עקיפה של זכויות החברה המוגנות בפטנט. במקרה כזה ייתכן ויעלה בידי צדדים שלישיים לפתח מוצרים מתחרים לחברה, תוך שהם אינם מפריים את הזכויות המוגנות בפטנט, דבר אשר עשוי להגביר את התחרות במוצרי החברה ולהקטין את הרווח הצפוי שלה.

[ו] אנשי מפתח

החברה רואה חשיבות רבה בביזור הידע ובהתאם לכך דואגת להכשרת עובדים יעילה. לצד זאת, למועד פרסום הדוח, למייסדי החברה, תרומה משמעותית וידע שמשמש לקידומה והתפתחותה של החברה, הגם כי החברה אינה מעריכה כי היא תלויה במי מהם.

ככל שתידרש החלפת מי ממייסדי החברה המועסקים בה, ייתכן ותחול האטה זמנית בהמשך יישום תוכניות העסקיות של החברה, וזאת לצד הערכת החברה כי לא תיגרם פגיעה מהותית בחברה.

[ז] החזרות מדפסות

הסכמי החברה מול לקוחותיה אינם כוללים זכות להחזרת המדפסות לאחר הזמנתן. יחד עם זאת, במקרים מסוימים ובנסיבות מסוימות, החברה מסכימה לקבל חזרה מדפסות מלקוחותיה. גידול בהחזרות עלול לנבוע, בין היתר, גם כתוצאה מהחדרת מוצר עם טכנולוגיה חדשה (לרבות תקלות במוצר) וכן מהמצב הגיאוגרפי של ישראל.

4.26.4. בהתאם להערכות החברה, בטבלה שלהלן מדורגים גורמי הסיכון, שתוארו לעיל, על-פי מידת השפעתם האפשרית על החברה:



מידת ההשפעה של גורם הסיכון גדולה	מידת ההשפעה של גורם סיכון בינונית	מידת ההשפעה של גורם הסיכון קטנה	גורמי הסיכון
סיכונים מקרו-כלכליים			
	X		האטה כלכלית
		X	סיכון למערכת הפיננסית הגלובלית
		X	נזקי טבע ומצבי חירום בריאותיים
	X		שיבושים בשרשרת האספקה העולמית
	X		תנודתיות במחירי ההובלה
	X		מצב גיאו-פוליטי ובטחוני בעולם
	X		תנודתיות בשיעורי אינפלציה
X			סביבת ריבית גבוהה
	X		סיכוני תשלומי לקוחות וגבייה
	X		השפעת תנודות בשערי מטבע חוץ
		X	שביתות והשבתות
	X		מצב ביטחוני ופוליטי בישראל; מלחמת "חרבות ברזל"
		X	מענקים ממשלתיים
סיכונים ענפיים			
	X		תחרות
		X	רגולציה ותקינה
	X		איומי סייבר
		X	חוסר ודאות בנוגע לקבלת פטנטים
		X	סודות מסחריים
סיכונים ייחודיים לחברה			
X			זהות ישראלית
X			מקורות מימון; השקעות מהותיות במחקר ופיתוח
	X		הטמעת מוצרי החברה בתעשיות מסורתיות
	X		תלות בספקים וקבלני משנה
		X	שינויים טכנולוגיים אשר יאפשרו לעקוף את הזכויות המוגנות בפטנט
		X	אנשי מפתח
		X	החזרת מדפסות

תאריך: 31 במרס 2025



דוח הדירקטוריון על מצב עסקי החברה לתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024

למועד הדוח החברה הינה תאגיד קטן, כמשמעות מונח זה בתקנה 5 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), תש"ל-1970 ("תקנות הדוחות"). בהתאם להחלטת דירקטוריון החברה, החברה בחרה לאמץ את כל ההקלות המנויות בתקנה 5 לתקנות הדוחות, ובכלל זה: (א) ביטול החובה לפרסם דוח על הבקרה הפנימית ודוח רואה החשבון המבקר על הבקרה הפנימית וכן חובת צירוף הצהרות מנהלים מצומצמות בלבד; (ב) העלאת סף המהותיות בקשר עם צירוף הערכת שווי מהותית מאוד; (ג) העלאת סף הצירוף של דוחות חברות כלולות מהותיות לדוחות ביניים ל-40%; (ד) דיווח על בסיס מתכונת דיווח של תאגיד קטן פטור (חצי שנתית); ו-(ה) פטור מפרסום דוח כספי נפרד של החברה (סולו).

כמו-כן, החל מיום 6 במאי 2021, משויכות מניות החברה למדד ת"א טק-עילית. דירקטוריון החברה אימץ את ההקלות המנויות בתקנות 3 ו-5 לתקנות ניירות ערך (דוחות תאגיד שמניותיו כלולות במדד ת"א טק-עילית), תשע"ו-2016.

בהתאם לתקנות הדוחות, מתכבד דירקטוריון מאסיבית טכנולוגיות הדפסה תלת מימד בע"מ ("החברה") להגיש בזאת את דוח הדירקטוריון על מצב עסקי החברה לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024.

פתח דבר

החברה פועלת בפיתוח, ייצור ומכירת מדפסות תעשייתיות, המיועדות להדפסת גופים תלת-מימדיים גדולים וכן, עוסקת במחקר, פיתוח ומכירה של חומרי הדפסה יעודיים המיועדים לשימוש במדפסות החברה. החברה פונה לשווקים תעשייתיים, כגון תעשיית הרכב, הספנות, הרכבות, הפרסום, הפנאי ופארקי השעשועים.

בשנת 2024 החברה התמודדה עם השלכות והשפעות מלחמת "חרבות ברזל" ואתגרים בסביבה מאקרו כלכלית דינמית וזאת לצד המשך המאמצים לחדירה לשווקים של ייצור תעשייתי עם טכנולוגיית CIM, וכן מכירת מדפסות מהדור הראשון לשווקים של סביבות מעוצבות.

בראי יעדי שנת 2025, פועלת החברה להרחבת פיתוח והיצע של המדפסות וחומרי ההדפסה שלה, בין היתר באמצעות הסכם שיתוף הפעולה עם חברת "סיקה" העולמית שנחתם בשנת 2024, במטרה להעמיק את החדירה לשווקים ותעשיות מרכזיות, קיימות וחדשות, בהן למוצרי החברה יש יתרונות בולטים, תוך מתן דגש על חיזוק הקשר ושיתוף הפעולה עם לקוחותיה הקיימים. כל זאת מתוך רצון להגדלת יתרונות והיקף השימוש במדפסות החברה אצל לקוחותיה הקיימים וכדי לשמש מנוף למכירתן של מדפסות החברה ללקוחות חדשים.

לצד זאת, מתמודדת החברה, כחברה בעלת טכנולוגיה חדשנית, עם אתגרי החדירה לתחומי ושווקי פעילות בהם פועלים שחקנים מרכזיים קיימים, וכן עם שיטות עבודה מסורתיות קיימות, אשר אותן טכנולוגיית החברה נועדה ליעל ולהחליף. החברה, כמו שחקני השוק הנוספים, מתמודדת גם עם תנאי השוק הכלכליים המשתנים, לרבות עליית הריבית ומחירי ההובלה, והשפעות המצב הגיאוגרפי והבטחוני במדינת ישראל בפרט ובעולם בכלל, ולצד המשך הפיתוח הטכנולוגי של מוצריה פועלת להתייעלות והתאמות נוספות נדרשות, לצורך המשך צמיחתה, וזאת בהמשך לתכנית ההתייעלות הפיננסית, חידוד המיקוד העסקי והמשך בניית השדרה הניהולית באמצעות מינוי מנכ"ל וסמנכ"לית כספים חדשים.

פרק 1 - הסברי הדירקטוריון למצב עסקי החברה

1. אירועים מרכזיים בתקופת הדוח

(1) במהלך חודש פברואר 2024, הודיעה החברה כי התקשרה עם חברת Sika Deutschland GmbH ("סיקה") במזכר הבנות לשיתוף פעולה אסטרטגי בין החברות,



ובחודש יולי 2024, חתמו הצדדים על הסכם שיתוף פעולה אשר במסגרתו חומרים של סיקה יודפסו לראשונה במדפסת תלת מימד של החברה מאסיבית 10000 וישווקו תחת מיתוג משותף. מכירת אחד מחומרי ההדפסה תחת המיתוג המשותף ללקוחות החברה, החלה במחצית השנייה של שנת 2024. נכון למועד הדוח, במעבדות החברה מבוצעות בדיקות בקשר לחומרי הדפסה נוספים שהחברה מתכננת להשיק במהלך השנים 2025 ו-2026.

ההסכם מפרט את שיתוף הפעולה בין החברות, מסדיר את אופן המיתוג המשותף, הייצור, האספקה ומכירת חומרי ההדפסה, וקובע בין היתר כי:

- לחברה תהיה בלעדיות במכירת החומרים של סיקה, שיודפסו באמצעות מדפסות החברה.
 - חומרי ההדפסה ימותגו וישווקו תחת השמות SikaBiresin® ו-MASSIVIT.
 - המדפסות אשר בהן נעשה שימוש בחומרי ההדפסה תמותגנה תחת הלוגו .Powered by SikaBiresin®.
- להערכת החברה, שיתוף הפעולה עם סיקה עשוי להגדיל את מספר הלקוחות הפוטנציאליים, את השימוש במדפסות ואת צריכת חומרי ההדפסה.
- כמו כן שיתוף הפעולה הנ"ל מגדיל את הפוטנציאל של החברה לכניסה לשווקים נוספים באמצעות מגוון החומרים שקיים ברשות סיקה.

(2) בחודש מאי 2024 השיקה החברה מדפסת חדשה ששמה מאסיבית 3000 מסדרת מדפסות ה-GDP (Gel Dispensing Printing). מדפסת מאסיבית 3000 הינה בעלת מאפיינים של הדפסה מהירה ביותר המיועדת לייצור גופים גדולים ונמכרה במחיר חדירה תחרותי, אשר להערכת החברה יאפשר לחברות נוספות לאמץ את הטכנולוגיה של החברה. המדפסת החדשה הוצגה לראשונה, לצד מדפסת מאסיבית 10000 בתערוכת drupa, התערוכה בינלאומית הגדולה בעולם לתעשיית הדפוס, שהתקיימה בדיסלדורף בגרמניה ("תערוכת דרופה"). במהלך תערוכת דרופה, נחתמו 15 הזמנות לרכישת מדפסת מאסיבית 3000, בהיקף כולל של כ-3 מיליון דולר, כאשר 6 מדפסות סופקו ללקוחות, הזמנה אחת שונתה לדגם אחר של מדפסת וסופקה במהלך הרבעון הראשון של 2025, ו-8 הזמנות הנותרות ככל הנראה לא תתממשנה. בנוסף, לאחר התערוכה, נחתמו על ידי שני לקוחות שביקרו בתערוכה 2 הזמנות לרכישת מדפסות החברה, אשר סופקו כבר ללקוחות (הזמנות אלה הינן בנוסף ל-15 הזמנות הנ"ל).

(3) ברבעון השני לשנת 2024, חברת Tsujikawa היפנית, חברה מתעשיית הפרסום והשיווק, רכשה (באמצעות מפיץ) מדפסת מאסיבית 10000. מדובר ברכישה השלישית של מדפסות החברה על ידי לקוח זה, לאחר שיש ברשותו כבר 2 מדפסות מדגם מאסיבית 1800. כמו כן, החברה האמריקאית Navistar, חברת המשאיות והאוטובוסים מהגדולות בארה"ב, שהינה בבעלות קונצרן פולקסוואגן, רכשה מדפסת מאסיבית 5000. בנוסף, חברת Bombardier הקנדית, המייצרת מטוסי מנהלים, רכשה את מדפסת מאסיבית 1800 שתשמש את Bombardier לייצור אבי טיפוס וחלקי פנים לחטיבת התעופה שלה.

(4) בחודש יולי 2024, אישר דירקטוריון החברה בהמלצת ועדת הביקורת, את התקשרות החברה עם חברה בבעלות חבר דבוקת השליטה, ג'וזף מרגי, לקבל שירותי תוכנה לפיתוח כלי תוכנה שיאפשר לחברה וללקוחותיה לבצע ניתוח מעמיק של הרגלי ההדפסה והאפליקציות השונות, וכן ניהול מלא של היסטוריית המידע הנאספת



במדפסת לרבות צריכת חומר גלם, הרגלי הדפסה, מודלים שהודפסו ושימושים שונים של לקוחות במדפסת, תקלות וכיוצ"ב, תוך כדי אחסון המידע בענן.

(5) במהלך תקופת הדוח מכרה החברה 18 מדפסות (לא כולל עסקאות שבוטלו), מתוכן 4 מדפסות 1,800, 3 מדפסות 5000 ו-4 מדפסות מאסיבית 10000. חלוקת המכירות הגיאוגרפית הינה כדלקמן: מדפסת אחת ב-EMEA, 15 מדפסות ב-AMERICA ו-2 מדפסות ב-APAC.

(6) שנת 2024 התאפיינה בירידה משמעותית במכירת מדפסות החברה מכמות של 28 מדפסות נטו¹ בשנת 2023 ל-15 מדפסות נטו בשנת 2024. הנתונים משקפים מכירות נטו (דהיינו, בניכוי החזרות) ומשקפים עלייה חריגה בהיקף החזרות של מדפסות שנמכרו. בעוד שבשנים קודמות היקף החזרות של מדפסות (בגין עסקאות מכר שהוכרו כהכנסה) היה לא מהותי, בשנת 2024 חלה עלייה חריגה בהיקף החזרות עד לכדי 5 מדפסות שהושבו במהלך השנה.

(7) להערכת החברה, הירידה בהכנסות ומגמת הגידול בהחזרות כאמור לעיל נבעו בעיקר מאתגרים שהחברה חוותה בהחדרת המוצר והטכנולוגיה החדשנית של מדפסת מסוג מאסיבית 10000, סביבת הריבית הגבוהה, השפעות מלחמת חרבות ברזל, וכן המצב הגיאוגרפי בישראל ומעמדה של ישראל אל מול השווקים הגלובליים כפי שדיווחה החברה (ראה דוח מידי מיום 21 באפריל 2024, אסמכתא מספר: 2024-01-040195). במהלך המחצית השנייה של 2024 נקטה החברה פעולות להקטנת הסיכון של החזרת מדפסות, בין היתר באמצעות הקשחת תנאי המכר.

(8) הצגה מחדש של תקופות דיווח קודמות

במסגרת הליך הכנת הדוח התקופתי של החברה לשנת 2024, התגלו בידי הנהלת החברה מספר ממצאים בגינם תוקנו הנתונים הכספיים על דרך הצגה מחדש של מספרי ההשוואה כדלהלן:

1. תיקון בגין התחייבות להחזר כספי - החברה לא הכירה בהתחייבות להחזר כספי המתייחסת למכירות עם זכות החזרה, וזאת לאורך כל שנות פעילותה.

2. תיקון בגין הכרה בהכנסה - בשנים 2022-2023 הכירה החברה בהכנסה בגין 5 עסקאות עוד בטרם הלקוח השיג שליטה על המוצר הנמכר

3. תיקון בגין עיתוי ההכרה בהחזרת מדפסות - נכון לדוחות הכספיים ליום 30 ביוני 2024, היה על החברה להכיר בהחזרת שתי מדפסות שנמכרו בשנת 2023.

לפיכך כאמור, תוקנו הנתונים הכספיים לשנת 2023 על דרך של הצגה מחדש של מספרי ההשוואה בדוח הכספי השנתי של החברה לשנת 2024. כמו כן בדו"חות הכספיים ליום 30.6.2025 יתוקנו הנתונים הכספיים על דרך של הצגה מחדש של מספרי ההשוואה של הנתונים הכספיים לחציון הראשון לשנת 2024.

לפרטים נוספים בדבר ההשפעה של השינויים החשבונאיים על דוחותיה הכספיים של החברה לשנת 2024, ראה ביאור 3 לדוחות הכספיים.

לטעות כאמור אין השפעות מהותיות על עסקי התאגיד. יצוין, כי לחברה אין אמות מידה פיננסיות וכי אין לה רווחים ראויים לחלוקה ולא היו לה בתקופות האמורות. כמו-כן אין לטעות השפעה על קיומה של הנחת העסק החי ואין בה כדי להשפיע על

¹ לאחר ביטול מכירת 4 מדפסות.



מענקים שקיבלו נושאי משרה בגין תקופות הדיווח הרלוונטיות בהן התגלתה הטעות המהותית.

(9) להלן נתונים בדבר יחידות שנמכרו, החזרות שנרשמו והתחייבות להחזר כספי לשנים 2018 עד 2024 :

תקופת דיווח	יחידות שנמכרו, ברוטו	החזרות בתקופה השוטפת	החזרות מתקופות קודמות	סה"כ החזרות	יחידות שנמכרו, נטו	התחייבות להחזר כספי לתום שנת הדיווח*
2018-2019	65	(9)	(2)	(11)	54	3 יח'
2020 - מחצית 1	6	-	-	-	6	2 יח'
2020 - מחצית 2	9	(3)	-	(3)	6	
2021 - מחצית 1	9	-	-	-	9	2 יח'
2021 - מחצית 2	14	-	(1)	(1)	13	
2022 - מחצית 1	10	-	-	-	10	2 יח'
2022 - מחצית 2	18	-	-	-	18	
2023 - מחצית 1	13	-	-	-	13	2 יח'
2023 - מחצית 2	18	(2)	(1)	(3)	15	
2024 - מחצית 1	11	(1)	(3)	(4)	7	3 יח'
2024 - מחצית 2	9	-	(1)	(1)	8	

(*) בדוחותיה הכספיים של החברה עד וכולל 30 ביוני 2024, לא הוכרה התחייבות להחזר כספי ("הפרשה להחזרות"). החברה תיקנה למפרע את דוחותיה הכספיים, על מנת לשקף את ההפרשה להחזרות הנדרשת. במסגרת זו, גיבשה החברה מודל הפרשה להחזרות על בסיס שיטת הערך החזוי, המשקף בצורה הנאותה ביותר את סכום התמורה לו היא צופה להיות זכאית.

לפרטים נוספים, אודות אירועים והתפתחויות בעסקי החברה, ראו חלק א' (תיאור עסקי התאגיד) לדוח התקופתי.

2. אירועים עיקריים נוספים

(1) בחודש יולי 2024, הודיעה החברה כי דירקטוריון החברה אימץ תכנית התייעלות, אשר עיקריה הינם כדלקמן: (1) הפחתת שכרם של יו"ר דירקטוריון החברה, מר ירון יחזקאל ודירקטור הנמנה בין מייסדי החברה, מר גרשון מילר, בשיעור של 20% ביחס לשכרם הנוכחי; (2) הפחתת שכרם של מר משה אוזן ומר איגור יעקובוב, נושאי משרה בחברה, הנמנים בין מייסדי החברה, בשיעור של 15% ביחס לשכרם הנוכחי; (3) הפחתת שכרם של כלל עובדי החברה, לרבות נושאי משרה המועסקים בחברה, בשיעור ממוצע של 10% ביחס לשכרם הנוכחי (יצוין כי לא יופחת שכר לעובדים ששכרם החודשי נמוך מסך של 10,000 ש"ח); (4) צמצום מצבת כוח האדם בחברה בהיקף של כ-16% ממצבת כוח האדם הנוכחית. לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 25 ביולי 2024 (אסמכתא מספר: 2024-01-078583).

בחודש ינואר 2025, הודיעה החברה במסגרת דיווח נתונים מקדמיים לשנת 2024, כי דירקטוריון החברה החליט שלא להאריך את תקופת הפחתת השכר. יצוין כי, יו"ר דירקטוריון החברה, מר ירון יחזקאל, ודירקטור הנמנה על מייסדי החברה ובעלי השליטה בה, מר גרשון מילר, הודיעו לחברה כי באופן וולנטרי הם מסכימים כי ההפחתה שבוצעה לשכרם בשיעור של 20% תישאר בתוקף עד לתום שנת 2025.

(2) בחודש ספטמבר 2024, מנכ"ל החברה סיים את כהונתו ובמקומו מונה כממלא מקום מנכ"ל, מר איגור יעקובוב, דירקטור וסמנכ"ל מחקר ופיתוח הנמנה על מייסדי החברה ובעלי השליטה בה. בחודש מרץ 2025, מונה מנכ"ל חדש לחברה, מר יוסף אזרזר. לפרטים נוספים אודות המינוי של מר אזרזר, ראו דיווח מיידי של החברה מיום 27 בפברואר 2025 (אסמכתא מספר: 2025-01-013612).

(3) בחודש ספטמבר 2024, סמנכ"ל הכספים של החברה סיים את כהונתו בחברה ובמקומו מונתה הגב' נועה חן בחודש דצמבר 2024. לפרטים נוספים אודות המינוי של גב' חן, ראו דיווח מיידי של החברה מיום בפברואר 2025 (אסמכתא מספר: 2024-01-610535).



- (4) במהלך חודש פברואר 2024, בהמשך להחלטת החברה לבחינת חלופות לגיוס הון, השלימה החברה הליך של גיוס הון בדרך של הנפקת זכויות לבעלי המניות של החברה, בהיקף כולל (ברוטו) של 17,914 אלפי ש"ח.
- (5) ביום 26 בפברואר 2024 פרסמה החברה תשקיף מדף, מכוחו תוכל להנפיק סוגי ניירות ערך שונים, בהתאם להוראות הדין. תשקיף המדף של החברה בתוקף עד לחודש פברואר 2026.
- (6) בהתאם להחלטת דירקטוריון החברה מיום 30 במרץ 2025 החל ממועד הדירקטוריון וכל עוד לא תתקבל החלטה אחרת, החברה לא תפרסם עוד דיווחים מיידיים, כפי שנהגה עד כה, עם נתונים מקדמיים על תוצאותיה הכספיות, וזאת בשל רצון החברה להיצמד לנתונים מבוקרים או מסוקרים בלבד.

3. השפעות שינויים והתפתחויות בסביבה הכללית על עסקי החברה

הכלכלה העולמית חווה בשנים האחרונות טלטלות משמעותיות, בין היתר לאור משבר הקורונה ומלחמת רוסיה-אוקראינה, אשר באו לידי ביטוי בין היתר בעלייה דרמטית ומהירה של האינפלציה והריבית.

בנוסף לכך, הכלכלה המקומית הושפעה, בין היתר, מהמתחה החברתית בעקבות הליכי חקיקה שקודמו בקשר עם מערכת המשפט בישראל, וכן ממלחמת "חרבות ברזל".

החברה, בתחומי פעילותה השונים, מושפעת מהגורמים המאקרו כלכליים המפורטים לעיל, אשר הובילו בין היתר לתנודתיות ועלויות במחירי חומרי הגלם, הובלה ועלויות שילוח, ושיבושים בשרשראות האספקה. עליית שיעור ריבית ושיעור האינפלציה, הובילו בין היתר לעליה בעלויות המימון של לקוחות החברה ורוכשים פוטנציאליים, וכתוצאה מכך נדחו ו/או בוטלו רכישות של מדפסות החברה בנקודת הזמן הנוכחית, דבר אשר השפיע גם כן על ירידה במכירות ובהכנסות החברה.

מלחמת "חרבות ברזל"

ביום 7 באוקטובר 2023, פרצה מלחמת "חרבות ברזל" בין מדינת ישראל לארגון הטרור "חמאס" שבעזה, זאת לאחר מתקפה רצחנית של ארגון הטרור על יישובים בדרום ישראל. כתוצאה מהמלחמה, ישראלים רבים נרצחו, נפצעו בדרגות שונות ורבים מוגדרים כחטופים. מייד לאחר המתקפה מרצועת עזה, החלה מתקפה גם לעבר צפון ישראל מלבנון על ידי ארגון הטרור חיזבאללה.

בהמשך למתקפות האמורות, עלתה המתוחות בגזרות נוספות ובמהלך שנת 2024 הותקפה ישראל ישירות, מספר פעמים, גם על ידי איראן ומיליציות שונות הפועלות באיזור המזרח התיכון בשיתוף פעולה עם איראן (כגון, החותיים הפועלים מתימן).

כתוצאה ממתקפות הטרור בדרום הארץ ובצפונה, הורתה ממשלת ישראל, בחודש אוקטובר 2023, על פינויים של עשרות יישובים הממוקמים בדרום הארץ, סביב רצועת עזה, ובצפון הארץ, לאורך הגבול עם לבנון. בנוסף, לאורך כל תקופת המלחמה, הטילה ממשלת ישראל מעת לעת הגבלות שונות על התכנסויות, קיום פעילויות במקומות עבודה וקיום פעילויות חינוך, בהתאם להנחיות פיקוד העורף. כמו כן, לאורך כל תקופת המלחמה אזרחים רבים נקראים לשירות מילואים לפרקי זמן ממושכים. בחודש נובמבר 2024, נחתם הסכם הפסקת אש בין ישראל ללבנון.

שורת ההשלכות וההגבלות כאמור, גרמו לצמצום הפעילות במשק הישראלי ולירידה בפעילות הכלכלית. כמו-כן, כתוצאה מהמלחמה נרשמו ירידות חדות בשווקים הפיננסיים בישראל. כמו כן, בשל הימשכות המלחמה והשלכותיה על המשק הישראלי, הורידו חברות דירוג



האשראי הבינלאומיות, כמה פעמים, את דירוג האשראי של מדינת ישראל ושל הבנקים הגדולים בישראל, עם תחזית שלילית.

השפעות מלחמת חרבות ברזל ניכרו בחברה בעיקר בהיבט של פגיעה במאמצי השיווק ברבעון הרביעי של שנת 2023 ובשנת 2024, והחלשת מעמדה של החברה כחברה ישראלית בעולם בתקופה זו, לצד ביטולן של עסקאות בהיקף כולל של כ-2,224 אלף דולר.

למועד הדוח פחתו השפעות מגבילות על יכולת החברה לבצע פעילויות שיווק ומשלוחים, והחברה חזרה לפעול באופן דומה במהותו (לרבות בהיבטי כוח אדם) למהלך העסקים עובר לתחילת המלחמה, בהתאם להתאמות שנדרשו במסגרת תכנית ההתייעלות שתוארה לעיל עם זאת, להמשך החמרה במצב הביטחוני בישראל עשויה להיות השפעה על יכולת הייצור של החברה בכלל ועל יכולת הייצור של חומר ההדפסה בפרט, וזאת בין היתר כיוון שייצור חומר ההדפסה על-ידי קבלן משנה מתבצע באזור עוטף עזה. לפרטים נוספים, ראו סעיף 4.15.2 לפרק א' של דוח תקופתי זה.

בשלב זה קיים חוסר ודאות בקשר להתפתחות המלחמה, להיקפה, עוצמתה ולמשך זמנה, ובהתאם לא ניתן בשלב זה להעריך באופן וודאי את היקף ההשפעה על החברה (לרבות בקשר עם מעמדה כחברה ישראלית) ועל תוצאותיה, בטווח המידי והבינוני.

הנהלת החברה עוקבת אחר ההתפתחויות בשווקים כמפורט לעיל, והשפעתן על מצבה הכספי ועל פעילותה השוטפת ועל יכולתה לממש את אסטרטגיית ההתפתחות של החברה.

לפרטים אודות התפתחות הסביבה הכללית והשפעתה על עסקי החברה ראו גם סעיפים 3.2 ו-4.26 לפרק א' לדוח. לפרטים אודות יתרות הנזילות ומימון של החברה ראה סעיפים 4.4 ו-4.5 לחלק זה להלן.

4. המצב הכספי נכון ליום 31 בדצמבר 2024

4.1 ניתוח עיקרי השינויים שחלו במצבה הכספי של החברה

סעיף	יתרה ליום		הסברי החברה ליתרות ולשינויים המהותיים
	31.12.2024 אלפי דולר	31.12.2023 אלפי דולר (*)	
נכסים שוטפים	17,731	29,866	הירידה ביתרת הנכסים השוטפים בסך של 12.1 מיליון דולר נבעה בעיקר מירידה ביתרת המזומנים וני"ע סחירים בסך של 6.3 מיליון דולר וירידה בלקוחות בסך של 4.3 מיליון דולר. הירידה ביתרת המזומנים וני"ע סחירים נבעה בעיקר מההפסד הנקי לתקופה בסך של 16.2 מיליון דולר, אשר מומן בעיקר ממקורותיה הנזילים של החברה. הירידה בסעיף הלקוחות נבעה מגביית חובות עבר וכן מהחזרת מדפסות מלקוחות.
נכסים שוטפים לא	1,592	2,548	הירידה ביתרת הנכסים הלא שוטפים בסך של 1.0 מיליון דולר, נבעה בעיקר מירידה ביתרת הלקוחות לזמן ארוך של החברה.
סה"כ נכסים	19,323	32,414	-
התחייבויות שוטפות	5,770	7,116	הירידה ביתרת התחייבויות שוטפות בסך של 1.3 מיליון דולר, נבעה בעיקר מירידה בסך של 0.9 מיליון דולר בספקים וירידה בסך של 0.4 מיליון דולר בזכאים יתרות זכות.
התחייבויות לא שוטפות	1,214	1,705	הירידה בהתחייבויות לא שוטפות, נבעה מירידה בהתחייבות חכירה ובהתחייבות בגין מענקי רשות החדשנות.
סה"כ עצמי (גרעון בהון)	12,339	23,593	הירידה בהון העצמי בתקופה בסך של 11.3 מיליון דולר, נבעה בעיקר מההפסד הנקי לתקופה בסך של 16.2 מיליון דולר בניכוי עליה בהון המניות בסך של 4.9 מיליון דולר כתוצאה מהנפקת זכויות.
סה"כ התחייבויות והון עצמי (גרעון בהון)	19,323	32,414	-

(*) נתוני שנת 2023 מוצגים מחדש. לפרטים נוספים, ראה סעיף 8(1) לדוח זה וביאור 3 לדוחות הכספיים לשנת 2024.



4.2. ניתוח עיקרי השינויים שחלו בתוצאות הפעילות של החברה

הסברי החברה ליתרות ולשינויים המהותיים	לשנה שהסתיימה	לשנה שהסתיימה	סעיף
	ביום 31.12.2023 אלפי דולר	ביום 31.12.2024 אלפי דולר	
במהלך שנת 2024 נרשמו 3 החזרות של מדפסות בסך כולל של כ-1.7 מיליון דולר אשר נמכרו בשנת 2023 והקטינו את המכירות בשנת 2024 (להלן "עסקאות שבוטלו"). בנטרול העסקאות שבוטלו, סך הקיטון בהכנסות מול שנת 2023 עומד על 48%. הירידה בהכנסות, כמו גם מגמת הגידול בהחזרות כאמור נבעה בעיקר מאתגרים שהחברה חוותה בהחדרת המוצר והטכנולוגיה החדשנית של מדפסת מסוג מאסיבית 10000 (לרבות תקלות במוצר), סביבת ריבית גבוהה, השפעות מלחמת חרבות ברזל, וכן המצב הגיאוגרפי בישראל ומעמדה של ישראל אל מול השווקים הגלובליים.	12,622	4,891	הכנסות
למרות הירידה בכמות המדפסות אשר נמכרו ב-2024, נרשמה עליה בעלות ההכנסות אשר נבעה בעיקרה מהפסד מירידת ערך מלאי בסך של כ-1.2 מיליון דולר, עלייה בהוצאות הובלה ואחסנה וכן מהוצאות בגין שדרוג מדפסות שנמכרו בשנת 2024 ובשנים קודמות.	5,660	6,908	עלות ההכנסות
הירידה ברווחיות הגולמית נבעה בעיקר מהקיטון בהכנסות בעוד שחלק גדול מההוצאות בעלות המכר הן הוצאות קבועות, כגון שכר ותקורות. בנוסף, הירידה ברווחיות נגרמה מתמהיל שונה של מוצרים שנמכרו, הכולל מדפסות מאסיבית 3000 שהושקו בשנת 2024 לראשונה במאמץ חדירה לשווקים של סביבות מעוצבות, אשר הרווחיות בהן נמוכה מהמוצרים האחרים. בנוסף כאמור, נרשמו בשנת 2024 הוצאות חריגות בגין הפרשה לירידת ערך מלאי בסך של כ-1.2 מיליון דולר וכן הוצאות בגין שדרוג מדפסות שנמכרו בשנת 2024 וכן בשנים קודמות.	6,962	(2,017)	רווח גולמי (הפסד)
הירידה בהוצאות מחקר ופיתוח נבעה בעיקר מירידה בהוצאות שכר כתוצאה מתכנית ההתייעלות של החברה ב-2024.	6,294	4,670	הוצאות מחקר ופיתוח, נטו
הירידה בהוצאות מכירה ושיווק נבעה בעיקר מירידה בהוצאות תערוכות, נסיעות ושכר עבודה כתוצאה מיישום תכנית ההתייעלות של החברה ב-2024.	7,617	6,005	הוצאות מכירה ושיווק
העלייה בהוצאות הנהלה וכלליות נבעה בעיקרה מעלייה בהוצאות משפטיות ובהוצאות חובות מסופקים אשר קוזזו בחלקה על ידי ירידה בעלות שכר עובדים ובעלי תפקידים כתוצאה מיישום תכנית ההתייעלות של החברה בשנת 2024.	3,533	3,733	הוצאות הנהלה וכלליות
העלייה בהפסד תפעולי נבעה בעיקר מהפסד גולמי בשנת 2024 שקוזז בחלקו על ידי חסכון בהוצאות תפעוליות כתוצאה מיישום תכנית ההתייעלות של החברה בשנת 2024.	(10,482)	(16,425)	הפסד תפעולי
הירידה בהכנסות ריבית נבעה מירידה בנייט סחירים ב-2024.	1,045	553	הכנסות מימון
הירידה בהוצאות המימון נבעה בעיקרה מהפרשי שער	466	303	הוצאות מימון
-	579	250	הכנסות מימון, נטו
-	276	(13)	הוצאות (הכנסות) על הכנסה
העלייה בהפסד הכולל נבעה בעיקר מירידה בהכנסות ועליה בעלות המכר, אשר קוזזו בחלקן על ידי חסכון בהוצאות תפעוליות כתוצאה מיישום תכנית ההתייעלות של החברה בשנת 2024.	(10,179)	(16,162)	הפסד לשנה

(*) נתוני שנת 2023 ונתוני החציון הראשון של שנת 2024 מוצגים מחדש. לפרטים נוספים, ראה סעיף 8(1) לדוח זה וביואר 3 לדוחות הכספיים לשנת 2024.

4.3. תמצית דוחות רווח והפסד לפי חציונים לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024

הסעיף	חציון ראשון 2024 (*)	חציון שני 2024	שנתי 2024
הכנסות	1,853	3,038	4,891
עלות המכר	1,937	4,971	6,908
הפסד גולמי	(84)	(1,933)	(2,017)
הוצאות מחקר ופיתוח	2,771	1,899	4,670
הוצאות הנהלה וכלליות, נטו	2,068	1,665	3,733
הוצאות מכירה ושיווק	3,270	2,735	6,005
הפסד תפעולי	(8,193)	(8,232)	(16,425)



הסעיף	חציון ראשון 2024(*)	חציון שני 2024	שנתי 2024
הכנסות (הוצאות) מימון, נטו	(143)	393	250
הוצאות (הכנסות) מיסים על הכנסה	29	(42)	(13)
סה"כ הפסד לתקופה	(8,365)	(7,797)	(16,162)

(*) נתוני שנת 2023 מוצגים מחדש. לפרטים נוספים, ראה סעיף 81(8) לדוח זה וביאור 3 לדוחות הכספיים לשנת 2024.

4.4. נזילות

הסברי החברה ליתרות ולשינויים המהותיים	לשנה שהסתיימה ביום		סעיף
	31.12.2023(*)	31.12.2024	
	מבוקר	מבוקר	
	אלפי דולר	אלפי דולר	
העליה במזומנים אשר שימשו פעילות שוטפת נבעה בעיקר מעליה בהפסד השנה	(13,228)	(10,436)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות שוטפת
העליה במזומנים אשר נבעו מפעילות השקעה נבעה בעיקר ממכירת ניירות ערך סחירים	701	5,975	מזומנים נטו שנבעו לפעילות השקעה
מזומנים אשר נבעו מפעילות מימון ב-2024 נבעו בעיקר מהנפקת זכויות בסך של 4.9 מיליון דולר	(890)	4,140	מזומנים נטו ששימשו / נבעו מפעילות מימון

(*) נתוני שנת 2023 מוצגים מחדש. לפרטים נוספים, ראה סעיף 81(8) לדוח זה וביאור 3 לדוחות הכספיים לשנת 2024.

4.5. מקורות מימון

נכון למועד פרסום הדוח, החברה מממנת את פעילותה מפעילותה השוטפת ומיתרת תמורת ההנפקה וכן מגיוס הון בדרך של הנפקת זכויות אשר הושלם בחודש פברואר 2024 (לפרטים נוספים ראה ביאור 15 לדוחות הכספיים).

נכון ליום 31 בדצמבר 2024, יתרת ההפסדים הצבורים של החברה עומדת על 89.7 מיליון דולר. במהלך שנת 2024 נרשמו לחברה הפסדים בסך 16.2 מיליון דולר ותזרים מזומנים שלילי מפעילות שוטפת בסך 10.4 מיליון דולר. עם זאת, לחברה נכון ליום 31 בדצמבר 2024 הון חוזר חיובי של כ-12 מיליון דולר, וכן יתרות מזומן וניירות ערך סחירים בסך 9.8 מיליון דולר.

החברה צופה להמשיך ולממן את פעילותה באמצעות ההון החוזר ועלייה בהכנסות, ובמיוחד לאור עסקאות מכירה חדשות שנמצאות בשלבי גיבוש מתקדמים. בנוסף, החברה מדגישה כי במידת הצורך יש באפשרותה ליישם תוכניות התייעלות שונות, הכוללות קיצוץ כוח האדם שלה, הפחתת הוצאות קבלני משנה והוצאות שיווק – זאת מבלי להשפיע באופן משמעותי על יישום תוכנית ההכנסות שלה. החברה מאמינה כי ברשותה המשאבים הנדרשים להמשיך ולפעול כעסק חי בטווח הזמן הנראה לעין.

למועד הדוחות הכספיים לשנת 2024, סך יתרת מקורות המימון הנזילים (מזומנים ושווי מזומנים וניירות ערך סחירים) מסתכם בכ-9.8 מיליון דולר (כ-7.9 מיליון דולר בסמוך למועד פרסום הדוח השנתי).



פרק 2 - היבטי ממשל תאגידי

1. **מדיניות החברה בנושא תרומות**

למועד הדוח לא נקבעה על-ידי הדירקטוריון מדיניות בנושא תרומות ולא קיימות התחייבויות למתן תרומות בתקופות עתידיות.

2. **דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית**

בהתאם להוראות סעיף 92(א)(12) לחוק החברות, תשנ"ט-1999 ("חוק החברות"), דירקטוריון החברה קבע, כי המספר המזערי הנדרש של דירקטורים בדירקטוריון החברה, שעליהם להיות בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית, כמשמעותה לפי סעיף 240 בחוק החברות, יעמוד על שני (2) דירקטורים. החלטה זו התקבלה בהתחשב באופי הסוגיות החשבונאיות וסוגיות הבקרה החשבונאית המתעוררות בהכנת דוחותיה הכספיים של החברה, לאור תחומי פעילותה של החברה, סדר הגודל והמורכבות של פעילותה, וכן בהתחשב בהרכב דירקטוריון החברה בכללותו.

למועד פרסום הדוח, הדירקטורים בחברה, המקיימים את דרישות המומחיות החשבונאית והפיננסית הינם: ירון יחזקאל (יו"ר דירקטוריון), ליאת הלמן (דירקטורית בלתי תלויה) ורונית כהן (דירקטורית חיצונית).

3. **דירקטורים בלתי תלויים**

בהתאם להוראות תקנון החברה, מספר חברי הדירקטוריון הבלתי תלויים (כהגדרת מונח זה בחוק החברות) יהיה לא פחות משניים.

למועד פרסום הדוח, בחברה מכהנים מר זיו ארז וגב' רונית כהן כדירקטורים חיצוניים, וגב' ליאת הלמן מכהנת כדירקטורית בלתי תלויה.

לפרטים נוספים אודות חברי הדירקטוריון של החברה, ראו תקנה 26 לפרק ד' (פרטים נוספים על התאגיד) לדוח שנתי זה.

4. **פטור מצירוף דוח וחוות דעת רואה חשבון מבקר בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית**

החברה פטורה מהחובה לפרסם דוח על אפקטיביות הבקרה הפנימית ודוח רואה חשבון המבקר של החברה בקשר עם חוות דעתו בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית בשל היותה 'תאגיד קטן' כמשמעות מונח זה בתקנה 5 לתקנות הדוחות. בנוסף, החברה פטורה מחובה זו הואיל וטרם חלפו חמש (5) שנים מעת שנעשתה תאגיד מדווח (למעט בקרות מקרים מסוימים שנקבעו באותה תקנה) - קרי, עד לחודש פברואר 2026.

כמו כן, בהיותה תאגיד טק-עילית (כהגדרת המונח בתקנות ניירות ערך (דוחות תאגיד שמניותו כלולות במדד ת"א טק-עילית), התשע"ו-2016), החברה אינה נדרשת בצירוף הצהרות מנהלים בדבר הבקרה הפנימית.

5. **מבקר פנים**

5.1. פרטי מבקר הפנים

שם מבקר הפנים בחברה: עדי ירימי;

תאריך תחילת כהונה: 17 בספטמבר 2024;

טרם כניסתו לתפקיד של מר עדי ירימי, כיהנה כמבקרת הפנים גב' ורד ישראלוביץ'. לפרטים נוספים, ראו כמפורט בדוח התקופתי של החברה לשנת 2023 (דיווח מיידי מיום 28 במרס 2024 (אסמכתא מספר: 2024-01-028678).



למיטב ידיעת החברה, מבקר הפנים עומד בתנאים הקבועים בסעיף 3(א) לחוק הביקורת הפנימית, התשנ"ב-1992 ("חוק הביקורת הפנימית");

למיטב ידיעת החברה, מבקרת הפנים עומד בהוראות סעיף 146ב לחוק החברות, וכן בהוראות סעיף 8 לחוק הביקורת הפנימית;

למיטב ידיעת החברה, למבקר הפנים אין קשרים עסקיים מהותיים או קשרים מהותיים אחרים עם החברה או עם גוף קשור אליה אשר יש בהם ליצור ניגוד עניינים עם תפקידו כמבקר פנים, וכי הוא אינו מחזיק בניירות ערך של החברה או של גוף קשור אליה. בסעיף זה, "גוף קשור" - כהגדרת מונח זה בסעיף 1(5) לתוספת הרביעית לתקנות הדוחות;

מבקר הפנים אינו עובד החברה או של גוף קשור לה, ואינו מעניק להם שירותים חיצוניים נוספים.

5.2 דרך מינוי מבקר הפנים

מינוי מבקר הפנים אושר בישיבת הדירקטוריון מיום 17 בספטמבר 2024 (לאחר המלצת ועדת הביקורת מיום 16 בספטמבר 2024) החל מיום 17 בספטמבר 2024, וזאת לאור השכלתו, כישוריו וניסיונו הרב בביקורת פנימית, כמפורט להלן, וכן בהתחשב בסוג החברה, גודלה, היקף ומורכבות פעילותה.

לדעת דירקטוריון החברה, הכישורים המכשירים את המבקרת הפנימית לביצוע התפקיד הינם: המבקרת הפנימית הינה בעלת תואר ראשון במנהל עסקים וחשבונאות. למבקרת הפנימית ניסיון של למעלה מ-20 שנה בביצוע ביקורת פנים ותפקידים אחרים בתאגידים שונים וחברה בוועדה המקצועית של לשכת המבקרים הפנימיים. במסגרת תפקידה, פועלת המבקרת הפנימית על-פי הוראות הדין לקיום ביקורת פנימית בחברה.

5.3 זהות הממונה הארגוני על מבקר הפנים

הממונה הארגוני על מבקר הפנים הינו יו"ר דירקטוריון החברה.

5.4 היקף העסקה

היקף העסקת מבקר הפנים בשנת 2024 והצוות הכפוף לו עודכן במהלך שנת 2024 מ-400 שעות לכ-250 שעות. היקף העסקת מבקר הפנים נקבע בהתאם לתוכנית הביקורת המאושרת על-ידי ועדת הביקורת, כאשר לכל דוח (לרבות, סקר הסיכונים) מוקצת כמות שעות אשר אף היא מאושרת בוועדת הביקורת. אופן התגמול והיקפו נגזר ממספר שעות הביקורת.

תכנית הביקורת של מבקר הפנים כוללת ביצוע ביקורת בחברות בת של החברה (בחו"ל).

למבקר הפנים שיקול דעת לסטות מתכנית הביקורת במידת הצורך, בכפוף לאישור ועדת הביקורת.

לפרטים אודות דוחות הביקורת שהוגשו על-ידי מבקר הפנים במהלך תקופת הדוח ראה סעיף 5.8 להלן.

5.5 תגמול

שכרו של מבקר הפנים, בגין שירותים שניתנו על-ידו לחברה בשנת 2024 הסתכם בכ-57,500 ש"ח (לא כולל מע"מ).



לדעת הדירקטוריון, תגמול המבקרת הפנימית הינו סביר ואין בו כדי להשפיע או לפגוע בהפעלת שיקול דעתה המקצועית של מבקר הפנים בעריכת הביקורת.

5.6. עריכת הביקורת והתקנים המקצועיים

בהתאם למידע שנמסר לחברה, עריכת הביקורת הפנימית נעשית בהתאם לתקנים המפורסמים על-ידי לשכת המבקרים הפנימיים בישראל (IIA) ובהתאם לסעיף 4(ב) לחוק הביקורת הפנימית, הנחיות מקצועיות ותדריכים, כפי שאושרו ופורסמו על-ידי לשכת המבקרים הפנימיים בישראל.

הדירקטוריון הסתמך על אישור מבקר הפנים בדבר עמידתו בדרישות התקנים המקצועיים המקובלים האמורים. בנוסף, דוחות הביקורת, המוגשים לוועדת הביקורת בכתב, נידונים בישיבת ועדת הביקורת, כשבמסגרת הדיון מדווח מבקר הפנים על דרך פעולתו, הנהלים שיישם וממצאים שעלו. דעת דירקטוריון החברה נחה, כי מבקר הפנים של החברה עומד בכל הדרישות שנקבעו בתקנים כאמור.

5.7. גישה למידע

לצורך ביצוע תפקידו, למבקרת הפנים ולעובדיו נתונה גישה למידע, כאמור בסעיף 9 לחוק הביקורת הפנימית, ובכלל זה גישה למערכות המידע של החברה והחברות המוחזקות שלה, לרבות נתונים כספיים, בהתאם לדרישתה.

5.8. דין וחשבון מבקר הפנים

דין וחשבון מבקר הפנים מוגש בכתב לוועדת הביקורת. מבקר הפנים מעדכן את ועדת הביקורת מעת לעת ובמידת הצורך, בהתקדמות עבודו בהתאם לתוכנית הביקורת השנתית ובהתאם לממצאי הביקורת.

להלן פירוט המועדים בהם הוגש דין וחשבון בכתב על ממצאי מבקר הפנים לוועדת הביקורת בשנת הדיווח, והמועדים בהם התקיים דיון בממצאים האמורים:

מועד הדיון בוועדת הביקורת	המועד בו הוגש הדוח לוועדת הביקורת	נושא הדוח
14 ביולי 2024	8 ביולי 2024	מעקב תיקון ליקויים מדו"חות ביקורת קודמים
26 במרס 2025	20 במרס 2025	התקשרויות מול ספקים וקבלני משנה

5.9. הערכת הדירקטוריון את פעילות מבקר הפנים

להערכת דירקטוריון החברה, היקף פעילות מבקר הפנים ותוכנית עבודתו (לרבות סקר הסיכונים) הינם סבירים בנסיבות העניין ויש בהם כדי להגשים את מטרות הביקורת הפנימית בחברה, היות ונושאי הביקורת שהוחלט לכלול בתכנית הביקורת, הינם נושאים מרכזיים ומהותיים בפעילות החברה, בתחום ובהיקף פעילות החברה, וכן בצמיחתה של החברה בתקופת הדוח.

6. רואה החשבון המבקר של התאגיד

6.1. שם רואה החשבון המבקר

רואי החשבון המבקרים של החברה הינם זיו האפט (BDO), רואי חשבון.

6.2. שכר הטרחה של רואה החשבון המבקר בגין שירותי ביקורת



להלן נתונים בדבר שכר הטרחה ששולם לרואה החשבון המבקר בגין שירותי ביקורת, שירותים הקשורים לביקורת, לרבות שירותי מיסוי הקשורים לביקורת, לשנים 2023 ו-2024:

2023	2024	השירות
באלפי דולר	באלפי דולר	
163	126	שירותי ביקורת, שירותים הקשורים לביקורת ושירותי מיסוי הקשורים לביקורת
-	-	שירותים אחרים

שכר הטרחה של רואי החשבון המבקרים בתקופת הדוח נקבע במשא ומתן בין הנהלת החברה לבין רואי החשבון המבקרים, וזאת לאור הערכת היקף עבודת הביקורת שנדרשה. שכר טרחת רואה החשבון המבקר אושר על-ידי דירקטוריון החברה, לאחר דיון והמלצת ועדת הביקורת של החברה.

פרק 3 - פרטים נוספים בקשר עם הדיווח הפיננסי של התאגיד

1. **אומדנים חשבונאים מהותיים**
לפרטים, אודות אומדנים חשבונאים מהותיים, ראו ביאור 2 לדוחות הכספיים לשנת 2024.
2. **אירועים שאירעו לאחר תאריך הדוח על המצב הכספי המוזכרים בדוחות הכספיים**
לפרטים, אודות אירועים מהותיים שאירעו לאחר תאריך הדוח על המצב הכספי, לרבות בנושא הליכים משפטיים, ראו ביאור 14 לדוחות הכספיים לשנת 2024.
3. **מצבת התחייבויות לפי מועדי פירעון**
לנתונים, בדבר מצבת התחייבויות החברה לפי מועדי פירעון, ראו דיווח מידי של החברה המפורסם בד בבד עם דוח זה.

דירקטוריון החברה מודה לעובדי החברה ולמנהליה על תרומתם לקידום עסקיה ופעילותה של החברה.

יוסף אזרזר, מנכ"ל החברה

ירון יחזקאל, יו"ר הדירקטוריון

תאריך: 31 במרס 2024

31 במרץ, 2025

לכבוד

הדירקטוריון של מאסיבית טכנולוגיות הדפסה תלת מימד בע"מ (להלן: "החברה")

פסח לב 11, לוד

ג.א.נ,

הנדון: מכתב הסכמה הניתן בד בבד עם פרסום דוח עיתי בקשר לתשקיף מדף של החברה

מחודש ינואר 2024

הננו להודיעכם כי אנו מסכימים להכללה (לרבות בדרך של הפנייה) של הדוח שלנו המפורט להלן בהצעות מדף אשר יפורסמו על ידכם על פי תשקיף מדף מחודש ינואר 2024:

1. דוח רואי החשבון המבקרים מיום 31 במרץ, 2025 על הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה ליום 31 בדצמבר, 2024 ולשנתיים שהסתיימו באותו תאריך.

זיו האפט

רואי חשבון



מאסיבית טכנולוגיות הדפסה תלת מימד בע"מ

דוחות כספיים מאוחדים ליום 31 בדצמבר 2024



מאסיבית טכנולוגיות הדפסה תלת מימד בע"מ

דוחות כספיים מאוחדים ליום 31 בדצמבר, 2024

תוכן העניינים

2-3.....	דוח רואי החשבון המבקר על הדוחות הכספיים.....
4-5.....	דוחות מאוחדים על המצב הכספי.....
6.....	דוחות מאוחדים על רווח או הפסד ורווח כולל אחר.....
7.....	דוחות מאוחדים על השינויים בהון.....
8-9.....	דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים.....
10-50.....	ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים.....



דוח רואי החשבון המבקרים לבעלי המניות של מאסיבית טכנולוגיות הדפסה תלת מימד בע"מ

ביקרנו את הדוחות המאוחדים על המצב הכספי המצורפים של מאסיבית טכנולוגיות הדפסה תלת מימד בע"מ (להלן - "החברה") לימים 31 בדצמבר, 2023 ו-2024 ואת הדוחות המאוחדים על רווח או הפסד ורווח כולל אחר, השינויים בהון ותזרימי המזומנים לכל אחת משתי השנים בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2024. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הדירקטוריון והנהלה של החברה. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. על פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידה סבירה של בטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הדירקטוריון והנהלה של החברה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים מאוחדים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של החברה לימים 31 בדצמבר, 2023 ו-2024 ואת תוצאות פעולותיה, השינויים בהון ותזרימי המזומנים שלה לכל אחת משתי השנים בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2024 בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (IFRS Accounting Standards) והוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

ענייני מפתח בביקורת

ענייני מפתח בביקורת המפורטים להלן הם העניינים אשר תוקשרו, או שנדרש היה לתקשרם, לדירקטוריון החברה ואשר, לפי שיקול דעתנו המקצועי, היו משמעותיים ביותר בביקורת הדוחות הכספיים המאוחדים לתקופה השוטפת. עניינים אלה כוללים, בין היתר, כל עניין אשר: (1) מתייחס, או עשוי להתייחס, לסעיפים או לגילויים מהותיים בדוחות הכספיים וכן (2) שיקול דעתנו לגביו היה מאתגר, סובייקטיבי או מורכב במיוחד. לעניינים אלה ניתן מענה במסגרת ביקורתנו וגיבוש חוות דעתנו על הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם. התקשור של עניינים אלה להלן אינו משנה את חוות דעתנו על הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם ואין אנו נותנים באמצעותנו חוות דעת נפרדת על עניינים אלה או על הסעיפים או הגילויים שאליהם הם מתייחסים.

מחזור ההכנסות

הכנסות החברה ליום 31 בדצמבר 2024 מסתכמות לכ-4,891 אלפי דולר כפי שמתואר בביאור 2 טז' וביאור 18. החברה מפיקה הכנסות משלושה זרמי הכנסות אשר מכירת מדפסות תלת מימד מהווה כ-68% מהכנסות החברה וכל יתר ההכנסות הינן ממכירת חומרים מתכלים ושירותים.

עסקאות המכירה של החברה אינן כוללות זכות החזרה חוזית. יחד עם זאת, במקרים מסוימים ובנסיבות מסוימות החברה מסכימה לקבל חזרה מדפסות מלקוחותיה, כך שללקוחות החברה קיימת "ציפייה תקפה" לקבלת המדפסת חזרה על ידי החברה. לפיכך, הכנסה מוכרת בסכום אשר לגביו צפוי ברמה גבוהה שביטול משמעותי בסכום ההכנסות המצטברות שהוכרו לא יתרחש. סכום ההכנסה שמוכר מתואם בגין צפי החברה להחזרת מדפסות, אשר מתבסס על שנת ההשקה של הדגם, כמות המדפסות שנמכרה בשנה שחלפה נכון לתאריך הדוחות הכספיים, מידע היסטורי וניסיון עבר. במקרים אלו, מוכרת התחייבות להחזר כספי ונכס בגין הזכות לקבל בחזרה את המדפסות, אשר מוצג במסגרת המלאי בסעיף נפרד.



בסוף כל תקופת דיווח מעדכנת החברה את הערכותיה בדבר הצפי לכמות המדפסות שחזוי שיחזרו, ומעדכנת את ההתחייבות להחזר בהתאם כנגד הכרה בהכנסות או קיטון של הכנסות. במקביל, מעמידה החברה את יתרת הנכס בהתאם לציפיות החברה לגבי ההחזרות כנגד גידול או קיטון מקביל בסעיף עלות המכירות. נכון ליום 31 בדצמבר, 2024 יש הפרשה של 1,045 אלפי דולר ונכס בגין החזרות צפויות בסך 393 אלפי דולר.

לשלמות, קיום ודיוק סכום ההכנסות עשויה להיות השפעה מהותית על הדוחות הכספיים של החברה. לאור האמור לעיל, ולאור כך שסעיף ההכנסות הינו בעל סיכון מובנה לעקיפת בקרות פנימיות על ידי ההנהלה, קבענו שנושא זה הינו עניין מפתח בביקורת.

נהלי הביקורת שבוצעו כמענה לעניין המפתח בביקורת

להלן הנהלים העיקריים שביצענו בקשר עם עניין מפתח זה במסגרת ביקורתנו:

- השגנו הבנה לגבי תהליך ההכרה בהכנסה. ביקרנו את התכנון והיישום של הבקורות הרלוונטיות לביקורת בתהליך זה.
- קיימנו דיונים עם אנשי מפתח ניהוליים ותפעוליים בנוגע למכירות
- בחנו את שלמות, קיום ודיוק סכומי המכירות.
- השגנו הבנה לגבי תהליך ההכרה בהפרשה על החזרות והנושא נידון ונבחן מול החברה.
- מעבר על המודל החזרות של החברה ובדיקת ההנחות עליהם הם מבססים את החישוב.

מבלי לסייג את חוות דעתנו הנ"ל, אנו מפנים את תשומת הלב לאמור בביאור 3 לדוחות הכספיים המאוחדים בדבר התאמה בדרך של הצגה מחדש (restatement) של הדוחות הכספיים לשנת 2023 על מנת לשקף בהם למפרע את השפעת התיקון בגין מדיניות ההכרה בהכנסה ויישומה.

זיו האפט
רואי חשבון

31 במרץ, 2025



ליום 31 בדצמבר 2023	ליום 31 בדצמבר 2024	ביאור	
אלפי דולר	אלפי דולר		
			<u>נכסים שוטפים</u>
1,280	973	4	מזומנים ושווי מזומנים
14,800	8,778		ניירות ערך סחירים
(*) 5,081	770	5	לקוחות, נטו
133	136		פקדון משועבד
1,906	1,351	6	חייבים ויתרות חובה
(*) 6,666	5,723	7	מלאי, נטו
<u>29,866</u>	<u>17,731</u>		
			<u>נכסים לא שוטפים</u>
861	676	8	נכסי זכות שימוש, נטו
863	80	5	לקוחות, נטו
<u>824</u>	<u>836</u>	9	רכוש קבוע, נטו
<u>2,548</u>	<u>1,592</u>		
<u><u>32,414</u></u>	<u><u>19,323</u></u>		

(*) מוצג מחדש - ראה ביאור 3

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי פרד מהדוחות הכספיים.



מאסיבית טכנולוגיות הדפסה תלת מימד בע"מ

ליום 31 בדצמבר	ליום 31 בדצמבר	ביאור	
2023	2024		
אלפי דולר	אלפי דולר		
			<u>התחייבויות שוטפות</u>
2,352	1,459	10	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
(*) 4,764	4,311	11	זכאים ויתרות זכות
<u>7,116</u>	<u>5,770</u>		
			<u>התחייבויות לא שוטפות</u>
442	285	8	התחייבות חכירה
1,263	929	'14	התחייבות בגין מענקי רשות החדשנות
<u>1,705</u>	<u>1,214</u>		
			<u>הון</u>
61	70	15	הון מניות
(179)	(220)		קרנות הון
97,203	102,143		פרמיה על מניות
(*) (73,492)	(89,654)		יתרת הפסד
<u>23,593</u>	<u>12,339</u>		<u>סה"כ הון</u>
<u>32,414</u>	<u>19,323</u>		

(* מוצג מחדש - ראה ביאור 3

31 במרץ, 2025			
נועה חן	יוסף אזרזר	ירון יחזקאל	תאריך אישור הדוחות הכספיים
סמנכ"ל כספים	מנכ"ל	יר"ר הדירקטוריון	

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.



דוחות מאוחדים על רווח או הפסד ורווח כולל אחר

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024	ביאור	
אלפי דולר (למעט נתוני הפסד נקי למניה)	אלפי דולר (למעט נתוני הפסד נקי למניה)		
(*) 12,622	4,891	18	הכנסות ממכירות
(*) 5,660	6,908	17	עלות המכירות והשירותים
6,962	(2,017)		רווח (הפסד) גולמי
7,617	6,005	17	הוצאות מכירה ושיווק
(*) 3,533	3,733	17	הוצאות הנהלה וכלליות
6,294	4,670	17	הוצאות מחקר ופיתוח
17,444	14,408		סה"כ הוצאות תפעוליות, נטו
10,482	16,425		הפסד תפעולי
(*) 1,045	553	17	הכנסות מימון
466	303	17	הוצאות מימון
579	250		סה"כ הכנסות מימון, נטו
9,903	16,175		הפסד לפני מסים על הכנסה
276	(13)	13	הוצאות (הכנסות) מסים על הכנסה
10,179	16,162		הפסד נקי
10,179	16,162		סה"כ הפסד לתקופה
			הפסד כולל אחר:
145	41		פריטים שייכתן ויסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד: התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
10,324	16,203		סה"כ הפסד כולל אחר לתקופה
(*) (0.47)	(0.65)		<u>הפסד נקי למניה (בדולר)</u> הפסד נקי בסיסי ומדולל

(*) מוצג מחדש – ראה ביאור 3

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.



סה"כ הון	יתרת הפסד	פרמיה על מניות	קרן הון מהפרשי תרגום	הון מניות	
אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר	
33,557	(*) (63,313)	96,843	(34)	61	<u>יתרה ליום 1 בינואר, 2023</u>
360	-	360	-	-	תשלום מבוסס מניות
(10,179)	(*) (10,179)	-	-	-	הפסד נקי
(145)	-	-	(145)	-	הפסד כולל אחר
(10,324)	(10,179)	-	(145)	-	סה"כ הפסד כולל לתקופה
<u>23,593</u>	<u>(73,492)</u>	<u>97,203</u>	<u>(179)</u>	<u>61</u>	<u>יתרה ליום 31 בדצמבר, 2023</u>
4,890	-	4,881	-	9	הנפקת זכויות
59	-	59	-	-	תשלום מבוסס מניות
(16,162)	(16,162)	-	-	-	הפסד נקי
(41)	-	-	(41)	-	הפסד כולל אחר
(16,203)	(16,162)	-	(41)	-	סה"כ הפסד כולל לתקופה
<u>12,339</u>	<u>(89,654)</u>	<u>102,143</u>	<u>(220)</u>	<u>70</u>	<u>יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024</u>

(*) מוצג מחדש - ראה ביאור 3

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.



דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023	לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024
אלפי דולר	אלפי דולר

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת

(*) (10,179)	(16,162)
--------------	----------

הפסד נקי

התאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת:

התאמות לסעיפי רווח והפסד:

934	856
360	59
126	(62)
43	(168)
1,463	685

פחת והפחתות

תשלום מבוסס מניות

הוצאות מימון

הוצאות רשות לחדשנות

שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות:

קיטון (עלייה) בלקוחות, נטו

קיטון (עלייה) בחייבים ויתרות חובה

קיטון (עלייה) במלאי

עלייה (ירידה) בהתחייבויות לספקים ולנותני שירותים

עלייה בזכאים ויתרות זכות

(*) (2,249)	5,063
(243)	162
(*) (2,711)	711
57	(889)
(*) 848	88
(4,298)	5,135

מזומנים ששולמו והתקבלו במשך השנה עבור:

(236)	(111)
22	17
(214)	(94)

ריבית ששולמה

ריבית שהתקבלה

(13,228)	(10,436)
----------	----------

מזומנים נטו ששימשו לפעילות שוטפת

תזרימי מזומנים מפעילות השקעה

שינוי בפיקדון משועבד

רכישת רכוש קבוע

רכישת ניירות ערך סחירים

מכירת ניירות ערך סחירים

(5)	(3)
(33)	(170)
(13,415)	(5,065)
14,154	11,213

מזומנים נטו שנבעו מפעילות השקעה

701	5,975
-----	-------

(*) מוצג מחדש – ראה ביאור 3

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.



לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023	לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024
אלפי דולר	אלפי דולר
-	4,890
(431)	(302)
(459)	(448)
(890)	4,140
(188)	14
(13,605)	(307)
14,885	1,280
1,280	973
67	228
385	283

תזרימי מזומנים מפעילות מימון

הנפקת זכויות תשלום קרן לרשות לחדשנות פרעון התחייבות חכירה
מזומנים נטו שנבעו (ששימשו) מפעילות מימון הפרשי שער בגין יתרות מזומנים ושווי מזומנים
<u>ירידה במזומנים ושווי מזומנים</u>
<u>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה</u>
<u>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה</u>

(א) עסקאות שאינן כרוכות בתזרים מזומנים:
מיון מדפסות ממלאי לרכוש קבוע
יישום IFRS 16 - חכירה חדשה

(* מוצג מחדש – ראה ביאור 3

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.



ביאור 1: כללי

א. מאסיבית טכנולוגיות הדפסה תלת מימד בע"מ (להלן – החברה) הוקמה והתאגדה בישראל ביום 12 במאי, 2013. מקום התושבות הרשום של החברה הינו בישראל. משרדי החברה ממוקמים בפסח לב 11, לוד ומפעל החומרים של החברה ממוקם ביצחק רבין 1, לוד. החברה עוסקת בפיתוח וייצור מדפסות תלת מימד המיועדות להדפסת דגמים תלת מימדיים גדולים, ובמחקר, פיתוח וייצור של חומרי הדפסה יעודיים. החברה משווקת את מוצריה בעולם באמצעות מפיצים, וכן בשיווק ישיר ללקוחות קצה. החברה פועלת בין היתר בשווקים הבאים: תעשיית הפרסום, פארקי שעשועים, הנדסה, רכב, ספנות ותעשיית החומרים המרוכבים.

לחברה שתי חברות בנות-

1. חברה בבעלות מלאה (100%) שהתאגדה ביוני 2018 והחלה להיות פעילה ביולי 2021 בשם: Massivit 3D Inc, המאוגדת לפי חוקי מדינת דלאוור, ארה"ב ("חברת הבת האמריקאית").
2. חברה בבעלות מלאה (100%) הוקמה בספטמבר 2021 בשם: Massivit 3D Europe, המאוגדת לפי חוקי בלגיה (חברת הבת האירופאית).

הרכב הקבוצה

חברה	שיעור זכויות בהון המניות ובזכויות ההצבעה ליום	מדינת התאגדות	מידע נוסף	שם החברה
מחזיקה	31 בדצמבר 2024	דלוואר	(1)	Massivit 3D Inc.
החברה	100%	ארה"ב		
החברה	100%	בלגיה	(1)	Massivit 3D Europe

(1) החברה מאחדת את דוחותיה הכספיים של החברות הבנות בדוחותיה הכספיים של החברה.

ב. ביום 23 בפברואר, 2021, פרסמה החברה תשקיף להשלמה של הנפקה ראשונה לציבור ותשקיף מדף, לפיו הנפיקה החברה 6,053,600 מניות רגילות. התמורה המיידית ברוטו לחברה, במסגרת הנפקה ראשונה לציבור, הסתכמה בסך של כ-52 מיליון דולר (כ-169 מיליון ש"ח). הוצאות ההנפקה הסתכמו בסך של כ-2.3 מיליון דולר.

ג. בתום המסחר ביום 6 במאי, 2021 מניות החברה צורפו למדד טק-עילית. צירוף למדד זה מקנה לחברה הקלות לדיווח והצגה של דוחות כספיים, ובפרט, מתן נתונים השוואתיים לתקופה של שנה חלף תקופה של שנתיים.

ד. ביום 7 באוקטובר, 2023, פרצה מלחמת "חרבות ברזל" בין מדינת ישראל לארגון הטרור "חמאס" שבעזה, זאת לאחר מתקפה רצחנית של ארגון הטרור על יישובים בדרום ישראל. המלחמה הובילה לשורה של השלכות והגבלות, בין היתר, סגירה זמנית של עסקים רבים, הגבלות על התכנסות במקומות עבודה ובאירועים, הפסקת לימודים במערכות החינוך, גיוס מספר גדול של אזרחים למילואים. צעדים אלו, גרמו לצמצום הפעילות במשק הישראלי ולירידה בפעילות הכלכלית, ונרשמו ירידות חדות בשווקים הפיננסיים בישראל.

להערכת החברה, הירידה בהכנסות ומגמת הגידול בהחזרות נבעו בחלקן מהשפעות מלחמת חרבות ברזל על עסקי החברה ועל מעמדה כחברה ישראלית בעולם בתקופה זו.



ביאור 1: כללי (המשך)

בשלב זה עדיין קיים חוסר ודאות בקשר להשלכות המלחמה ובהתאם לא ניתן בשלב זה להעריך באופן מלא או וודאי את היקף ההשפעה על החברה (לרבות בקשר עם מעמדה כחברה ישראלית) ועל תוצאותיה, בטווח המידי והבינוני. החברה ממשיכה לעקוב באופן שוטף אחר ההתפתחויות ותעדכן ככל הנדרש בדבר השלכות מהותיות של התמשכות המלחמה על פעילות החברה, ככל שתהיינה.

ה. נכון ליום 31 בדצמבר, 2024, יתרת ההפסדים הצבורים של החברה עומדת על 89.7 מיליון דולר. במהלך שנת 2024 נרשמו לחברה הפסדים בסך 16.2 מיליון דולר ותזרים מזומנים שלילי מפעילות שוטפת בסך 10.4 מיליון דולר. עם זאת, לחברה נכון ליום 31 בדצמבר, 2024 הון חוזר חיובי של כ-12 מיליון דולר, וכן יתרות מזומן וניירות ערך סחירים בסך 9.7 מיליון דולר. החברה צופה להמשיך ולממן את פעילותה באמצעות ההון החוזר ועלייה בהכנסות, ובמיוחד לאור עסקאות מכירה חדשות שנמצאות בשלבי גיבוש מתקדמים. בנוסף, החברה מדגישה כי במידת הצורך, בין השאר כתוצאה מהשפעה שלילית של התמשכות מלחמת חרבות ברזל, יש באפשרותה ליישם תוכניות התייעלות שונות, הכוללות קיצוץ כוח האדם שלה, הפחתת הוצאות קבלני משנה והוצאות שיווק – זאת מבלי להשפיע באופן משמעותי על יישום תוכנית ההכנסות שלה. החברה מאמינה כי ברשותה המשאבים הנדרשים להמשיך ולפעול כעסק חי בטווח הזמן הנראה לעין.

ביאור 2: עיקרי המדיניות החשבונאית

הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה ערוכים בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים (להלן - "IFRS"). הדוחות הכספיים כוללים את הביאורים הנוספים הנדרשים בהתאם לתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

המדיניות החשבונאית המוצגת בביאורים אלה יושמה בעקביות בכל תקופות הדיווח המוצגות בדוחות הכספיים. הדוחות הכספיים נערכו תוך יישום עקרון העלות למעט כמפורט בהמשך בביאור 2.

לעניין הצגה מחדש של מספרי השוואה ראה ביאור 3.

א. בסיס הצגת הדוחות הכספיים1. בסיס המדידה

הדוחות הכספיים של החברה ערוכים על בסיס עלות, למעט מכשירים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד, נגזרים והתחייבויות בגין הטבות לעובדים.

2. מדיניות חשבונאית עקבית

המדיניות החשבונאית המפורטת להלן יושמה בדוחות הכספיים בעקביות, בכל התקופות המוצגות.

ב. עיקרי השיקולים, האומדנים וההנחות בעריכת הדוחות הכספייםהשיקולים

בתהליך יישום עיקרי המדיניות החשבונאית בדוחות הכספיים, הפעילה הקבוצה שיקול דעת ושקלה את השיקולים לגבי הנושאים הבאים, שלהם ההשפעה המהותית ביותר על הסכומים שהוכרו בדוחות הכספיים:

אומדנים והנחות

בעת הכנת הדוחות הכספיים, נדרשת ההנהלה להסתייע באומדנים, הערכות והנחות המשפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל הסכומים המדווחים של נכסים, התחייבויות, הכנסות והוצאות. האומדנים וההנחות שבבסיסם נסקרים באופן שוטף. השינויים באומדנים החשבונאיים נזקפים בתקופה בה נעשה השינוי באומדן.



ביאור 2: עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

להלן ההנחות העיקריות שנעשו בדוחות הכספיים בקשר לאי הודאות לתאריך המאזן ואומדנים קריטיים שחושבו על ידי החברה ואשר שינוי מהותי באומדנים ובהנחות עשוי לשנות את ערכם של נכסים והתחייבויות בדוחות הכספיים בשנת הדיווח הבאה:

התחייבות להחזר כספי בגין החזרות צפויות ונכס בגין החזרות צפויות

ההנחות ששימשו לחישוב ההתחייבות להחזר כספי בגין החזרות צפויות של מדפסות והנכס בגין ההחזרות האמורות מבוססות על ניסיון העבר של החברה ועל בסיס צפי החברה לגבי מספר המדפסות שיוחזרו. צפי זה נקבע, בין היתר, בהסתמך על נתוני ההחזרות בתקופה השוטפת, כמות המדפסות שנמכרה ומשך הזמן הממוצע בין מועד המכירה למועד ההחזרה.

הפרשה לאחריות

ההנחות ששימשו לחישוב הפרשה לאחריות מבוססות על רמות המכירה הנוכחיות של החברה ועל מידע שוטף זמין לגבי תיקונים, בהתבסס על אחריות לשנה שניתנת על מרבית המוצרים שנמכרים.

הפרשה לחובות מסופקים

ההנחות ששימשו לחישוב הפרשה לחובות מסופקים מבוססות על מידע שוטף זמין לגבי מצב הגבייה מהלקוחות והמצב הכספי של כל לקוח. יתרת הפרשה לחובות מסופקים ושיעורי הפרשה השונים נסקרים בסוף כל תקופת דיווח. גורמים העשויים להשפיע על שיעורי הפרשה של כל לקוח כוללים פשיטת רגל של לקוחות ואי עמידה בזמני הגבייה מלקוחות.

מלאי

שווי מימוש נטו של המלאי נסקר בסוף כל תקופת דיווח. גורמים העשויים להשפיע על מחירי מכירה כוללים את הדרישה הקיימת בשוק למלאי החברה, פעילות של המתחרים בשוק, גיל וטיב המלאי, טכנולוגיה עדיפה בשוק ומחירי חומרי גלם.

אורך חיים שימושי של רכוש קבוע

אורך חיים שימושי מבוסס על הערכות ההנהלה לתקופה שבה הנכסים יפיקו הכנסות, אשר נבחנות מדי תקופה לצורך בחינת נאותות אומדנים אלה. שינויים בהערכות ההנהלה עשויים להוביל לשינויים מהותיים בהוצאות הפחת הנזקפות לרווח או הפסד.

שווי הוגן של מכשירים פיננסיים

השווי הוגן של מכשירים פיננסיים שאינם מצוטטים בשוק פעיל נמדד בהתאם לטכניקות הערכה מבוססות מודלים. טכניקות אלו מושפעות משמעותית על ידי ההנחות המשמשות בסיס לחישוב, כגון שיעורי ריבית להיוון ואומדנים בדבר תזרימי מזומנים עתידיים.

התחייבויות בגין מענקים מרשות החדשנות

בהתאם לטיפול החשבונאי המתואר בביאור 2יא, על הנהלת החברה לבחון האם קיים ביטחון סביר שהמענק שהתקבל יוחזר.

הערך הנוכחי של התחייבויות לתשלום תמלוגים לרשות החדשנות תלוי בתחזיות ובהנחות של הנהלת החברה לגבי הכנסותיה העתידיות של החברה ושיעור הריבית להיוון. תחזיות ההנהלה לגבי המכירות המצרפיות עד לתום החזר המענקים לעיל מבוססות על תוכניות החברה למכירת מוצרי החברה בשנים הקרובות.

חברות בנות

ג.

כאשר החברה חשופה, או בעלת זכויות, לתשואות משתנות ממעורבותה בישות מושקעת ויש לה את היכולת להשפיע על תשואות אלו באמצעות כוח ההשפעה שלה, החברה שולטת באותה ישות אשר מסווגת כחברה בת. החברה מעריכה מחדש את שליטתה בחברה בת כאשר העובדות והנסיבות משתנות.

הדוחות הכספיים המאוחדים מציגים את הדוחות הכספיים של החברה והחברות הבנות שלה כדוחות כספיים של ישות כלכלית אחת החל מהמועד שבו מושגת שליטה ועד למועד שבו



ביאור 2: עיקרי המדיניות החשבונאית (המשד)

החברה מאבדת שליטה. לפיכך, יתרות הדדיות, הכנסות והוצאות, רווחים והפסדים אשר הוכרו בנכסים ותזרימי מזומנים, הנובעים מעסקאות תוך קבוצתיות בין הישויות של הקבוצה, בוטלו במלואם. כמו כן, הדוחות הכספיים של החברות הבנות הוכנו תוך שימוש במדיניות חשבונאית אחידה עם החברה לגבי עסקאות ואירועים דומים בנסיבות דומות.

ד. מטבע הפעילות, מטבע ההצגה ומטבע חוץ

מטבע הפעילות

מטבע הפעילות הוא המטבע המשקף באופן הטוב ביותר את הסביבה הכלכלית בה פועלת החברה ואת עסקאותיה ולפי מטבע זה נמדדים מצבה הכספי ותוצאות פעולותיה. מטבע הפעילות של החברה הישראלית והאמריקאית הינו דולר. מטבע הפעילות של החברה הבלגית הינו יורו. כל הסכומים בדוחות הכספיים מוצגים בדולרים ארה"ב (מטבע הפעילות), אלא אם כן צוין אחרת.

ה. עסקאות, נכסים והתחייבויות במטבע חוץ

עסקאות הנקובות במטבע חוץ (מטבע השונה ממטבע הפעילות) נרשמות עם ההכרה הראשונית בהן לפי שער החליפין במועד העסקה. לאחר ההכרה הראשונית, נכסים והתחייבויות כספיים הנקובים במטבע חוץ מתורגמים בכל תאריך דיווח למטבע הפעילות לפי שער החליפין במועד זה. הפרשי שער, נזקים לרווח או הפסד. נכסים והתחייבויות לא כספיים הנמדדים לפי עלות מתורגמים לפי שער החליפין במועד העסקה. נכסים והתחייבויות לא כספיים הנקובים במטבע חוץ הנמדדים לפי שווי הוגן מתורגמים למטבע הפעילות בהתאם לשער החליפין במועד שבו נקבע השווי ההוגן.

ו. שווי מזומנים

שווי מזומנים נחשבים השקעות לזמן קצר שנזילותן גבוהה, הכוללות פקדונות בתאגידים בנקאיים לזמן קצר אשר אינם מוגבלים בשעבוד, שתקופתם המקורית אינה עולה על שלושה חודשים ממועד ההשקעה או שעולה על שלושה חודשים אך הם ניתנים למשיכה מיידית ללא קנס, ומהווים חלק מניהול המזומנים של החברה.

ז. מלאי

מלאי נמדד לפי הנמוך מבין עלות או שווי מימוש נטו. עלות המלאי כוללת את ההוצאות לרכישת המלאי ולהבאתו למקומו ולמצבו הנוכחיים. שווי מימוש נטו הינו אומדן מחיר המכירה במהלך העסקים הרגיל בניכוי אומדן עלויות להשלמה ועלויות הדרושות לביצוע המכירה. עלות המלאי נקבעת כדלקמן:

מדפסות - לפי עלות רכישה מקבלני משנה בתוספת עלויות ישירות ועקיפות נוספות של החברה.

רכיבי מדפסות וחלקי חילוף - לפי עלות רכישה על בסיס ממוצע משוקלל.

חומרי הדפסה - לפי עלות רכישה או עלות יצור על ידי החברה בתוספת עלויות עקיפות.

חומרי גלם וחומרי עזר ליצור חומרי הדפסה - לפי עלות רכישה על בסיס ממוצע משוקלל.

החברה בוחנת מדי תקופה את מצב המלאי וגילו ומבצעת הפרשות למלאי איטי בהתאמה.

ח. תקופת המחזור התפעולי

תקופת המחזור התפעולי הרגיל של החברה הינה שנה. עקב כך כוללים הרכוש השוטף וההתחייבויות השוטפות פריטים המיועדים והצפויים להתממש בתוך שנה. פריטים המיועדים והצפויים להתממש בתקופה ארוכה משנה מסווגים במאזן במסגרת הנכסים וההתחייבויות הלא שוטפים.



ביאור 2: עיקרי המדיניות החשבונאית (המשד)

ט. מכשירים פיננסייםנכסים פיננסיים

נכסים פיננסיים סווגו לאחת מקבוצות המדידה להלן על בסיס המודל העסקי של החברה לניהול הנכסים הפיננסיים ועל בסיס מאפייני תזרים המזומנים החוזי של הנכס הפיננסי. הסיווג הוא לנכס פיננסי בשלמותו, ללא הפרדה של נגזרים משובצים.

נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד

כל הנכסים הפיננסיים האחרים, לרבות מכשירי חוב שבעת ההכרה לראשונה ייעדה החברה למדידה בשווי הוגן דרך רווח או הפסד כדי לבטל או להקטין משמעותית חוסר עקביות במדידה או בהכרה, נמדדו לראשונה בשווי הוגן, ושינויים בשווי ההוגן לאחר ההכרה לראשונה הוכרו ברווח או הפסד. עלויות עסקה שיוחסו במישרין לנכסים אלה הוכרו ברווח או הפסד בעת התהוותן.

סיווג מחדש בין קבוצות המדידה לאחר ההכרה לראשונה אינו אפשרי, אלא אם החברה משנה את המודל העסקי שלה לניהול נכסים פיננסיים.

התחייבויות פיננסיות1. התחייבויות פיננסיות בעלות מופחתת

התחייבויות פיננסיות הנמדדות בעלות מופחתת, נמדדו לראשונה בשווי הוגן בניכוי עלויות עסקה שניתן לייחסן במישרין. לאחר ההכרה לראשונה, התחייבויות אלו נמדדו בעלות המופחתת בהתאם לשיטת הריבית האפקטיבית.

2. התחייבויות פיננסיות בשווי הוגן דרך רווח או הפסד

התחייבויות פיננסיות מוחזקות למסחר נמדדו בשווי הוגן כאשר השינויים בשווי ההוגן הוכרו ברווח או הפסד. עלויות עסקה המיוחסות להתחייבויות אלו הוכרו ברווח או הפסד בעת התהוותן. בעת גריעה של התחייבות כאמור, החברה מעבירה את הרווח או ההפסד הכולל האחר המצטבר בגינה מקרן ההון לעודפים.

גריעת מכשירים פיננסייםנכסים פיננסיים

נכס פיננסי נגרע מהדוח על המצב הכספי במועד סליקת העסקה כאשר הזכויות החוזיות לתזרימי מזומנים מהנכס הפיננסי פקעו או כאשר החברה העבירה את הנכס הפיננסי. בגין מכשירי חוב בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר כאשר הנכס נגרע, הרווח או ההפסד המצטבר שהוכר קודם לכן ברווח כולל אחר מסווג מחדש מקרן ההון לרווח או הפסד כתיאום בגין סיווג מחדש. בגין השקעות במכשירים הוניים בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר, סכומים שהוכרו ברווח כולל אחר לא יסווגו מחדש לרווח או הפסד לאחר מכן. בעת מימוש השקעה, החברה מעבירה את הרווח או ההפסד הכולל האחר המצטבר בגינה מקרן ההון לעודפים.

התחייבויות פיננסיות

התחייבויות פיננסיות נגרעות מהדוח על המצב הכספי רק כאשר ההתחייבות נפרעת, מבוטלת או פוקעת.

ירידת ערך נכסים פיננסיים הנמדדים לפי עלות מופחתת

החברה בוחנת את הצורך בהפרשה לירידת ערך בגין הפסדי אשראי חזויים על מכשירי חוב בעלות מופחתת, הפסדי אשראי חזויים הם הממוצע המשוקלל של הפסדי אשראי, משוקללים לפי הסיכונים להתרחשות כשל.



ביאור 2: עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)
מכשירים פיננסיים (המשך)

מדידת ECL

ECL נמדד כעורך נוכחי משוקלל של תזרימי המזומנים לאורך החיים הצפוי של הנכס. לחייבים משירותים פיננסיים, ECL מחושב באמצעות מודל סטטיסטי תוך שימוש ב-3 פרמטרים של סיכון: הסתברות למחדל, ההפסד במקרה של מחדל וחשיפה למחדל. האומדן של נתונים אלו משלב גם מידע צופה פני עתיד סביר ותומך, ותחזיות לגבי התנאים הכלכליים העתידיים. החברה מוחקת את נכסים הפיננסיים אם מתרחש אחד מהדברים הבאים:

- חוסר יכולת לאתר את החייב;
- פשיטת רגל של החייב;
- המאמצים לגביית החוב אינם כדאיים עוד בהתחשב בהיקף החוב.

להלן פילוח לקוחות לפי מפיצים ולקוחות סופיים:

ליום 31 בדצמבר	ליום 31 בדצמבר	
2023	2024	
אלפי דולר	אלפי דולר	
3,089 (*)	227	מפיצים
2,855 (*)	623	לקוחות סופיים
5,944	850	

(*) מוצג מחדש - ראה ביאור 3

בכל מועד דיווח, מתבצע עדכון של שיעורי הכשל ההיסטוריים הנצפים וניתוח של שינויים באומדנים צופים פני עתיד. במקרה זה, התחזית היא שהתנאים הכלכליים יתדרדרו במהלך השנה הבאה.

להלן ניתוח הגיול של יתרת הלקוחות נטו, שבפיגור בסוף תקופת הדיווח, אך שערכם לא נפגם, לפי תקופת הפיגור בגבייה ביחס לתאריך הדיווח:

לקוחות	לקוחות	לקוחות	לקוחות	לקוחות	לקוחות	
שמועד	שמועד	שמועד	שמועד	שמועד	שמועד	
פרעונים	פרעונים	פרעונים	פרעונים	פרעונים	פרעונים	
עבר	עבר	עבר	עבר	עבר	עבר	
והפיגור	והפיגור	והפיגור	והפיגור	והפיגור	והפיגור	
בגבייתם	בגבייתם	בגבייתם	בגבייתם	בגבייתם	בגבייתם	
הינו	הינו	הינו	הינו	הינו	הינו	
מעל 90	60-90	30-60	30-60	30-60	30-60	
סה"כ	יום	יום	יום	עד 30 יום	בגבייה)	
850	142	13	95	92	508	31 בדצמבר, 2024
5,944 (*)	248 (*)	138	72	1,056 (*)	4,430 (*)	31 בדצמבר, 2023

(*) מוצג מחדש - ראה ביאור 3



ביאור 2: עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

מכשירים פיננסיים (המשך)

ליום 31 בדצמבר 2024

נכס/ פריט	דירוג אשראי פנימי	אומדן מדידת ההפרשה להפסדי אשראי חזויים	ערך בספרים, ברוטו	הפרשה	ערך בספרים, נטו
לקוחות	--	לאורך כל חיי הנכס (הגישה המקלה)	2,287	1,437	850

ליום 31 בדצמבר 2023

נכס/ פריט	דירוג אשראי פנימי	אומדן מדידת ההפרשה להפסדי אשראי חזויים	ערך בספרים, ברוטו	הפרשה	ערך בספרים, נטו
לקוחות	--	לאורך כל חיי הנכס (הגישה המקלה)	(*) 7,312	(*) 1,368	(*) 5,944

(*) מוצג מחדש - ראה ביאור 3

על בסיס זה, החברה אמדה את מטריצת ההפרשות הבאה:

להלן התאמה של התנועה בהפסדי אשראי חזויים בגין לקוחות:

סה"כ	נכסים להם יושמה הגישה המקלה	
(*) 940	(*) 940	ליום 1 בינואר, 2023
(*) 64	(*) 64	סווג לקבוצת פגומים עקב סיכון אשראי
(*) 364	(*) 364	שינויים כתוצאה מלקוחות שנוצרו בתקופה
1,368	1,368	ליום 31 בדצמבר, 2023
(8)	(8)	סווג לקבוצת פגומים עקב סיכון אשראי
77	77	שינויים כתוצאה מלקוחות שנוצרו בתקופה
1,437	1,437	ליום 31 בדצמבר, 2024

(*) מוצג מחדש - ראה ביאור 3



ביאור 2: עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

י. רכוש קבוע

רכוש קבוע מוכר לראשונה לפי עלות, לרבות עלויות שניתן לייחסן במישרין לרכישת רכוש קבוע ולהבאתו למיקום ולמצב הדרושים לצורך פעולתו. העלות של פריט רכוש קבוע היא הסכום שווה הערך למחיר במזומן במועד ההכרה. בתקופות שלאחר ההכרה לראשונה פריטי הרכוש הקבוע נמדדים לפי העלות בתוספת עלויות רכישה ישירות, בניכוי פחת שנצבר, בניכוי הפסדים מירידת ערך שנצברו ואינם כוללים הוצאות תחזוקה שוטפת. העלות כוללת חלקי חילוף וציוד עזר שניתן להשתמש בהם רק בהקשר לרכוש הקבוע.

הפחת מחושב בשיעורים שנתיים שווים על בסיס שיטת הקו הישר לאורך תקופת החיים השימושיים בנכס, כדלקמן:

%	
25	שיפורים במושכר
15	מדפסות, מכונות וציוד פיתוח
25-33	מחשבים וציוד היקפי
6-15	ריהוט וציוד משרדי

שיפורים במושכר מופחתים לפי שיטת הקו הישר על פני תקופת השכירות (לרבות תקופת האופציה להארכה שבידי החברה ושבכוונתה לממשה) או בהתאם לתקופת החיים המשוערת של השיפור, לפי הקצר שבהם.

אורך החיים השימושיים, שיטת הפחת וערך השייר של כל נכס נבחנים לפחות בכל סוף שנה והשינויים מטופלים כשינוי אומדן חשבונאי באופן של מכאן-ולחבא.

הפחתת הנכסים מופסקת כמוקדם מבין המועד בו הנכס מסווג כמוחזק למכירה לבין המועד שבו הנכס נגרע. נכס נגרע מהדוחות הכספיים במועד המכירה או כאשר לא צפויות עוד הטבות כלכליות מהשימוש בנכס. רווח או הפסד מגריעת הנכס (המחושב כהפרש בין התמורה נטו מהגריעה והעלות המופחתת בדוחות הכספיים) נכלל ברווח או הפסד בתקופה בה נגרע הנכס.

יא. מענקי רשות החדשנות

מענק רשות החדשנות שהתקבל לפעילות מחקר ופיתוח, שבגיניו התחייבה החברה לתשלומי תמלוגים למדינה המותנים בביצוע מכירות עתידיות הנובעות ממימון זה, טופל כהלוואה הניתנת למחילה. המענק הוכר כהתחייבות בדוחות הכספיים, אלא אם קיים ביטחון סביר שהחברה תקיים את התנאים למחילה של ההלוואה, אז יוכר כמענק ממשלתי. כאשר ההתחייבות למדינה אינה נושאת ריבית שוק, ההתחייבות הוכרה לפי שוויה ההוגן בהתאם לריבית השוק במועד קבלת המענק. ההפרש בין התמורה שהתקבלה לבין ההתחייבות שהוכרה בדוח על המצב הכספי בעת קבלת המענק טופל כמענק ממשלתי והוכר כהחזר של הוצאות המחקר או כקיטון עלויות הפיתוח שהווננו לפי העניין. החזר ההתחייבות למדינה נסקר מדי תקופת דיווח, כאשר שינויים בהתחייבות הנובעים משינוי בצפי התמלוגים מוכרים ברווח או הפסד.

יב. חכירות

חוזה הוא חכירה, או כולל חכירה אם במועד ההתקשרות בחכירה החוזה מעביר את הזכות לשלוט בשימוש בנכס מזוהה לתקופת זמן עבור תמורה. החברה מעריכה מחדש את קיומה של חכירה רק כאשר חל שינוי בתנאי החוזה.

כאשר החברה מצפה באופן סביר כי ההשפעות על הדוחות הכספיים כתוצאה מהטיפול החשבונאי עבור תיק של חכירות בעלות מאפיינים דומים לא יהיו שונות באופן מהותי מאשר ביישום בגין החכירות הבודדות הנכללות בתיק, החברה בחרה ליישם את הטיפול החשבונאי

חכירות (המשך)

לתיק בכללותו תוך שימוש באומדנים ובהנחות אשר משקפים את הגודל ואת הרכב התיק.

כאשר החברה היא חוכרת, בחרה בהקלה של אי הפרדת רכיבים שאינם חכירה מרכיבי חכירה. הזכות להשתמש בנכס בסיס מהווה רכיב חכירה נפרד אם החברה יכולה להפיק הטבות מהשימוש בנכס הבסיס לבדו, או יחד עם משאבים אחרים שהיא יכולה להשיג בנקל; וכן נכס הבסיס אינו תלוי במידה רבה או קשור במידה רבה לנכסי הבסיס האחרים בחוזה.

החברה קבעה את תקופת החכירה כתקופה שבה החכירה אינה ניתנת לביטול, בהתחשב גם בתקופות המכוסות על ידי אופציות להאריך או לבטל את תקופת החכירה, כאשר וודאי באופן סביר שהיא תממש או לא תממש את האופציה.

בתקופות עוקבות, החברה מעריכה מחדש אם וודאי באופן סביר שהיא תממש או לא תממש את האופציה בהתקיים אירוע משמעותי או שינוי משמעותי בנסיבות, הנמצא בשליטת החברה ואשר משפיע על ההחלטה המקורית שהתקבלה.

החברה מדדה במועד תחילת החכירה את התחייבות החכירה בגובה הערך הנוכחי של תשלומי החכירה שאינם משולמים באותו מועד, מהוונים בשיעור הריבית הגלום בחכירה, אלא אם שיעור זה לא ניתן לקביעה בנקל ואז היא מדדה לפי שיעור הריבית התוספתי של החברה באותו מועד. תשלומי החכירה שאינם משולמים במועד תחילת החכירה כוללים תשלומים קבועים (לרבות תשלומים קבועים במהותם) בניכוי תמריצי חכירה כלשהם שהחברה זכאית לקבל; תשלומי חכירה משתנים שתלויים במדד או בשער, תוך שימוש במדד הקיים או בשער הקיים במועד תחילת החכירה; וכן תשלומי קנסות לביטול החכירה, אם תקופת החכירה משקפת מימוש אופציה לבטל את החכירה על ידי החוכר.

נכס זכות שימוש נמדד במועד תחילת החכירה בעלות, המורכבת מסכום המדידה לראשונה של התחייבות החכירה, בתוספת תשלומי חכירה כלשהם שבוצעו באותו מועד או לפניו, עלויות ישירות ראשוניות כלשהן שהתהוו וכן אומדן העלויות לפירוק ופינוי של נכס הבסיס, לשיקום האתר שבו הנכס ממוקם או להחזרת נכס הבסיס למצב שנדרש לפי התנאים של החכירה. לאחר מועד תחילת החכירה, התחייבות החכירה נמדדה על ידי הגדלת הערך בספרים על מנת לשקף ריבית על התחייבות החכירה, הקטנת הערך בספרים על מנת לשקף את תשלומי החכירה שבוצעו, התאמות בגין מדידה מחדש של התחייבות החכירה, שינויי חכירה שאינם מטופלים כחכירה נפרדת וכן התאמות שמטרתן לשקף תשלומי חכירה קבועים במהותם מעודכנים. כאשר חל שינוי בתקופת החכירה או בהערכה לגבי מימוש אופציה לרכוש את נכס הבסיס, החברה מדדה מחדש את ההתחייבות בהתאם לערך הנוכחי של תשלומי החכירה המעודכנים, על ידי שימוש בשיעור היוון מעודכן למועד השינוי.

לאחר מועד תחילת החכירה, החברה מדדה את נכס זכות השימוש בעלותו, בניכוי פחת והפסדים מירידת ערך כלשהם שנצברו, ולרבות התאמה בגין מדידה מחדש כלשהי של התחייבות החכירה כאמור לעיל.

החל ממועד תחילת החכירה, בעת הפחתת נכס זכות השימוש החברה יישמה את דרישות הפחת לגבי רכוש קבוע בכפוף לאמור להלן. החברה מפחיתה את נכס זכות השימוש על פני התקופה הקצרה מבין תקופת החכירה לבין אורך החיים השימושיים של נכס זכות השימוש, למעט לגבי חכירות שמעבירות לחברה את הבעלות על נכס הבסיס עד תום תקופת החכירה, או חכירות שבהן העלות של נכס זכות השימוש משקפת מימוש של אופציית רכישה על ידי החברה. במקרים אלו החברה מפחיתה את נכס זכות השימוש ממועד תחילת החכירה עד תום אורך החיים השימושיים של נכס הבסיס.

חכירות (המשך)

בדוח על המצב הכספי נכסי זכות שימוש והתחייבויות חכירה הוצגו בסעיפים נפרדים. בדוח על רווח או הפסד ורווח כולל אחר, החברה הציגה הוצאות הפחתה של נכס זכות שימוש בנפרד מהוצאות ריבית בגין התחייבות חכירה. בדוח על תזרימי המזומנים, תשלומים בגין חלק הקרן של התחייבות החכירה סווגו כפעילות מימון ותשלומים בגין חלק הריבית על התחייבות החכירה סווגו כפעילות שוטפת. תשלומי חכירה לטווח קצר, תשלומים עבור חכירות של נכסים בעלי ערך נמוך ותשלומי חכירה משתנים שלא נכללו במדידה של התחייבות החכירה סווגו כפעילות שוטפת.

החברה טיפלה בשינוי לחכירה תפעולית כחכירה חדשה ממועד התחילה של השינוי, כאשר תשלומי חכירה ששולמו מראש או שנצברו בקשר לחכירה המקורית נכללים כחלק מהתשלומים עבור החכירה החדשה.

בגין כל החכירות שבהן החברה היא חוכרת, החברה יישמה החל מה-1 בינואר 2019 את IFRS 16. החברה בחרה למדוד את נכס זכות השימוש בהתאם לסכום השווה להתחייבות החכירה במועד זה, מותאם בגין הסכום של תשלומי חכירה כלשהם ששולמו מראש או שנצברו המתייחסים לחכירה זו, שהוכרו בדוח על המצב הכספי מיד לפני מועד זה. בהתאם לא הייתה השפעה על יתרת העודפים.

לצורך מדידה לראשונה של ההתחייבויות בגין חכירות במועד היישום לראשונה, החברה היוונה את יתרת תשלומי החכירה שטרם שולמו נכון למועד זה ובחרה בהקלה המעשית במועד היישום לראשונה, על בסיס כל חכירה בנפרד, ליישם שיעור היוון יחיד לתיק של חכירות עם מאפיינים דומים באופן סביר, כמו כן בחרה בהקלה לא להכיר בחכירות אשר במועד ההכרה לראשונה יתרת החוזה הייתה קצרה מ-12 חודשים.

החברה בחרה למדוד את נכס זכות השימוש בהתאם לסכום השווה להתחייבויות בגין חכירות במועד היישום לראשונה, מותאם בגין הסכום של תשלומי חכירה כלשהם ששולמו מראש או שנצברו המתייחסים לחכירה זו, שהוכרו בדוח על המצב הכספי מיד לפני מועד זה. בהתאם ליישום לראשונה של IFRS 16 לא הייתה השפעה על יתרת הפתיחה של העודפים.

החברה בחרה בהקלת המעבר עבור כל החוזים הקיימים במועד היישום לראשונה, שלא להעריך מחדש אם חוזה הוא חכירה (או כולל חכירה) במועד היישום לראשונה. בהתאם, החברה יישמה לראשונה את הוראות IFRS 16 רק לגבי חוזים שזוהו בעבר כחכירות.



ביאור 2: עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

יג. מסים על הכנסה

מסים על הכנסה ברווח או הפסד כוללים מסים שוטפים ומסים נדחים. תוצאות המס בגין מסים שוטפים או נדחים נזקפות לרווח או הפסד, למעט אם הן מתייחסות לפריטים הנזקפים לרווח כולל אחר או להון. במקרים אלה השפעת המס אף היא נזקפת לסעיף המתייחס ברווח כולל אחר או בהון.

יא. מסים שוטפים

חבות בגין מסים שוטפים נקבעת תוך שימוש בשיעורי המס וחוקי המס שחוקקו או אשר חקייתם הושלמה למעשה, עד לתאריך הדיווח, וכן התאמות נדרשות בקשר לחבות המס לתשלום בגין שנים קודמות. החברה הכירה במסים שוטפים ברווח או הפסד, למעט אם הם נבעו מעסקה או מאירוע אשר הוכרו, באותה תקופה או בתקופה אחרת, מחוץ לרווח או הפסד או נבעו מצירוף עסקים.

יב. מסים נדחים

החברה לא הכירה במיסים נדחים, כיוון שאינה צופה כי ניתן יהיה לנצל את ההפרשים הזמניים הניתנים לניכוי.

יד. עסקאות תשלום מבוסס מניות

עובדים ונותני שירותים אחרים של החברה זכאים להטבות בדרך של תשלום מבוסס מניות בתמורה לשירותים שנתקבלו.

עסקאות המסולקות במכשירים הוניים

עסקאות אלו כוללות עסקאות עם עובדים שתסולקנה במכשירים הוניים של החברה, כגון מניות או אופציות למניות. לגבי עסקאות תשלום מבוסס מניות לעובדים המסולקות במכשירים הוניים, שווי ההטבה נמדד במועד ההענקה בהתייחס לשווי ההוגן של המכשירים ההוניים המוענקים. שווי ההטבה של עסקאות תשלום מבוסס מניות מוכר ברווח או הפסד כנגד קרן הון על פני תקופת ההבשלה בהתבסס על האומדן הטוב ביותר הניתן להשגה של מספר המכשירים הוניים החזויים להבשיל. כאשר מבוצעים שינויים בתוכנית לתשלום מבוסס מניות, החברה מכירה בהשפעות שינויים שמגדילים את השווי ההוגן הכולל של התוכנית במהלך תקופת ההבשלה שנותרה. ראה פרטים נוספים בביאור 16.

יט. התחייבויות בשל סיום יחסי עובד - מעסיק

בהתאם לחוקי העבודה ולהסכמי העבודה בתוקף, חייבת החברה בתשלום פיצויי פרישה לעובדים שיפוטרו או שיפרשו מעבודתם בנסיבות מסוימות. התחייבות החברה לתשלום פיצויי פרישה מכוסה בעיקרה על ידי הפקדות שוטפות על שם העובדים בקופות פנסיה ופיצויים מוכרות, ועל ידי רכישת פוליסות בחברת ביטוח. הסכומים שהופקדו כאמור אינם כלולים במאזנים מאחר שהם אינם בשליטתן ובניהולן של החברות. החברה מחתימה עובדים חדשים על סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורים, תשכ"ג-1963, אשר בהתאם לו החברה מפקידה לעובדי החברה 8.33% ממשכורתם החודשית לקופות הפיצויים ובהתאם היא פטורה מכל תשלום נוסף לעובד בעת עזיבתו. במקביל, אין החברה יכולה להשתמש בכספים המופקדים בקופות מעבר לחלוקתם לעובדים עם עזיבתם.



ביאור 2: עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

טז.

הכרה בהכנסה

החברה מכירה בהכנסה מחוזים עם לקוחות, במועד העברת השליטה על סחורה או על שירות ללקוח ומודדת את ההכנסה בסכום המייצג את התמורה שהחברה מצפה להיות זכאית לה עבור אותה סחורה או שירות.

בהתאם להוראות IFRS 15, הכנסה תוכר תוך יישום מודל בן חמישה שלבים, הכוללים:

שלב 1 - זיהוי החוזה עם הלקוח.

שלב 2 - במועד ההתקשרות בחוזה, זיהוי כמחויבויות ביצוע נפרדות הבטחות להעביר ללקוח סחורות או שירותים מובחנים.

שלב 3 - קביעת מחיר העסקה לפי סכום התמורה לו החברה מצפה להיות זכאית בתמורה להעברת הסחורות או השירותים שהובטחו ללקוח, מלבד סכומים שנגבו לטובת צדדים שלישיים.

שלב 4 - הקצאת מחיר העסקה למחויבויות ביצוע נפרדות שזוהו בחוזה.

שלב 5 - הכרה בהכנסה כאשר (או ככל ש) החברה מקיימת את מחויבויות הביצוע בנקודת זמן (או לאורך זמן) על ידי העברת השליטה על הסחורות או השירותים שהובטחו ללקוח.

מכירת מוצרים:

החברה מוכרת מוצרים שהיא מייצרת ללקוחות בחו"ל. מחויבות הביצוע של החברה היא מכירת מוצרים. החברה מכירה בהכנסה ממכירת המוצרים בנקודת הזמן שבה מועברת השליטה במוצר ללקוח: עבור לקוחות בחו"ל, באופן רגיל זהו המועד של משלוח או מסירת המוצר. התשלומים הטיפוסיים של הלקוחות הם בהתאם לתנאי אשראי מקובלים בענף. החברה מספקת ללקוחות אחריות על המוצרים מכוח חוק או בהתאם למקובל בענף. אחריות זו אינה מעניקה ללקוח שירות נוסף, ולכן היא אינה מטופלת כמחויבות ביצוע נפרדת, אלא כהפרשה.

עסקאות המכירה של החברה אינן כוללות זכות החזרה חוזית. יחד עם זאת, במקרים מסוימים ובנסיבות מסוימות החברה מסכימה לקבל חזרה מדפסות מלקוחותיה, כך שללקוחות החברה קיימת "ציפייה תקפה" לקבלת המדפסת חזרה על ידי החברה. לפיכך, הכנסה מוכרת בסכום אשר לגביו צפוי ברמה גבוהה שביטול משמעותי בסכום ההכנסות המצטברות שהוכרו לא יתרחש. סכום ההכנסה שמוכר מתואם בגין צפי החברה להחזרת מדפסות, אשר מתבסס על שנת ההשקה של הדגם, כמות המדפסות שנמכרה בשנה שחלפה נכון לתאריך הדוחות הכספיים, מידע היסטורי וניסיון עבר. במקרים אלו, מוכרת התחייבות להחזר כספי ונכס בגין הזכות לקבל בחזרה את המדפסות, אשר מוצג במסגרת המלאי בסעיף נפרד.

בסוף כל תקופת דיווח מעדכנת החברה את הערכותיה בדבר הצפי לכמות המדפסות שחזוי שיוחזרו, ומעדכנת את ההתחייבות להחזר בהתאם כנגד הכרה בהכנסות או קיטון של הכנסות. במקביל, מעמידה החברה את יתרת הנכס בהתאם לציפיות החברה לגבי ההחזרות כנגד גידול או קיטון מקביל בסעיף עלות המכירות.

יז.

הכנסות והוצאות מימון

הכנסות מימון כוללות הכנסות ריבית ושינויים בשווי ההוגן של נכסים והתחייבויות פיננסיות הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד. הכנסות ריבית מוכרות עם צבירתן. שינויים בשווי ההוגן של נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד כוללים גם הכנסות מריביות.

הוצאות מימון כוללות הוצאות ריבית, שינויים בגין ערך הזמן בגין הפרשות ושינויים בשווי ההוגן של נכסים והתחייבויות פיננסיות הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד.

רווחים והפסדים מהפרשי שער והפרשי הצמדה מדווחים בנטו.

יח.

רווח (הפסד) למניה

החברה חישבה את סכומי הרווח הבסיסי למניה והרווח המדולל למניה לגבי הרווח או ההפסד לשנה המיוחס לבעלי המניות הרגילות של החברה וכן לגבי רווח או הפסד מפעילויות נמשכות ומפעילויות שהופסקו המיוחסים לבעלי המניות הרגילות של החברה.

הרווח הבסיסי למניה חושב על ידי חלוקת הרווח או ההפסד המיוחס לבעלי המניות הרגילות



ביאור 2: עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

רווח (הפסד) למניה (המשך)

של החברה (לאחר תיאום בגין סכומים לאחר מס של דיבידנדים, הפרשים הנובעים מסילוק והשפעות דומות אחרות של מניות בכורה שסווגו כמכשיר הוני) בממוצע המשוקלל של מספר המניות הרגילות הקיימות במחזור במהלך השנה. כמו כן, לממוצע המשוקלל של מספר המניות הרגילות שחושב לצורך הרווח הבסיסי למניה נוסף הממוצע המשוקלל של מספר המניות הרגילות שהיו מונפקות כתוצאה מההמרה של כל המניות הרגילות הפוטנציאליות המדללות למניות רגילות. מניות רגילות פוטנציאליות מדללות נחשבו ככאלו שהומרו למניות רגילות בתחילת התקופה או ממועד הנפקתן, כמאוחר שבהם. מניות רגילות פוטנציאליות נחשבו כמדללות כאשר המרתן למניות רגילות הקטינה את הרווח למניה מפעילויות נמשכות או הגדילה את ההפסד למניה מפעילויות נמשכות.

א. הפרשות

החברה מכירה בהפרשות בדוחות הכספיים כאשר קיימת לחברה מחויבות (משפטית או משתמעת) כתוצאה מאירועי העבר, צפוי שיידרש תזרים שלילי של משאבים המגלמים הטבות כלכליות כדי לסלקה וכן ניתן לערוך אומדן מהימן של סכום המחויבות. הסכום המוכר כהפרשה הינו האומדן הטוב ביותר של הוצאה הנדרשת לסילוק המחויבות הקיימת בתאריך המאזן. כאשר ההשפעה של ערך הזמן הינה מהותית, סכום ההפרשה ימדד לפי הערך הנוכחי של ההוצאות הנדרשות לסילוק המחויבות. בקשר עם האמור לעיל, מכירה החברה בהפרשה לתיקונים בתקופת הבדק והאחריות בהתבסס על ניסיון העבר. הקטנת הפרשה נזקפת לרווח או הפסד כהקטנת הוצאות תיקונים בהם נושאת החברה בפועל או במועד סיום תקופת האחריות, כמאוחר מביניהם.

להלן סוגי ההפרשות שנכללו בדוחות הכספיים:

אחריות

החברה מכירה בהפרשה לאחריות בגין מכירת מוצריה. האחריות מוגבלת לתקלות טכניות המוגדרות על ידה ואינה כוללת אחריות כתוצאה מנזקי הלקוח.

ב. הטיפול החשבונאי בהוצאות הנפקה

עלויות עסקה הקשורות להנפקה הוקצו למכשיר ההוני והופחתו מההון, כאשר כל עודף תמורת הרכישה על השווי ההוגן של נכסיה, נטו של החברה נזקף לרווח והפסד כהוצאות רישום למסחר.



ביאור 3: הצגה מחדש

הצגה מחדש של תקופות דיווח קודמות

במסגרת הליך הכנת הדוח התקופתי של החברה לשנת 2024, התגלו בידי הנהלת החברה מספר ממצאים בגינם תוקנו הנתונים הכספיים על דרך הצגה מחדש של מספרי ההשוואה כלהלן:

1. תיקון בגין התחייבות להחזר כספי - החברה לא הכירה בהתחייבות להחזר כספי המתייחסת למכירות עם זכות החזרה, וזאת לאורך כל שנות פעילותה.
2. תיקון בגין הכרה בהכנסה - בשנים 2022-2023 הכירה החברה בהכנסה בגין 5 עסקאות עוד בטרם הלקוח השיג שליטה על המוצר הנמכר.

יצוין כי לא הוצג דוח על המצב הכספי לתחילת התקופה הקודמת, מאחר ולהצגה מחדש לא הייתה השפעה מהותית על המידע בדוח זה.

להלן ההשפעה של השינויים החשבונאיים על הדוחות הכספיים של החברה:

א. השפעת ההצגה מחדש על סעיפי הדוח המאוחד על המצב הכספי:

ליום 31 בדצמבר 2023

כפי שמדווח כעת	שינוי אלפי דולר	כפי שדווח
-------------------	--------------------	-----------

בנכסים שוטפים:

5,081	(1,786)	6,867	לקוחות, נטו
6,666	1,424	5,242	מלאי, נטו
4,764	1,235	3,529	בהתחייבויות שוטפות: זכאים ויתרות זכות
(73,492)	(1,597)	(71,895)	בסה"כ הון: יתרת הפסד

ב. השפעת ההצגה מחדש על סעיפי הדוח המאוחד על הרווח או הפסד ורווח כולל אחר:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023

כפי שמדווח כעת	שינוי אלפי דולר	כפי שדווח
-------------------	--------------------	-----------

12,622	(2,379)	15,001	הכנסות ממכירות
5,660	(1,175)	6,835	עלות המכירות ושירותים
6,962	(1,204)	8,166	רווח גולמי
3,533	(804)	4,337	הוצאות הנהלה וכלליות
10,482	400	10,082	הפסד תפעולי
1,045	(31)	1,076	הכנסות מימון
10,179	431	9,748	הפסד נקי
10,324	431	9,893	הפסד כולל
(0.47)	(0.03)	(0.44)	הפסד למניה

ביאור 3: הצגה מחדש (המשד)

ג. השפעת ההצגה מחדש על סעיפי הדוח המאוחד על תזרימי המזומנים:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023

כפי שמדווח כעת	שינוי אלפי דולר	כפי שדווח
(10,179)	(431)	(9,748)
(2,249)	1,296	(3,545)
(2,711)	(1,095)	(1,616)
848	230	618
(13,228)	-	(13,228)

הפסד נקי
עליה בלקוחות, נטו
עליה במלאי
עליה בזכאים ויתרות זכות
מזומנים נטו ששימשו לפעילות שוטפת

ביאור 4: מזומנים ושווי מזומנים

31 דצמבר 2023	31 דצמבר 2024
אלפי דולר	אלפי דולר
875	369
404	603
1	1
1,280	973

מזומנים
במטבע ישראלי - בבנקים
במטבע חוץ:
בבנקים
במזומן
סך הכל

ביאור 5: לקוחות, נטו

31 דצמבר 2023	31 דצמבר 2024
אלפי דולר	אלפי דולר
(*) 7,312	2,287
(*) (1,368)	(1,437)
5,944	850
5,081	770
863	80

חובות פתוחים
בניכוי - הפרשה לחובות מסופקים
לקוחות, נטו
לקוחות, נטו בנכסים שוטפים
לקוחות, נטו בנכסים לא שוטפים

(*) מוצג מחדש – ראה ביאור 3



ביאור 6: חייבים ויתרות חובה

31 בדצמבר 2023	31 בדצמבר 2024
אלפי דולר	אלפי דולר
1,248	740
330	325
241	263
87	23
<u>1,906</u>	<u>1,351</u>

מקדמות לספקים
מוסדות
הוצאות מראש
אחרים

ביאור 7: מלאי

31 דצמבר 2023	31 דצמבר 2024
אלפי דולר	אלפי דולר
5,514 (*)	5,510
(181)	(967)
377 (*)	393
<u>5,710</u>	<u>4,936</u>
956	787
<u>6,666</u>	<u>5,723</u>

מלאי מדפסות, רכיבי מדפסות וחלקי חילוף:
מלאי מדפסות, רכיבי מדפסות וחלקי חילוף
הפרשה לירידת ערך מדפסות
נכס בגין החזרות צפויות (1)
סה"כ מלאי מדפסות, רכיבי מדפסות וחלקי חילוף

מלאי חומרי הדפסה- תוצרת גמורה, חומרי גלם וחומרי עזר

(*) מוצג מחדש - ראה ביאור 3

(1) תנועה בנכס בגין החזרות צפויות:

אלפי דולר	
214	יתרה ליום 1 בינואר, 2023
-	החזרות במהלך השנה
<u>163</u>	עדכון נכס
377	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2023
(596)	החזרות במהלך השנה
612	עדכון נכס
<u>393</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024



ביאור 8: חכירות

א. לחברה הסכמי חכירה הכוללים חכירות של מבנים ורכבים אשר משמשים לצורך קיום הפעילות השוטפת של החברה.

שכירות משרדי החברה מעוגנים ב- 5 הסכמי שכירות שונים כדלקמן:

1. ביוני 2014 החברה חתמה על הסכם שכירות לתקופה של 4 שנים לשטח של 757 מ"ר החל מיולי 2014. באפריל 2018 החברה חתמה על הארכת ההסכם ל-4 תקופות נוספות שאורך כל אחת מהן היא שנה נוספת, כאשר החברה יכולה לסיים את ההסכם בסוף כל תקופה. במאי 2022 החברה חתמה על הסכם הארכת תקופת השכירות עד ליום 31 בדצמבר, 2025.
2. בפברואר 2016 החברה חתמה על הסכם שכירות של 27 חודשים לשטח של 708 מ"ר החל ממרץ 2016. ביוני 2018 החברה האריכה את ההסכם ל- 24 חודשים נוספים. ביוני 2020 נחתם הסכם לתקופה של 18 חודשים נוספים החל מיולי 2020 ואופציה לשנה נוספת. באוקטובר 2022 החברה האריכה את ההסכם ל-24 חודשים נוספים.. בחודש דצמבר 2024 האריכה החברה את ההסכם ל-12 חודשים נוספים, עם אופציה לשנה נוספת.
3. באפריל 2017 החברה חתמה על הסכם לשכירות של חניות לתקופה של 24 חודשים. ביוני 2019 החברה האריכה את ההסכם בשנה נוספת עם אופציה ל-3 תקופות נוספות שאורן כל אחת מהן היא שנה נוספת, כאשר החברה יכולה לסיים את ההסכם בסוף כל תקופה. במאוס 2022 החברה חתמה על הסכם של שכירת חניות נוספות הניתן לביטול בכל עת. בינואר 2024 החברה האריכה את ההסכם בשנה נוספת עם אופציה לשנתיים נוספות שיסתיימו ביום 31 בדצמבר, 2026.
4. במאי 2017 החברה חתמה על הסכם שכירות ל- 3 שנים החל מפברואר 2017. ההסכם כולל אופציה להארכה ל-3 תקופות נוספות שאורך כל אחת מהן היא שנה נוספת, כאשר החברה יכולה לסיים את ההסכם בסוף כל תקופה. במאי 2019 החברה הגיעה להסכם להקטנת שטח השכירות, כך שיהווה 40% מהשטח המקורי, ויעמוד על 400 מ"ר. יתר הנכס הושכר לצד שלישי ישירות מול המשכיר ולא מול החברה. בדצמבר 2021 החברה האריכה את ההסכם עד לדצמבר 2022 עם אופציה ל-47 חודשים נוספים, אשר חולקו ל-4 תקופות אופציה. למועד הדוח לחברה נותרה אופציה אחת למימוש החל מנובמבר 2025.
5. ביוני 2021 התקשרה החברה בהסכם שכירות לשכירת שטחי משרדים של כ- 231 מ"ר, לתקופה של - 15 חודשים החל מיולי 2021. ביולי 2022, החברה חתמה על הסכם הארכת תקופת השכירות עד יום 30 בספטמבר 2024. בחודש אוגוסט 2024 חתמה החברה על הסכם הארכת שכירות עד ליום 30 בספטמבר, 2026.
6. ביוני 2021 התקשרה החברה בהסכם שכירות לשכירת שטח של כ- 594.5 מ"ר בג'ורג'יה, ארה"ב אשר משמש למרכז הדגמה ומכירות. ההסכם הינו בתוקף לתקופה של 63 חודשים החל מיולי 2021.
7. ביולי 2021 התקשרה החברה בהסכם שכירות לשכירת שטח של כ- 216 מ"ר בבריסל, בלגיה אשר משמש למרכז הדגמה ומכירות. ההסכם הינו בתוקף עד לחודש מאי 2027.
8. במאי 2022 התקשרה החברה בהסכם שכירות לשכירת שטחי משרדים ומעבדות, לתקופה של 3 שנים החל מיוני 2022. ההסכם כולל אופציה להארכה ל-3 תקופות נוספות שאורך כל אחת מהן היא שנה נוספת, כאשר החברה יכולה לסיים את ההסכם בסוף כל תקופה.

ביאור 8: חכירות (המשך)ב. פירוטים בדבר עסקאות חכירה

31 דצמבר 2023	31 דצמבר 2024
אלפי דולר	אלפי דולר
80	52
459	448

הוצאות ריבית בגין התחייבויות חכירה
תשלום בגין חכירות במהלך השנה

ג. אופציות הארכה וביטול

לחברה הסכמי חכירה הכוללים אופציות הארכה. אופציות אלה מקנות לחברה גמישות בניהול עסקאות החכירה והתאמה לצרכים העסקיים של החברה. החברה מפעילה שיקול דעת משמעותי בבחינה האם ודאי באופן סביר כי אופציות ההארכה ימומשו. החברה כללה במסגרת תקופת החכירה גם מימוש אופציות הארכה הקיימות בהסכמים, לנכסים בהן החברה צופה שתנצלנה את האופציה.

ד. גילויים בדבר נכסי זכות שימוש, נטו

שנת 2024

מקרקעין אלפי דולר	כלי רכב אלפי דולר	סה"כ אלפי דולר
1,748	35	1,783
283	-	283
(518)	(35)	(553)
9	-	9
1,522	-	1,522
(898)	(24)	(922)
(458)	(12)	(470)
510	36	546
(846)	-	(846)
676	-	676

עלות
יתרה ליום 1 בינואר, 2024
תוספות במשך השנה:
תוספות לנכסי זכות שימוש בגין חכירות חדשות
בתקופה
גריעות בגין הפסקת שימוש
תוספת בגין הצמדה למדד
יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024

פחת שנצבר
יתרה ליום 1 בינואר, 2024
תוספות במשך השנה:
פחת והפחתות
גריעות במהלך השנה:
גריעות בגין הפסקת שימוש
יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024
יתרה עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2024

ביאור 8: חכירות (המשך)שנת 2023

סה"כ אלפי דולר	כלי רכב אלפי דולר	מקרקעין אלפי דולר	
1,667	76	1,591	<u>עלות</u>
385	-	385	יתרה ליום 1 בינואר, 2023 תוספות במשך השנה:
(284)	(43)	(241)	תוספות לנכסי זכות שימוש בגין חכירות חדשות בתקופה
15	2	13	גריעות בגין הפסקת שימוש
1,783	35	1,748	תוספת בגין הצמדה למדד יתרה ליום 31 בדצמבר, 2023
(688)	(40)	(648)	<u>פחת שנצבר</u>
(518)	(27)	(491)	יתרה ליום 1 בינואר, 2023 תוספות במשך השנה:
284	43	241	פחת והפחתות
(922)	(24)	(898)	גריעות במהלך השנה:
861	11	850	גריעות בגין הפסקת שימוש יתרה ליום 31 בדצמבר, 2023
			יתרה עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2023



ביאור 9: רכוש קבוע

ההרכב:

שנת 2024

סה"כ אלפי דולר	ריהוט וציוד משרדי אלפי דולר	מחשבים וציוד היקפי אלפי דולר	שיפורים במושכר אלפי דולר	מדפסות, מכונות וציוד פיתוח אלפי דולר
-------------------	-----------------------------------	---------------------------------------	--------------------------------	-----------------------------------------------

עלות

3,480	269	352	1,026	1,833
398	-	63	89	246
-	-	-	-	-
<u>3,878</u>	<u>269</u>	<u>415</u>	<u>1,115</u>	<u>2,079</u>

יתרה ליום 1 בינואר, 2024
תוספות במשך השנה
גריעות במשך השנה

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024

פחת שנצבר

2,656	145	328	936	1,247
386	21	45	54	266
-	-	-	-	-
<u>3,042</u>	<u>166</u>	<u>373</u>	<u>990</u>	<u>1,513</u>

יתרה ליום 1 בינואר, 2024
תוספות במשך השנה
גריעות במשך השנה

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024

<u>836</u>	<u>103</u>	<u>42</u>	<u>125</u>	<u>566</u>
------------	------------	-----------	------------	------------

יתרת עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2024שנת 2023

סה"כ אלפי דולר	ריהוט וציוד משרדי אלפי דולר	מחשבים וציוד היקפי אלפי דולר	שיפורים במושכר אלפי דולר	מדפסות, מכונות וציוד פיתוח אלפי דולר
-------------------	-----------------------------------	---------------------------------------	--------------------------------	-----------------------------------------------

עלות

3,564	264	337	1,024	1,939
33	5	15	2	11
117	-	-	-	117
<u>3,480</u>	<u>269</u>	<u>352</u>	<u>1,026</u>	<u>1,833</u>

יתרה ליום 1 בינואר, 2023
תוספות במשך השנה
גריעות במשך השנה

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2023

פחת שנצבר

2,289	113	276	902	998
416	32	52	34	298
49	-	-	-	49
<u>2,656</u>	<u>145</u>	<u>328</u>	<u>936</u>	<u>1,247</u>

יתרה ליום 1 בינואר, 2023
תוספות במשך השנה
גריעות במשך השנה

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2023

<u>824</u>	<u>124</u>	<u>24</u>	<u>90</u>	<u>586</u>
------------	------------	-----------	-----------	------------

יתרת עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2023

ביאור 10: התחייבויות לספקים ולנותני שירותים

31 בדצמבר 2023	31 בדצמבר 2024
אלפי דולר	אלפי דולר
2,314	1,455
38	4
<u>2,352</u>	<u>1,459</u>

חובות פתוחים
שטרות לפרעון

ביאור 11: זכאים ויתרות זכות

31 בדצמבר 2023	31 בדצמבר 2024
אלפי דולר	אלפי דולר
1,050 (*)	1,045
930	627
719	902
474	437
439	429
454	318
423	199
275 (*)	354
<u>4,764</u>	<u>4,311</u>

התחייבות להחזר כספי בגין החזרות צפויות (1)
עובדים ומוסדות בגין שכר
הפרשה לאחריות
הוצאות לשלם
התחייבות חכירה
התחייבות בגין מענקי השקעה
מוסדות מדינה
מקדמות מלקוחות

(*) מוצג מחדש - ראה ביאור 3

(1) תנועה בהתחייבות להחזר כספי בגין החזרות צפויות:

אלפי דולר
1,007
-
43
<u>1,050</u>
(1,733)
<u>1,728</u>
<u>1,045</u>

יתרה ליום 1 בינואר, 2023
החזרות במהלך השנה
עדכון התחייבות
יתרה ליום 31 בדצמבר, 2023
החזרות במהלך השנה
עדכון התחייבות
יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024



ביאור 12: מכשירים פיננסיים

א. סיווג הנכסים הפיננסיים וההתחייבויות הפיננסיות

להלן סיווג הנכסים הפיננסיים וההתחייבויות הפיננסיות במאזן לקבוצות המכשירים הפיננסיים:

31 בדצמבר 2023	31 בדצמבר 2024	
אלפי דולר	אלפי דולר	
		<u>נכסים פיננסיים</u>
16,080	9,751	נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד
(*) 6,077	986	לקוחות וחייבים
<u>22,157</u>	<u>10,737</u>	
		<u>התחייבויות פיננסיות</u>
6,922	5,281	התחייבויות פיננסיות הנמדדות בעלות מופחתת
-	-	התחייבויות פיננסיות הנמדדות בשווי הוגן דרך רווח או הפסד
<u>6,922</u>	<u>5,281</u>	

(*) מוצג מחדש - ראה ביאור 3

ביאור 12: מכשירים פיננסיים (המשך)**ב. גורמי סיכון פיננסיים**

פעילויות החברה חושפות אותה לסיכונים פיננסיים שונים, כגון סיכוני שוק (סיכון מטבע, סיכון מדד המחירים לצרכן, סיכון ריבית וסיכון מחיר), סיכון אשראי וסיכון נזילות. החלטות בעניין ניהול הסיכונים הכולל של החברה מתמקדות בפעולות לצמצום למינימום השפעות שליליות אפשריות על הביצועים הפיננסיים של החברה.

ניהול הסיכונים מבוצע על ידי הנהלת החברה אשר מזהה ומעריכה את הסיכונים הפיננסיים של החברה. החלטות לגבי ניהול סיכוני השוק כאמור לעיל נעשה באופן שוטף על ידי הנהלת החברה תוך עדכון עיתי של דירקטוריון החברה. יצוין כי בינואר 2023 החליט הדירקטוריון להסמיך את ועדת המאזן, חלף ועדת ההשקעות לקבוע עקרונות למדיניות הספציפית הנוגעת להשקעות האמצעים הנזילים ולאופן הטיפול בנושאים הנוגעים לניהול סיכונים המובאים בפניה.

1. סיכוני שוק**א. סיכון מטבע**

החברה פועלת בפריסה בינלאומית והיא חשופה לסיכון שער חליפין הנובע מחשיפה למטבעות שונים שאינם הדולר, בעיקר לאירו ולשקל. סיכון שער חליפין נובע מנכסים ומתחייבויות שהוכרו, הנקובים במטבע שאינו מטבע הפעילות, ומכך שחלק מהכנסות החברה נקובות באירו.

החברה ממוקמת בישראל ומבחינת הוצאות בחלק ארי מהמקרים בשוק המקומי הוצאות נקובות בשקל לכן היא חשופה לסיכון שער חליפין הנובע מחשיפה לשקל.

החשיפה המטבעית נוהלה על ידי המרת אירו לדולר וכן המרת דולר לשקל.

ב. סיכון ריבית

החברה חשופה לסיכון הנובע גם מהלוואות ומענקים מרשות החדשנות שהחברה קיבלה ואשר צמודות לריבית הליבור וריבית SOFR, עליה בריבית תגרום לעלייה בהתחייבויות החברה.

ג. סיכוני אשראי

לקבוצה סיכון אשראי הנובע מהעמדת אשראי שאינו מבוטח ללקוחותיה בארץ ובח"ל. הנהלת החברה מאשרת באופן ספציפי מתן אשראי ללקוחות. סיכון אשראי מושפע בין היתר ממאפייני הלקוחות ופעילויות שבהן עוסקים החייבים, כגון הענף שבו הם פועלים, האזור הגיאוגרפי שבו מתבצעות פעילויותיהם ורמת איתנותם הפיננסית. החברה מבטחת, במידת האפשר, את האשראי שהיא מעמידה ללקוחותיה באמצעות ביטוח סחר חוץ.

מרבית האשראי שנותנת החברה ללקוחותיה הינו בין שוטף פלוס 30 יום לשוטף פלוס 90 יום, או בהתאם לתכנית פריסת תשלומים שנקבעה מול הלקוח. החברה אינה דורשת בטחונות להבטחת חובות אלה. החברה מבצעת בחינה פרטנית להפרשה לחובות מסופקים, בהתבסס על גורמים המשפיעים על סיכון האשראי של לקוחות מסוימים, ניסיון עבר ומידע אחר.

ד. סיכון נזילות

סיכוני נזילות נובעים מניהול ההון החוזר של הקבוצה וכן מהוצאות המימון. סיכון נזילות הינו הסיכון שהקבוצה תתקשה לקיים מחויבויות הקשורות להתחייבויות פיננסיות שסילוקן יהיה על ידי מזומן או נכס פיננסי אחר.

הטבלה להלן מציגה את זמני הפרעון של ההתחייבויות הפיננסיות של החברה על פי התנאים החוזיים בסכומים לא מהווים (כולל תשלומים בגין ריבית):



ביאור 12: מכשירים פיננסיים (המשך)

ליום 31 בדצמבר, 2024 (באלפי דולר)

סה"כ	שנה 4	שנה 3	שנה 2	עד שנה
759	-	19	277	463
1,459	-	-	-	1,459
1,064	-	-	-	1,064
1,999	678	520	433	368
5,281	678	539	710	3,354

התחייבויות פיננסיות

התחייבות חכירה
התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
זכאים ויתרות זכות
התחייבות בגין מענקי רשות החדשנות

ליום 31 בדצמבר, 2023 (באלפי דולר)

סה"כ	שנה 4	שנה 3	שנה 2	עד שנה
961	20	141	311	489
2,352	-	-	-	2,352
1,404	-	-	-	1,404
2,205	-	101	1,223	881
6,922	20	242	1,534	5,126

התחייבויות פיננסיות

התחייבות חכירה
התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
זכאים ויתרות זכות
התחייבות בגין מענקי רשות החדשנות

ג. סיווג מכשירים פיננסיים לפי מדרג שווי הוגן

המכשירים הפיננסיים הנמדדים במאזן לפי שווי הוגן מסווגים, לפי קבוצות בעלות מאפיינים דומים, למדרג שווי הוגן כדלהלן הנקבע בהתאם למקור הנתונים ששימש לקביעת השווי ההוגן:

- רמה 1: מחירים מצוטטים (ללא התאמות) בשוק פעיל של נכסים והתחייבויות זהים.
- רמה 2: נתונים שאינם מחירים מצוטטים שנכללו ברמה 1 אשר ניתנים לצפייה במישרין או בעקיפין.
- רמה 3: נתונים שאינם מבוססים על מידע שוק ניתן לצפייה (טכניקות הערכה ללא שימוש בנתוני שוק ניתנים לצפייה).

במהלך השנים 2023 ו-2024 לא היו העברות בגין מדידת שווי הוגן של מכשיר פיננסי כלשהו בין רמה 1 ורמה 2, וכן, לא היו העברות לתוך או מחוץ לרמה 3 בגין מדידת שווי הוגן של מכשיר פיננסי כלשהו.



ביאור 12: מכשירים פיננסיים (המשד)

ד. מבחני רגישות בגין שינוי בגורמי שוק

31 בדצמבר 2023	31 בדצמבר 2024
אלפי דולר	אלפי דולר

מבחן רגישות לשינויים בשיעורי ריבית

רווח (הפסד) מהשינוי:

(100)	(146)	עליית ריבית של 2%
100	146	ירידת ריבית של 2%

מבחן רגישות לשינויים בשער החליפין של האירו – דולר

רווח (הפסד) מהשינוי:

(239) (*)	(44)	עליית שער החליפין של 10%
239 (*)	44	ירידת שער החליפין של 10%

מבחן רגישות לשינויים בשער החליפין של השקל – דולר

רווח (הפסד) מהשינוי:

188	71	עלייה בשער החליפין של 10%
(188)	(71)	ירידה בשער החליפין של 10%

(*) מוצג מחדש – ראה ביאור 3

ה. מבחני רגישות והנחות העבודה העיקריות

השינויים שנבחרו במשתני הסיכון הרלוונטיים נקבעו בהתאם להערכות ההנהלה לגבי שינויים אפשריים סבירים במשתני סיכון אלה. החברה ביצעה מבחני רגישות לגורמי סיכון שוק עיקריים שיש בהם כדי להשפיע על תוצאות הפעולות או המצב הכספי המדווחים. מבחני הרגישות מציגים את הרווח או ההפסד, עבור כל מכשיר פיננסי בגין משתנה הסיכון הרלוונטי שנבחר עבורו נכון לכל מועד דיווח. בחינת גורמי הסיכון נעשתה על בסיס מהותיות החשיפה של תוצאות הפעולות או המצב הכספי בגין כל גורם סיכון בהתייחס למטבע הפעילות ובהנחה שכל שאר המשתנים קבועים.

מבחן רגישות לשינויים בשיעורי ריבית בוצע על יתרות מזומנים ושווי מזומנים. מבחן רגישות לשינויים בשיעורי השקל והאירו בוצעו על יתרות מזומנים, לקוחות, חייבים, זכאים והתחייבויות חכירה צמודי דולר.

בהתאם למדיניות החברה, לא נוהגת החברה לגדר את עיקר החשיפות שלה למטבע, לפיכך, חשיפות המטבע העיקריות המוצגות בטבלאות הרגישות הן בגין עודף נכסים על התחייבויות הצמודים למטבע שאינו דולר.



ביאור 12: מכשירים פיננסיים (המשך)

1. מידע נוסף לגבי השקעות מהותיות בנכסים פיננסיים

תנאי הצמדה של הנכסים הפיננסיים לפי קבוצות המכשירים הפיננסיים:

סה"כ	במטבע חוץ או בהצמדה		במטבע חוץ או בהצמדה
	ללא	לו	
אלפי דולר	הצמדה אלפי דולר	שקל אלפי דולר	אירו אלפי דולר
	<u>31 בדצמבר, 2024</u>		
10,737	8,773	1,259	705
	<u>נכסים פיננסיים</u>		
	<u>31 בדצמבר, 2023</u>		
22,157	18,418 (*)	876	2,863 (*)
	<u>נכסים פיננסיים</u>		

תנאי הצמדה של התחייבויות פיננסיות לפי קבוצות המכשירים הפיננסיים:

סה"כ	במטבע חוץ או בהצמדה		במטבע חוץ או בהצמדה
	בהצמדה לריבית ליבור SOFR/	ללא הצמדה	
אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר
	<u>31 בדצמבר, 2024</u>		
5,281	1,999	1,049	1,967
	<u>266 התחייבויות פיננסיות</u>		
	<u>31 בדצמבר, 2023</u>		
6,922	2,205	1,255	2,986
	<u>476 התחייבויות פיננסיות</u>		

(*) מוצג מחדש – ראה ביאור 3

ביאור 13: מסים על הכנסהא. שיעורי המס החלים על החברה

שיעור מס החברות בישראל בשנים 2024 ו-2023 הינו 23%. בחודש ינואר 2016 פורסם תיקון מס' 216 לפקודת מס הכנסה, שקבע כי החל משנת 2016 יופחת שיעור מס חברות ב-1.5%, משיעור של 26.5% לשיעור של 25%. בחודש דצמבר 2016 פורסם חוק ההתייעלות הכלכלית (תיקוני חקיקה להשגת יעדי התקציב לשנות התקציב 2017 ו-2018), התשע"ז-2016. החוק קבע כי יופחת שיעור מס החברות בשנת 2017 ב-1% והחל משנת 2018 ואילך ב-2%, כך שהוא יעמוד בשנת 2017 על 24% והחל משנת 2018 על 23%.

שיעור מס של מס פדרלי בארה"ב בשנים 2024 ו-2023 הינו 21%.

שיעור מס החברות בבלגיה בשנים 2024 ו-2023 הינו 25%.

ב. שומות מס

לחברה הוצאו שומות מס סופיות עד וכולל שנת המס 2021.

ג. הפסדים מועברים לצורכי מס

נכון ליום 31 בדצמבר, 2024 לחברה הפסדים עסקיים מוערכים צבורים לצורך מס בסך של כ-70 מיליון דולר, המועברים לתקופות עתידיות לא מוגבלות, לקיזוז כנגד הכנסה חייבת של החברה. החברה לא



ביאור 13: מסים על הכנסה (המשך)

יצרה מיסים נדחים בגין ההפסדים המועברים בהעדר צפי לניצולם בעתיד הנראה לעין.

ד. מסים על ההכנסה הכלולים ברווח או הפסד

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024	
אלפי דולר ארה"ב	אלפי דולר ארה"ב	
81	44	מסים שוטפים
195	(57)	מסים שנים קודמות
<u>276</u>	<u>(13)</u>	

ביאור 14: התחייבויות תלויות והתקשרויות

א. ערבויות

בהתאם להסכם שכירות המשרדים בלוד נתבקשה החברה להעמיד ערבות בנקאית בגובה של כ- 50 אלפי דולר.

ב. רשות החדשנות

1. משנת 2014 ועד ליום 31 בדצמבר, 2024, קיבלה החברה השתתפות מרשות החדשנות בסך של כ- 3,912 אלפי דולר. בתמורה התחייבה החברה לשלם תמלוגים בשיעור של 3%-5% מהכנסות שינבעו ממכירת המוצר המפותח, עד ל- 100% מסכום המימון שהתקבל בתוספת ריבית הלייבור עד ליום 31 בדצמבר 2023 והחל מ-2024 בתוספת ריבית SOFR. עד ל-31 בדצמבר, 2024 החברה שילמה תמלוגים בגין מענקי הרשות ע"ס 2,307 אלפי דולר. ההתחייבות נכון ל-31 בדצמבר, 2024 עומדת על 1,211 אלפי דולר ואילו ההתחייבות נכון ל-31 בדצמבר, 2023 עומדת על 1,717 אלפי דולר.

2. צפי החברה לתשלום התמלוגים התבסס על הערכתה נכון לסוף תקופת הדיווח. שיעור ההיוון ששימש את החברה לצורך יצירת ההתחייבות הוא 21.37%. שיעור התמלוגים הצפוי הינו 3% מהתמורה שתתקבל ממכירת מוצרים שבפיתוחם השתתפה רשות החדשנות עד לסכום מענקים אלו כשהם צמודים לדולר בתוספת ריבית הלייבור / SOFR על החברה.

ג. תביעות והיטלים

ביום 27 בפברואר, 2022 הוגשה תביעה נגד החברה, לבית המשפט המחוזי מרכז, ע"י אייקון טכנולוגי וונטורס בע"מ ("התובעת"), אשר במסגרתה מבקשת התובעת לחייב את החברה לשלם לה סכום של כ- 3.6 מיליון ש"ח בתוספת הפרשי הצמדה וריבית, אשר לטענת התובעת, אמור להיות משולם לה בהתאם להסכם למתן שירותי ייעוץ אסטרטגי בנושא גיוס הון והכנה להנפקה בין התובעת ובין החברה מחודש מרץ 2019. החברה הגישה כתב הגנה ובמסגרתו דחתה את טענות התובעת מכל וכל. התובעת הגישה כתב תשובה לכתב ההגנה. דיוני הוכחות התקיימו בחודש דצמבר 2024. הסיכומים יוגשו על ידי שני הצדדים עד חודש מאי 2025. עורכי הדין של החברה מעריכים כי סיכויי התביעה להתקבל נמוכים מסיכוייה להידחות.



ביאור 15: הון

א. הון המניות
הרכב הון המניות הנומינלית:

התאמה בין מספר המניות הקיימות במחזור בתחילת השנה לבין מספר המניות הקיימות במחזור בסוף השנה:

31 בדצמבר 2024			
מונפק ונפרע	מונפק ונפרע	רשום	רשום
ש"ח	מספר המניות	ש"ח	מספר המניות
252,919	25,291,949	1,000,000	100,000,000

מניות רגילות בנות 0.01 ש"ח ערך נקוב כל אחת

31 בדצמבר 2023			
מונפק ונפרע	מונפק ונפרע	רשום	רשום
ש"ח	מספר המניות	ש"ח	מספר המניות
218,725	21,872,543	1,000,000	100,000,000

מניות רגילות בנות 0.01 ש"ח ערך נקוב כל אחת

ב. התאמה בין מספר המניות הקיימות במחזור בתחילת השנה לבין מספר המניות הקיימות במחזור בסוף השנה:

2023	2023	2024	2024
מונפק ונפרע	מונפק ונפרע	מונפק ונפרע	מונפק ונפרע
ש"ח	מספר המניות	ש"ח	מספר המניות
218,725	21,872,543	218,725	21,872,543
-	-	34,194	3,419,406
218,725	21,872,543	252,919	25,291,949

מניות רגילות בנות 0.01 ש"ח ע.נ כל אחת
יתרה ליום 1 בינואר
הנפקת זכויות
יתרה ליום 31 לדצמבר

ג. הנפקת זכויות

ביום 22 בינואר 2024 פרסמה החברה דוח הצעת מדף לפיו הציעה בין 7,290,848 לבין 7,797,149 מניות רגילות של החברה בנות 0.01 ש"ח ע.נ. כל אחת. המניות הוצעו בדרך של זכויות לבעלי המניות של החברה, כך שכל בעל מניות רגילות של החברה אשר החזיק בשלוש מניות רגילות של החברה ביום הקובע, היה זכאי לרכוש יחידת זכות אחת. עד למועד האחרון לניצול זכויות, שחל ביום 15 בפברואר 2024 התקבלו הודעות ניצול לרכישת 3,419,406 מניות רגילות של החברה. סך התמורה ברוטו בגין הזכויות שנוצלו כאמור לעיל, הסתכמה עבור החברה בכ-4.89 מיליון דולר (כ-17.9 מיליון ש"ח).

ד. דיבידנד:
החברה לא הכריזה או חילקה דיבידנד מאז הקמתה.

ביאור 16: עסקאות תשלום מבוסס מניות

1. ביום 13 באוקטובר, 2024 אישר דירקטוריון החברה, לאחר אישור ועדת התגמול של החברה, הענקת 1,151,500 אופציות לא סחירות לעובדי החברה ויועצים בארץ ובח"ל, לרבות נושאי משרה בכירים בחברה, דירקטור וי"ר דירקטוריון החברה, מתוכן הוענקו 1,101,500 אופציות. האופציות ניתנות להמרה למניות רגילות של החברה בנות 0.1 ש"ח ע.ג. כ"א, תמורת תוספת מימוש של 1.66 ש"ח למניה (כ-0.44 דולר) (להלן "האופציות החדשות").

אורך חיי האופציות החדשות הינו 5 שנים. האופציות תבשלנה ותהיינה ניתנות למימוש במשך 36 חודשים ממועד החלטת הדירקטוריון ב-3 מנות שוות, כך ששליש מהכמות תבשיל בתום 12 חודשים ממועד החלטת הדירקטוריון ויתרת הכמות תבשיל בשתי מנות שוות לאחר 24 חודשים ו-36 חודשים ממועד החלטת הדירקטוריון. לאחר 3 שנים תהיינה כל מנות האופציות ניתנות למימוש.

מדידת השווי ההוגן של האופציות שהוענקו, בוצעה לפי מודל בלק אנד שולס תוך שימוש במדדים הבאים: ריבית חסרת סיכון בשיעור 4.71%, סטיית תקן 49.2% ושיעור דיבידנד לחלוקה של 0%.

במסגרת הענקת האופציות החדשות הוחלפו 729,800 אופציות אשר הוענקו בהענקות הקודמות של החברה כמתואר בסעיפים (2) עד (7) להלן. שווי ההטבה הכולל של האופציות החדשות, לרבות שווי ההטבה לנושאי משרה, הוערך בסך של כ-156 אלפי דולר, שכולל בתוכו סך של כ-101 אלפי דולר בגין שווי תוספתי שנוצר כתוצאה מההחלפה האמורה. שווי ההטבה יירשם כהוצאה על פני תקופת ההבשלה של האופציות החדשות. השווי התוספתי שנוצר כתוצאה מההחלפה האמורה יירשם כהוצאה על פני תקופת ההבשלה של האופציות החדשות.

מתוך האופציות החדשות 150,000 אופציות הוענקו לי"ר דירקטוריון החברה, 150,000 אופציות הוענקו לדירקטור, דוד פרלמוטר, ו-238,000 אופציות הוענקו ל-6 נושאי משרה בכירים בחברה. שווי ההטבה הכולל בהענקת האופציות החדשות לי"ר הדירקטוריון הינו כ-22 אלפי דולר, שווי ההטבה בהענקת האופציות החדשות לדדי פרלמוטר, הינו כ-19 אלפי דולר ושווי ההטבה בהענקת האופציות החדשות ל-6 נושאי משרה בכירים הינו כ-35 אלפי דולר.

2. בדצמבר 2021 העניקה החברה סך הכל 960,800 אופציות לא סחירות לעובדים ובעלי תפקיד בחברה, בארץ ובח"ל, ולרבות למנכ"ל לשעבר של החברה, י"ר דירקטוריון החברה ול-2 דירקטורים נוספים, הניתנות להמרה למניות רגילות של החברה בנות 0.1 ש"ח ע.ג. כ"א, בתנאים כפי שיפורט להלן:

מחיר המימוש נקבע על סך של 20 ש"ח למניה (כ-6.43 דולר). אורך חיי האופציות יהיה 5 שנים. האופציות תבשלנה ותהיינה ניתנות למימוש במשך 36 חודשים ממועד החלטת הדירקטוריון על ההקצאה, כאשר שלישי מהכמות תבשיל בתום 12 חודשים ממועד החלטת הדירקטוריון, ויתרת הכמות תבשיל רבעונית ובחלקים שווים על פני תקופה נוספת בת 24 חודשים.

מדידת השווי ההוגן של האופציות שהוענקו לכלל הניצעים בתוכנית האופציות, שאינם מנכ"ל החברה, י"ר הדירקטוריון ושני הדירקטורים כמפורט בגינם בהמשך, בוצעה לפי מודל בלק אנד שולס תוך שימוש במדדים הממוצעים הבאים: ריבית חסרת סיכון בשיעור 0.687% סטיית תקן 56.5%, שיעור דיבידנד לחלוקה 0%. האופציות הוקצו בפועל בחודש מרץ 2022.

בהענקה זו נכללו י"ר דירקטוריון החברה ומנכ"ל לשעבר של החברה, אשר לכל אחד מהם הוקצו 150,000 אופציות הניתנות למימוש למניות החברה על-פי התנאים כאמור, וביחס אליהם מחיר המימוש נקבע על סך של 27.9 ש"ח (כ-8.97 דולר). כן נקבע בתנאי ההקצאה לי"ר הדירקטוריון ולמנכ"ל החברה מנגנון האצה במקרה של עסקה (Corporate Transaction), כגון במקרה של מיזוג או שינוי שליטה.

אורך חיי האופציות יהיה 5 שנים. האופציות תבשלנה ותהיינה ניתנות למימוש במשך 36 חודשים ממועד החלטת הדירקטוריון על ההקצאה, כאשר שלישי מהכמות תבשיל בתום 12 חודשים ממועד החלטת הדירקטוריון, ויתרת הכמות תבשיל רבעונית ובחלקים שווים על פני תקופה נוספת בת 24 חודשים.

ביאור 16: עסקאות תשלום מבוסס מניות (המשך)

מדידת השווי ההוגן של האופציות בוצעה לפי מודל בלק אנד שולס תוך שימוש במדדים הממוצעים הבאים: ריבית חסרת סיכון בשיעור 0.687%, סטיית תקן 56.5%, שיעור דיבידנד לחלוקה 0%.

בהענקה זו נכללה גב' ליאת הלמן, דירקטורית בלתי תלויה בחברה, אשר הוענק לה סך של 30,000 אופציות, לא רשומות למסחר, הניתנות למימוש למניות רגילות של החברה, בנות 0.01 ש"ח ערך נקוב כל אחת.

ביחס להענקה לדירקטורית כאמור, מחיר המימוש של האופציות הינו 15.55 ש"ח למניה (כ- 5 דולר). אורך חיי האופציות הינו 10 שנים. האופציות תבשלנה ותהיינה ניתנות למימוש במשך 36 חודשים ממועד חידוש כהונתה של הדירקטורית הניצעת, ב-12 מנות שוות בחלוף כל רבעון עוקב, כך שלאחר 3 שנים תהיינה כל מנות האופציות ניתנות למימוש (כפוף להמשך כהונתה של הדירקטורית הניצעת כאמור).

מדידת השווי ההוגן של האופציות בוצעה לפי מודל בלק אנד שולס תוך שימוש במדדים הממוצעים הבאים: ריבית חסרת סיכון בשיעור 1.344%, סטיית תקן 56.5%, שיעור דיבידנד לחלוקה 0%. האופציות הוקצו בפועל בחודש מרץ 2022.

מתוך יתרה של 389,563 האופציות האמורות שהיו עדיין במחזור, 332,250 אופציות הוחלפו באופציות החדשות כמתואר בסעיף 16(1) ביום 13 באוקטובר 2024.

3. באפריל 2022 אישר דירקטוריון החברה הענקת סך הכל 127,000 אופציות לא סחירות לעובדים ובעלי תפקיד בחברה, בארץ ובח"ל, הניתנות להמרה למניות רגילות של החברה בנות 0.1 ש"ח ע.ג. כ"א, בתנאים כפי שיפורט להלן:

מחיר המימוש נקבע על סך של 20 ש"ח למניה (כ- 6.01 דולר). אורך חיי האופציות יהיה 5 שנים. האופציות תבשלנה ותהיינה ניתנות למימוש במשך 36 חודשים ממועד החלטת הדירקטוריון על ההקצאה או תחילת העסקה כמאוחר, כאשר שליש מהכמות תבשיל בתום 12 חודשים ממועד החלטת הדירקטוריון, ויתרת הכמות תבשיל רבעונית ובחלקים שווים על פני תקופה נוספת בת 24 חודשים.

מדידת השווי ההוגן של האופציות שהוענקו לכלל הניצעים בתוכנית האופציות, שאינם מנכ"ל החברה, יו"ר הדירקטוריון ושני הדירקטורים כמפורט בגינם בהמשך, בוצעה לפי מודל בלק אנד שולס תוך שימוש במדדים הממוצעים הבאים: ריבית חסרת סיכון בשיעור 2.06% סטיית תקן 56.14%, שיעור דיבידנד לחלוקה 0%.

מתוך יתרה של 28,333 האופציות האמורות שהיו עדיין במחזור, 20,000 אופציות הוחלפו באופציות החדשות כמתואר בסעיף 16(1) ביום 13 באוקטובר 2024.

4. ביולי 2022 אישר דירקטוריון החברה, לאחר אישור ועדת התגמול של החברה, הענקת סך הכל 50,000 אופציות לא סחירות לסמנכ"ל המכירות בחברה, הניתנות להמרה למניות רגילות של החברה בנות 0.1

ש"ח ע.ג. כ"א, בתנאים כפי שיפורט להלן:

מחיר המימוש נקבע על סך של 20 ש"ח למניה (כ- 5.83 דולר). אורך חיי האופציות יהיה 5 שנים. האופציות תבשלנה ותהיינה ניתנות למימוש במשך 36 חודשים ממועד תחילת העסקתו בחברה, כאשר שליש מהכמות תבשיל בתום 12 חודשים ממועד החלטת הדירקטוריון, ויתרת הכמות תבשיל רבעונית ובחלקים שווים על פני תקופה נוספת בת 24 חודשים.

מדידת השווי ההוגן של האופציות שהוענקו לכלל הניצעים בתוכנית האופציות, שאינם מנכ"ל החברה, יו"ר הדירקטוריון ושני הדירקטורים כמפורט בגינם בהמשך, בוצעה לפי מודל בלק אנד שולס תוך שימוש במדדים הממוצעים הבאים: ריבית חסרת סיכון בשיעור 2.32% סטיית תקן 56.84%, שיעור דיבידנד לחלוקה 0%.

האופציות האמורות הוחלפו ב-50,000 האופציות החדשות כמתואר בסעיף 16(1) ביום 13 באוקטובר 2024.



ביאור 16: עסקאות תשלום מבוסס מניות (המשך)

5. במרץ 2023 אישר דירקטוריון החברה, לאחר אישור ועדת התגמול של החברה, הענקת סך הכל 144,000 אופציות לא סחירות לעובדים ונושא משרה בחברה, בארץ ובח"ל, הניתנות להמרה למניות רגילות של החברה בנות 0.1 ש"ח ע.ג. כ"א, בתנאים כפי שיפורט להלן:

מחיר המימוש נקבע על סך של 20 ש"ח למניה (כ- 5.5 דולר). אורך חיי האופציות יהיה 5 שנים. האופציות תבשלנה ותהיינה ניתנות למימוש במשך 36 חודשים ממועד אישור הבורסה על ההקצאה (18 במאי, 2023) או תחילת העסקה כמאוחר, כאשר שליש מהכמות תבשיל בתום 12 חודשים ממועד החלטת הדירקטוריון, ויתרת הכמות תבשיל רבעונית ובחלקים שווים על פני תקופה נוספת בת 24 חודשים.

מדידת השווי ההוגן של האופציות שהוענקו לכלל הניצעים בתוכנית האופציות, בוצעה לפי מודל בלק אנד שולס תוך שימוש במדדים הממוצעים הבאים: ריבית חסרת סיכון בשיעורים בין 3.86%-3.92%, סטיית תקן 55%, שיעור דיבידנד לחלוקה 0%.

מתוך יתרה של 60,955 האופציות האמורות שהיו עדיין במחזור, 38,958 אופציות הוחלפו באופציות החדשות כמתואר בסעיף 16(1) ביום 13 באוקטובר 2024.

6. ביולי 2023 אישר דירקטוריון החברה, הענקת סך הכל 10,000 אופציות לא סחירות ליועצת, הניתנות להמרה למניות רגילות של החברה בנות 0.1 ש"ח ע.ג. כ"א. מחיר המימוש נקבע על סך של 20 ש"ח למניה (5.5 דולר). אורך חיי האופציות יהיה 5 שנים. האופציות היו ניתנות למימוש במשך 36 חודשים ממועד החלטת הדירקטוריון, כאשר שליש מהכמות תבשיל בתום 12 חודשים ממועד החלטת הדירקטוריון, ויתרת הכמות תבשיל רבעונית ובחלקים שווים על פני תקופה נוספת בת 24 חודשים. מדידת השווי ההוגן של האופציות שהוענקו, בוצעה לפי מודל בלק אנד שולס תוך שימוש במדדים הממוצעים הבאים: ריבית חסרת סיכון בשיעור 3.63%, סטיית תקן 57.8%, שיעור דיבידנד לחלוקה 0%. בשנת 2024 האופציות האמורות פקעו.

7. בנובמבר 2023 אישר דירקטוריון החברה, לאחר אישור ועדת התגמול של החברה, הענקת סך הכל 25,000 אופציות לא סחירות למנהלת משאבי אנוש, הניתנות להמרה למניות רגילות של החברה בנות 0.1 ש"ח ע.ג. כ"א. מחיר המימוש נקבע על סך של 20 ש"ח למניה (כ- 5.5 דולר). אורך חיי האופציות יהיה 5 שנים. האופציות תבשלנה ותהיינה ניתנות למימוש במשך 36 חודשים ממועד החלטת הדירקטוריון, כאשר שליש מהכמות תבשיל בתום 12 חודשים ממועד החלטת הדירקטוריון, ויתרת הכמות תבשיל רבעונית ובחלקים שווים על פני תקופה נוספת בת 24 חודשים. מדידת השווי ההוגן של האופציות שהוענקו, בוצעה לפי מודל בלק אנד שולס תוך שימוש במדדים הממוצעים הבאים: ריבית חסרת סיכון בשיעור 3.88%, סטיית תקן 60.4%, שיעור דיבידנד לחלוקה 0%.

האופציות האמורות הוחלפו באופציות החדשות כמתואר בסעיף 16(1) ביום 13 באוקטובר 2024.

8. בשנים 2023 ו-2024 לא היו מימושים של אופציות.

א. הוצאה שהוכרה בדוחות הכספיים

ההוצאה שהוכרה בדוחות הכספיים בעבור תשלום מבוסס מניות מוצגת בטבלה שלהלן:

31 בדצמבר	31 בדצמבר
2023	2024
אלפי דולר	אלפי דולר
360	59

סך ההוצאה שהוכרה מעסקאות תשלום מבוסס מניות המסולקת במכשירים הוניים

הסדר המיסוי החל על הענקות של אופציות לעובדים ונושאי משרה הינו בהתאם למסלול

ביאור 16: עסקאות תשלום מבוסס מניות (המשך)

רווח הון, כמשמעותו בסעיף 102(ב) לפקודת מס הכנסה (נוסח חדש), התשכ"א-1961 וחלות עליהן הוראות הפקודה וכללי מס הכנסה (הקלות מס בהקצאת מניות לעובדים), התשס"ג-2003.

תנועה במשך השנה

להלן טבלה הכוללת את מספר האופציות למניות, את הממוצע המשוקלל של מחיר המימוש שלהן ואת השינויים שנעשו בתוכניות אופציות לעובדים במשך השנה השוטפת:

2023	2023	2024	2024	
ממוצע משוקלל של מחיר המימוש	מספר האופציות	ממוצע משוקלל של מחיר המימוש	מספר האופציות	
דולר		דולר		
5.36	2,152,158	5.04	2,072,386	אופציות למניות לתחילת השנה
5.53	179,000	0.46	1,101,500	אופציות למניות שהוענקו במהלך השנה
-	-	5.38	729,800	אופציות למניות שהוחלפו באופציות החדשות השנה
4.07	258,772	4.75	1,098,342	אופציות למניות שפקעו או חולטו במהלך השנה
5.04	2,072,386	1.16	1,345,744	אופציות למניות לסוף השנה
4.81	1,536,402	5.10	190,915	אופציות למניות אשר ניתנות למימוש לסוף השנה

הממוצע המשוקלל של יתרת אורך החיים החזוי של האופציות למניות ליום 31 בדצמבר, 2024 ו-2023 הינו 4.47 שנים ו-4.41 שנים בהתאמה.



ביאור 17: פירוטים נוספים לסעיפי רווח או הפסד

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024
אלפי דולר	אלפי דולר

עלות המכירות והשירותים

2,951 (**)(*)	2,573	מדפסות, רכיבי מדפסות וחלקי חילוף למדפסות
120	928	ירידת ערך מלאי מדפסות וחלקי חילוף
284 (**)	183	שינוי בהפרשה לאחריות
(163)	(16)	שינוי בנכס בגין החזרות צפויות
402 (**)	826	חומרים הדפסה
722 (**)	741	הובלות
651	899	שכר עובדים ובעלי תפקידים
180	61	נסיעות
118	130	פחת
395 (**)	583	תקורה ואחרות
<u>5,660</u>	<u>6,908</u>	

(*) מוצג מחדש - ראה ביאור 3
(**) מויןהוצאות מכירה ושיווק

2,633	2,372	שכר עובדים ובעלי תפקידים
1,536	865	תערוכות
1,045	930	קבלני משנה
751	441	נסיעות
347	239	פרסום ושיווק
374	312	חומרים
176	213	פחת
755	633	תקורה ואחרות
<u>7,617</u>	<u>6,005</u>	



ביאור 17: פירוטים נוספים לסעיפי רווח או הפסד (המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024	
אלפי דולר	אלפי דולר	
1,478	1,173	<u>הוצאות הנהלה וכלליות</u>
(**) 269	667	שכר עובדים ובעלי תפקידים
(*) 407	564	משפטיות
(**) 419	478	חובות מסופקים ואבודים
(**) 302	231	שירותים מקצועיים
118	169	יעוץ ושכר דירקטורים
188	206	ביטוחים
88	60	פחת
(**) 264	185	נסיעות
		תקורה ואחרות
<u>3,533</u>	<u>3,733</u>	
		(*) מוצג מחדש – ראה ביאור 3
		(**) מוין
		<u>הוצאות מחקר ופיתוח</u>
3,901	2,929	שכר עובדים ובעלי תפקידים
891	646	קבלני משנה
543	392	חומרים
452	307	פחת
(134)	(359)	רשות החדשנות
641	755	תקורה ואחרות
<u>6,294</u>	<u>4,670</u>	
		<u>הכנסות מימון</u>
44	21	הכנסות מריבית
862	532	הכנסות שערך וריבית ניירות ערך
(*) 139	-	הכנסות הפרשי שער
<u>1,045</u>	<u>553</u>	
		(*) מוצג מחדש - ראה ביאור 3
		<u>הוצאות מימון</u>
-	64	הוצאות הפרשי שער
407	225	ריבית בגין חכירה מימונית והתחייבות לרשות
59	14	החדשנות
		עמלות וריביות בנקאיות
<u>466</u>	<u>303</u>	



ביאור 18: מגזרי פעילות

כללי

מגזרי הפעילות נקבעו בהתבסס על המידע הנבחן על ידי מקבל החלטות התפעוליות הראשי (CODM) לצורכי קבלת החלטות לגבי הקצאת משאבים והערכת ביצועים. החברה עוסקת בפעילות מכירת מדפסות וציוד מתכלה נלווה בלבד ועל כן החברה מהווה מגזר פעילות יחיד. לחברה יש 2 זרמי הכנסות – מדפסות וחומרי הדפסה.

מידע על זרמי הכנסות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר
2023	2023	2024	2024
אחוז מהכנסות	סה"כ (אלפי דולר)	אחוז מהכנסות	סה"כ (אלפי דולר)
	10,936 (*)		3,341
	(43) (*)		5
86% (*)	10,893 (*)	68%	3,346
14% (*)	1,729	32%	1,545
100%	12,622	100%	4,891

(*) מוצג מחדש – ראה ביאור 3

ליום 31 בדצמבר, 2024, אין במחסי החברה מדפסות שנמכרו במסגרת עסקאות Bill&Hold. כמו כן הכנסות 2024 כוללות ביטול הכנסות מעסקאות אשר נרשמו בשנת 2023 בסך של 1.7 מיליון דולר.

מידע על הכנסות

להלן ההתפלגות הכנסות בגין לקוחות עיקריים האחראים, כל אחד, ל-10% ומעלה מסך ההכנסות המדווחות בדוחות הכספיים המאוחדים:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2023	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2024		
אחוז מהכנסות	אחוז מהכנסות	סה"כ (אלפי דולר)	
2%	18%	861	לקוח א'
-	13%	615	לקוח ב'
-	12%	569	לקוח ג'
2%	43%	2,045	

בשנת 2023 לחברה לא היו לקוחות עיקריים האחראים, כל אחד, ל-10% ומעלה מסך ההכנסות המדווחות בדוחות הכספיים המאוחדים.



ביאור 18: מגזרי פעילות (המשך)

מידע גיאוגרפי

להלן סיווג הכנסות החברה לפי שווקים גאוגרפיים בהתבסס על מיקום הלקוחות:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2023	2023	2024	2024	
אלפי דולר	אחוז מהמכירות	אלפי דולר	אחוז מהמכירות	
(*) 4,019	(*) 32%	(351)	(7%)	EMEA AMERICA APAC
(*) 7,146	(*) 57%	3,996	82%	
(*) 1,457	(*) 11%	1,246	25%	
12,622	100%	4,891	100%	

(*) מוצג מחדש – ראה ביאור 3

ההכנסות בשווקי EMEA בשנת 2024 כוללות עסקאות בסך של כ-1.1 מיליון דולר אשר נרשמו בשנת 2023 ובוטלו בשנת 2024.



ביאור 19: יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים

א. יתרות עם בעלי עניין וצדדים קשורים

הרכב:

ליום 31 בדצמבר, 2024

מנכ"ל ואנשי מפתח ניהוליים	דירקטורים אחרים
אלפי דולר	אלפי דולר
106	33

ליום 31 בדצמבר, 2023

מנכ"ל ואנשי מפתח ניהוליים	דירקטורים אחרים
אלפי דולר	אלפי דולר
118	35

ב. הטבות לאנשי מפתח ניהוליים (לרבות דירקטורים) המועסקים בחברה או נותנים לה שרותים

המנהלים הבכירים בחברה זכאים, בנוסף לשכר, להטבות שלא במזומן, כגון רכב (עד אוגוסט 2024), טלפון סלולרי וכו'.

מנהלים בכירים משתתפים גם בתוכנית כתבי האופציה למניות של החברה (ראה ביאור 16).

הטבות בגין העסקת וקבלת שרותים מאנשי מפתח ניהוליים (לרבות דירקטורים) המועסקים בחברה או נותנים לה שרותים:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024	
סכום	מס' אנשים	סכום	מס' אנשים	הטבות לעובדים לטווח קצר
אלפי דולר		אלפי דולר		
1,656	11	1,731	13	
221	10	41	8	הטבות אחרות לטווח ארוך
<u>1,877</u>		<u>1,772</u>		



ביאור 19: יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך)

עסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשוריםלשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2024

מנכ"ל ואנשי מפתח ניהוליים	דירקטורים אחרים	
אלפי דולר	אלפי דולר	
742	-	הוצאות מחקר ופיתוח
253		הוצאות מכירה ושיווק
517	260	הוצאות הנהלה וכלליות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2023

מנכ"ל ואנשי מפתח ניהוליים	דירקטורים אחרים	
אלפי דולר	אלפי דולר	
244	-	הוצאות תפעול
501	-	הוצאות מחקר ופיתוח
241	-	הוצאות מכירה ושיווק
549	342	הוצאות הנהלה וכלליות

ג. הכנסות והוצאות מצדדים קשורים ומבעלי ענייןעסקאות עם צדדים קשורים אחרים

1. מר משה אוזן כיהן בתפקיד מנכ"ל החברה עד ליום 1 בספטמבר, 2015. החל מאותו מועד ועד למרץ 2020 מר אוזן כיהן כסמנכ"ל פיתוח אסטרטגי. החל ממרץ 2020 ועד ינואר 2024 מר אוזן כיהן כסמנכ"ל פיתוח אסטרטגי ותפעול בחברה. החל מינואר 2024 מכהן כסמנכ"ל מחקר ופיתוח – מוצרים. השכר החודשי כאמור צמוד לעליה במדד המחירים לצרכן. כמו כן זכאי מר אוזן לתנאים נלווים הכוללים בין היתר, רכב צמוד (עד אוגוסט 2024), אחזקת רכב (מספטמבר 2024), הפרשות לקרן השתלמות (עד מלוא גובה השכר החודשי), טלפון סלולרי, תנאים סוציאליים, ימי חופשה והבראה, מחלה וכיוצ"ב. מר אוזן מועסק במשרה מלאה לתקופה בלתי קצובה בכפוף לזכות כל צד לסיום ההסכם בהודעה מוקדמת בת 90 יום. החל מיום 1 במרץ, 2021 שכר החודשי עודכן לסך של 50 אלפי ש"ח, צמוד למדד המחירים לצרכן. במסגרת תכנית התייעלות של החברה הופחת שכרו של מר משה אוזן ב-15% בתקופה מאוגוסט עד דצמבר 2024 ובחודש ינואר 2025 חזר לגובהו הקודם. כמו כן, מר אוזן הוא חלק מנושאי המשרה בחברה המבוטחים בפוליסת ביטוח אחריות של דירקטורים ונושאי משרה של החברה. בנוסף, זכאי מר אוזן לכתבי שיפוי ופטור, כמקובל בחברה. מר אוזן הינו מחברי דבוקת השליטה בחברה מכוח הסכם החזקה משותפת.

2. מר איגור יעקובוב מכהן כסמנכ"ל מחקר ופיתוח – חומרים ותהליכים בחברה. בתקופה מספטמבר 2024 עד מרץ 2025 כיהן מר יעקובוב באופן זמני כמנכ"ל החברה. מר יעקובוב זכאי לתנאים נלווים הכוללים בין היתר אחזקת רכב, הפרשות לקרן השתלמות (עד מלוא גובה השכר החודשי), טלפון סלולרי, תנאים סוציאליים, ימי חופשה והבראה, מחלה וכיוצ"ב. מר יעקובוב מועסק במשרה מלאה לתקופה בלתי קצובה בכפוף להוראות הדין ולזכות כל צד לסיום ההסכם בהודעה מוקדמת בת 90 יום. החל מיום 1 במרץ 2021 השכר החודשי של מר יעקובוב עודכן לסך של 50 אלפי ש"ח, צמוד למדד המחירים לצרכן. במסגרת תכנית התייעלות של החברה הופחת שכרו של מר יעקובוב ב-15% בתקופה מאוגוסט עד דצמבר 2024 ובחודש ינואר 2025 חזר לגובהו הקודם. כמו כן, מר יעקובוב הוא חלק מנושאי המשרה בחברה המבוטחים בפוליסת ביטוח אחריות של דירקטורים ונושאי משרה של החברה. בנוסף, זכאי מר יעקובוב לכתבי שיפוי ופטור, כמקובל בחברה. מר יעקובוב מכהן גם כדירקטור בחברה ובגין תפקיד זה אינו מקבל תגמול כל עוד הינו מועסק בחברה כאמור. מר יעקובוב הינו



ביאור 19: יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך)

עסקאות עם צדדים קשורים אחרים (המשך)

מחברי דבוקת השליטה בחברה מכוח הסכם החזקה משותפת.

3. מר גרשון מילר, אחד ממייסדי החברה, מעמיד לחברה שירותים כסמנכ"ל חדשנות במשרה מלאה, כאשר החל מיום 1 במרץ, 2021 דמי השירותים כאמור נקבעו על בסיס שכר חודשי של 60 אלף ש"ח (והם משולמים למר מילר כנגד חשבונית, בגובה עלות החברה בגין שכר חודשי כאמור - כ-78 אלף ש"ח לחודש למועד הדוח, בתוספת מע"מ). במסגרת תכנית התייעלות של החברה הופחתו דמי השירותים של מר מילר מחודש אוגוסט 2024 לכ-48 אלפי ש"ח, אשר משולמים כנגד חשבונית בגובה עלות החברה של כ-62 אלפי ש"ח. במהלך שנת 2020 ועד המועד האמור הועסק מר מילר במשרה חלקית כנגד תשלום לא מהותי, הכולל תנאים נלווים והחזר הוצאות רכב. ההסכם של מר מילר אינו קצוב בזמן (בכפוף להוראות הדין) והוא ניתן לסיום על-ידי כל צד בהודעה מוקדמת בת 90 יום. כמו כן, מר מילר הוא חלק מנושאי המשרה בחברה המבוטחים בפוליסת ביטוח אחריות של דירקטורים ונושאי משרה של החברה. בנוסף, זכאי מר מילר לכתבי שיפוי ופטור, כמקובל בחברה. מר מילר מכהן גם כדירקטור בחברה ובגין תפקיד זה אינו מקבל תגמול כל עוד הוא מעניק שירותים לחברה כאמור. מר מילר הינו מחברי דבוקת השליטה בחברה מכוח הסכם החזקה משותפת.
4. מר ארז צימרמן כיהן כמנכ"ל החברה מיום 10 באפריל, 2019 עד ספטמבר 2024. מר צימרמן היה זכאי לתנאים נלווים הכוללים בין היתר, הפרשות לקרן השתלמות (עד מלוא גובה השכר החודשי), טלפון סלולרי, תנאים סוציאליים, ימי חופשה והבראה, מחלה וכיוצ"ב. מר צימרמן היה מועסק במשרה מלאה לתקופה בלתי קצובה בכפוף להוראות הדין והייתה לכל צד זכות לסיום ההסכם בהודעה מוקדמת בת שישה חודשים. כן היה זכאי מר צימרמן לתקופת הסתגלות בת 2 חודשים, וזאת במקרה של סיום העסקתו בחברה (בכפוף לתנאים שנקבעו ולמעט סיום כהונה עקב אירוע המהווה 'סיבה' לפיטורין). מיום 1 במרץ, 2021 השכר החודשי של מר צימרמן עודכן לסך של 70 אלפי ש"ח. כמו כן, בשנת 2021, הוקצו למר צימרמן 150 אלף אופציות נוספות, בשווי כולל של כ-646 אלפי ש"ח, שהיו ניתנות למימוש למניות רגילות של החברה, על-פי תנאי הבשלה ותנאים נוספים בהתאם לתוכנית האופציות שאימצה החברה במהלך חודש אוקטובר 2021 (לרבות האצת הבשלה בקרות 'עסקה'). מחיר המימוש של האופציות האמורות היה 27.9 ש"ח למניה. האופציות האמורות פקעו עם עזיבתו של מר ארז צימרמן. כמו כן, מר צימרמן היה חלק מנושאי המשרה בחברה המבוטחים בפוליסת ביטוח אחריות של דירקטורים ונושאי משרה של החברה. בנוסף, היה זכאי מר צימרמן לכתבי שיפוי ופטור, כמקובל בחברה. בספטמבר 2024 מר צימרמן עזב את החברה.
5. בחודש נובמבר 2021 מונה מר ירון יחזקאל כיו"ר דירקטוריון החברה. כמו כן, מר ירון יחזקאל הינו מחברי דבוקת השליטה בחברה מכוח הסכם החזקה משותפת. החל מחודש ינואר 2022, לאחר קבלת אישור האורגנים של החברה, אושרו למר יחזקאל ירון תנאי כהונה כיו"ר דירקטוריון החברה, בהיקף משרה של 50%, הכוללים בין היתר תגמול חודשי בגין שירותי הניהול שיעמיד בסך של 45,750 ש"ח (בתוספת מע"מ כדין), בתוספת החזר הוצאות ככל שיוציא במסגרת תפקידו, כמקובל בחברה ולפי העניין בהתאם לנהליה. במסגרת תכנית התייעלות של החברה עודכנו דמי הניהול של יחזקאל מחודש אוגוסט 2024 ל-36,600 ש"ח. ההסכם של מר יחזקאל אינו קצוב בזמן (בכפוף להוראות הדין) והוא ניתן לסיום על-ידי כל צד בהודעה מוקדמת בת 90 יום. כמו כן, הוקצו למר ירון יחזקאל 150 אלף אופציות, בשווי כולל של כ-646 אלפי ש"ח, שהיו ניתנות למימוש למניות רגילות של החברה, על-פי תנאי הבשלה ותנאים נוספים בהתאם לתוכנית האופציות שאימצה החברה במהלך חודש אוקטובר 2021 (לרבות האצת הבשלה בקרות 'עסקה'). מחיר המימוש של האופציות האמורות היה 27.9 ש"ח למניה. ביום 13 באוקטובר, 2024 במסגרת הקצאת האופציות החדשות כמתואר בביאור 16 (1) הוקצו למר ירון יחזקאל 150 אלף אופציות אשר מחליפות את האופציות שהוקצו לו באוקטובר 2021. שווי ההטבה הכוללת הענקת האופציות החדשות הינו כ-22 אלפי דולר. כמו כן, מר ירון יחזקאל הוא חלק מנושאי המשרה בחברה המבוטחים בפוליסת ביטוח אחריות של דירקטורים ונושאי משרה של החברה. בנוסף, זכאי מר ירון יחזקאל לכתבי שיפוי ופטור, כמקובל בחברה.



ביאור 19: יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך)

עסקאות עם צדדים קשורים אחרים (המשך)

6. מר צדוק כרמי כיהן כאינטגרטור מחלקת הפיתוח בחברה החל מה- 26 בנובמבר, 2019. למר כרמי הוקצו 5,000 אופציות, בשווי כולל של כ- 27 אלף ש"ח, הניתנות למימוש למניות רגילות של החברה, על-פי תנאי הבשלה ותנאים נוספים בהתאם לתוכנית האופציות שאימצה החברה במהלך חודש אוקטובר 2021. מר צדוק כרמי, הינו חתנו של משה אוזן, שהינו חלק מדבוקת השליטה בחברה. במהלך 2023 מר צדוק כרמי סיים את העסקתו בחברה והאופציות שהוענקו לו פקעו.
7. ביטוח דירקטורים ונושאי משרה - החברה מתקשרת מעת לעת בפוליסת ביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה. פוליסת הביטוח מתחדשת מתקופה לתקופה והינה בתוקף עד ליום 30 בספטמבר, 2025. היקף הכיסוי הביטוחי בפוליסה הנוכחית הינו 15 מיליון דולר וסכום הפרמיה השנתית הינו כ-43 אלפי דולר.
8. החל ממועד רישום מניות החברה למסחר בבורסה, הדירקטורים בחברה (כפי שהיו מעת לעת) שאינם מועסקים על-ידיה או קשורים עימה בהסכם שירותים (היינו, למועד חתימת הדוח, דירקטורית בלתי תלויה ליאת הלמן, דדי פרלמוטר והדירקטורים החיצוניים – זיו ארז ורונית כהן), זכאים לגמול שנתי וגמול השתתפות בהתאם לתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), תש"ס-2000 ("תקנות הגמול"). החל מחודש יוני 2025, הגמול השנתי לו זכאים הגברת הלמן ומר פרלמוטר, עודכן מ"הסכום הקבוע" ל-"סכום המירבי" וגמול ההשתתפות עודכן מ"הסכום הקבוע" ל-75% מ"הסכום המירבי", כקבוע בתוספת השנייה ובתוספת השלישית לתקנות הגמול, והכל לפי דרגתה של החברה בהתאם לתקנות הגמול, כפי שתהא מעת לעת. בנוסף העניקה החברה לדירקטורים תגמול הוני כמתואר בביאור 16. כמו כן, הדירקטורים בחברה הינם חלק מנושאי המשרה בחברה המבוטחים בפוליסת ביטוח אחריות של דירקטורים ונושאי משרה של החברה. בנוסף, זכאים הדירקטורים לכתבי שיפוי ופטור, כמקובל בחברה.
9. בחודש יוני 2022, אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה (בהתאמה), את התקשרות החברה עם Hub Academy - מרכז אקדמי אשר מר ג'וזף מרגי, הנמנה על דבוקת השליטה בחברה, הינו ממייסדיו ובעלים בו ("Hub Academy"), כעסקה שאינה חריגה. בהתאם להתקשרות, מכרה החברה ל- Hub Academy מדפסת 1800 מחודשת הכוללת 2 ראשי הדפסה, 5 דליי ג'ל ו-5 רישיונות תוכנה (שנמכרה ללקוח צד שלישי בעבר, ונרכשה ממנו בחזרה) בסכום כולל של כ-180,000 יורו, ב-36 תשלומים של כ-5,000 יורו כל אחד.
10. בחודש יולי 2024, אישר דירקטוריון החברה בהמלצת ועדת הביקורת, את התקשרות החברה עם חברה בבעלות חבר דבוקת השליטה, ג'וזף מרגי, לקבל שירותי תוכנה לפיתוח כלי תוכנה שיאפשר לחברה וללקוחותיה לבצע ניתוח מעמיק של הרגלי ההדפסה והאפליקציות השונות, וכן ניהול מלא של היסטוריית המידע הנאספת במדפסת לרבות צריכת חומר גלם, הרגלי הדפסה, מודלים שהודפסו ושימושים שונים של לקוחות במדפסת, תקלות וכיוצ"ב, תוך כדי אחסון המידע בענן.
11. החברה התקשרה עם דבוש השקעות בע"מ, חברה בבעלותו המלאה של מר צור דבוש, שהינו למועד פרסום הדוח בעל עניין בחברה, בהסכם להענקת שירותי ייעוץ לחברה החל מחודש נובמבר 2022. תקופת ההתקשרות הוארכה על-ידי הצדדים ב-12 חודשים נוספים, בפעם השנייה, החל מחודש נובמבר 2024, במהלכה הצדדים יוכלו לסיים את ההתקשרות ביניהם במתן התראה של שלושים (30) ימים. התקשרות זו החלה בטרם דבוש השקעות בע"מ הפכה להיות בעלת עניין בחברה.



ביאור 20: אירועים לאחר תאריך המאזן

ביום 27 בפברואר, 2025 אישר דירקטוריון החברה את מינוי של מר יוסף אזרזר כמנכ"ל החברה וזאת החל מיום 2 במרץ, 2025 ולתקופה בלתי קצובה. מר אזרזר זכאי למשכורת בסך של 80 אלף ש"ח ברוטו לחודש ולתנאים נלווים כגון אחזקת רכב, הפרשות לקרן השתלמות (עד מלוא גובה השכר החודשי), טלפון סלולרי, תנאים סוציאליים, ימי חופשה והבראה, מחלה וכיוצ"ב. בנוסף אישר דירקטוריון החברה הקצאה למר אזרזר של 500 אלף אופציות לרכישת 500 אלף מניות רגילות בנות 0.01 ש"ח ע"נ כ"א במחיר מימוש של 1.66 ש"ח לכל אופציה. האופציות תוקצנה בשלוש מנות והן תהיינה בשלות במלואן בתום שלוש שנים. המנה הראשונה תבשיל לאחר שנה ממועד תחילת הכהונה, המנה השנייה תבשיל לאחר שנתיים והמנה השלישית תבשיל לאחר שלוש שנים. השווי ההוגן של כלל האופציות המוענקות נכון למועד אישור הדירקטוריון עומד על כ-60 אלפי דולר. הענקת האופציות כפופה לאישור אסיפת בעלי המניות של החברה אשר זומנה ליום 22 באפריל, 2025.



פרק ד' - פרטים נוספים על החברה

להלן יובאו פרטים על החברה, בהתאם להוראות תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), תש"ל-1970 ("תקנות הדוחות"), ככל שרלוונטיות לחברה:

מאסיבית טכנולוגיות הדפסה תלת מימד בע"מ	שם החברה:
514919810	מספר החברה ברשם החברות:
פסח לב 11, לוד	מען רשום: (תקנה 25א)
08-6519486	טלפון: (תקנה 25א)
08-6900758	פקסימיליה: (תקנה 25א)
dana.erez@massivit.com	דואר אלקטרוני: (תקנה 25א)
31 בדצמבר 2024	מועד הדוח: (תקנה 9)
31 במרס 2024	מועד פרסום הדוח: (תקנה 1 ו-7)
1 בינואר 2024 - 31 בדצמבר 2024	תקופת הדוח: (תקנה 1 ו-9)



תקנה 10א

תמצית דוחות על הרווח הכולל של החברה¹

לפרטים, אודות תמצית הדוחות הכספיים לשנת 2024, ראו סעיף 4 לפרק ב' (דוח הדירקטוריון על מצב עסקי החברה) לדוח.

תקנה 10ג

שימוש בתמורת ניירות-ערך

תמורת ההנפקה שימשה במלואה ליעדי ההנפקה כפי שפורטו בתשקיף החברה. יתרת ההנפקה יחד עם כספי גיוס נוספים שגייסה (לפרטים נוספים ראה סעיף 2.4 לפרק א' בדוח זה), משמשים את החברה לפעילות השוטפת לרבות המשך שיווק ומכירות פיתוח מוצרי החברה והרחבת הפעילות בשווקי הפעילות. לפרטים, אודות יתרת המזומנים של החברה, ראו סעיף 4.1 לפרק ב' (דוח הדירקטוריון על מצב עסקי החברה) לדוח.

תקנה 11

רשימת השקעות של החברה בחברות בת

שם החברה	סוג המניה	כמות מניות	ערכה של כל מניה	שיעור ההחזקה במניה	שיעור ההחזקה בהון המניות המונפק	שיעור ההחזקה בכוח הצבעה	שיעור ההחזקה בסמכות למנות דירקטורים	יתרת אגרות החוב וההלוואות בדוח על המצב הכספי
Massivit 3D Inc.	רגילה	1,000	0.01 דולר	100%	100%	100%	100%	--
Massivit 3D Europe BV	רגילה	100	186 אירו	100%	100%	100%	100%	--

תקנה 13

רווחים והפסדים של חברות בת וחברות כלולות מהותיות והכנסות החברה מהן בשנת 2024

(באלפי דולר)

להלן נתוני הרווח הכולל של חברות הבת ושל החברות הכלולות המהותיות של החברה בתקופת הדוח, וכן נתונים בדבר דיבידנד, דמי ניהול וריבית שקיבלה החברה ו/או זכאית לקבל מכל חברה כאמור להלן עבור שנת 2024:

שם החברה המוחזקת	רווח (הפסד) של החברה המוחזקת (באלפי דולר)	רווח (הפסד) כולל אחר של החברה המוחזקת (באלפי דולר)	הכנסות החברה המוחזקת (באלפי דולר)	הכנסות החברה המוחזקת (באלפי דולר) מדמי ניהול שנתקבלו לאחר יום 31.12.2024 או שנתקבלו זכאית לקבלו ה (הכל בגין שנת 2024 או בגין תקופה שלאחר מכן)	הכנסות החברה המוחזקת (באלפי דולר) מדמי ניהול שנתקבלו בשנת 2024	הכנסות החברה המוחזקת (באלפי דולר) מדמי ניהול שנתקבלו (הכל בגין שנת 2024 או בגין תקופה שלאחר מכן)	הכנסות החברה המוחזקת (באלפי דולר) מריבית שנתקבלה לאחר יום 31.12.2024 או שנתקבלה זכאית לקבלו (הכל בגין שנת 2024 או בגין תקופה שלאחר מכן)
Massivit 3D Inc.	136	-	-	-	-	-	3
Massivit 3D Europe BV	200	(145)	-	-	-	-	10

¹ הדוחות נערכו בהתאם לתקנים בינלאומיים לדיווח כספי (IFRS).



תקנה 20 מסחר בבורסה

בשנת 2024 לא נרשמו הפסקות מסחר במניות החברה בבורסה.

להלן פירוט בדבר ניירות ערך שהנפיקה החברה שנרשמו למסחר בבורסה לניירות ערך בתל אביב בע"מ בתקופת הדוח ועד למועד פרסומו:

תאריך	סוג נייר הערך	כמות שנרשמה למסחר	הערות
בתקופת הדוח	מניות רגילות בנות 0.01 ש"ח ערך נקוב	3,419,409	ממימוש זכויות להנפקת מניות ²
לאחר תקופת הדוח ועד למועד פרסומו	מניות רגילות בנות 0.01 ש"ח ערך נקוב	-	-

² הנפקת הזכויות מכוח דוח הצעת מדף שפרסמה החברה ביום 22 בינואר 2024 (אסמכתא מספר : 2024-01-007672).



תקנה 21 תגמולים לבעלי עניין ולנושאי משרה בכירה

[א] להלן פירוט התגמולים שניתנו בשנת הדיווח, כפי שהוכרו בדוחות הכספיים לתקופת הדוח, לכל אחד מחמשת בעלי התגמולים הגבוהים ביותר מבין נושאי המשרה הבכירה בחברה ובחברות בשליטתה, כאמור בתקנות 21(א)(1) ו-21(א)(2) לתקנות הדוחות (באלפי דולר):

סה"כ	תגמולים אחרים*	תגמולים אחרים* / ריבית / דמי שכירות	תגמולים בעבור שירותים* אחר	תגמולים בעבור שירותים* עמלה	תגמולים בעבור שירותים* דמי ייעוץ	תגמולים בעבור שירותים* דמי ניהול	תגמולים בעבור שירותים* תשלום מבוסס מניות	תגמולים בעבור שירותים* מענק	תגמולים בעבור שירותים* שכר	פרטי מקבלי התגמולים שיעור החזקה בהון החברה ³ למועד הדוח	פרטי מקבלי התגמולים היקף משרה	פרטי מקבלי התגמולים תפקיד	פרטי מקבלי התגמולים שם***
340	--	--	(4)	--	--	--	--	--	344	כ-0.14%	100%	מנכ"ל לשעבר	ארז צימרמן
231	--	--	--	--	231	--	--	--	--	כ-15.74%**	100%	סמנכ"ל חדשנות ודירקטור	גרשון מילר
248	--	--	16	--	--	--	--	--	232	כ-3.93%**	100%	סמנכ"ל מחקר ופיתוח מוצרים	משה אוזן
263	--	--	3	--	--	--	--	--	260	כ-3.92%**	100%	סמנכ"ל מחקר ופיתוח – חומרים ותהליכים ודירקטור	איגור יעקובוב
253	--	--	--	29	--	--	16	--	208	--	100%	סמנכ"ל שיווק ומכירות	אברהם (אבי) כהן

* סכומי התגמול מוצגים במונחי עלות לחברה.
 ** שיעור החזקה משקף שיעור החזקה ישיר. נושא המשרה הבכירה האמור נמנה על דבוקת השליטה בחברה. לפרטים, ראו תקנה 21א להלן.
 *** לפרטים אודות תנאי ההתקשרות עם נושאי המשרה המפורטים בטבלה, ראו הבהרות מתחת לטבלה.

³ שיעור החזקה הינו שלא בדילול מלא. לחלק מהמפורטים לעיל החזקות של ניירות ערך המירים למניות. לפרטים, ראו דוח מצבת החזקות עדכני של החברה, כהגדרתו להלן בדוח.



[ב] להלן פירוט התגמולים, שניתנו לבעלי עניין בחברה, שאינם נמנים בטבלה בסעיף א' לעיל, אשר התגמולים ניתנו להם על-ידי החברה או על-ידי חברה בשליטתה בקשר עם שירותים שנתנו כבעלי תפקידים בחברה או בחברה בשליטתה, בין אם מתקיימים יחסי עובדי מעביד ובין אם לאו, כאמור בתקנה 21(א)(3) לתקנות הדוחות (באלפי דולר):

סה"כ	תגמולים אחרים*	תגמולים אחרים / ריבית דמי שכירות	תגמולים בעבור שירותים* אחר	תגמולים בעבור שירותים* עמלה	תגמולים בעבור שירותים* דמי ייעוץ	תגמולים בעבור שירותים* דמי ניהול	תגמולים בעבור שירותים* תשלום מבוסס מניות	תגמולים בעבור שירותים* מענק	תגמולים בעבור שירותים* שכר/גמול דירקטורים	פרטי מקבלי התגמולים שיעור החזקה בהון החברה ⁴ למועד הדוח	פרטי מקבלי התגמולים היקף משרה	פרטי מקבלי התגמולים תפקיד	פרטי מקבלי התגמולים שם
152	--	--	--	--	--	--	16	--	136	כ-4.47%**	50%	יו"ר דירקטוריון	ירון יחזקאל
24	--	--	--	--	--	--	5	--	19	כ-0.26%	--	דירקטור	דוד פרלמוטר
26	--	--	--	--	--	--	1	--	25	--	--	דירקטור חיצוני	זיו ארז
14	--	--	--	--	--	--	--	--	14	--	--	דירקטורית חיצונית	רונית כהן
33	--	--	--	--	--	--	6	--	27	--	--	דירקטורית בלתי תלויה	ליאת הלמן
28	--	--	--	--	28	--	--	--	--	5.71%	--	יועץ	צור דבוש***

* סכומי התגמול מוצגים במונחי עלות לחברה.
 ** שיעור ההחזקה משקף שיעור החזקה ישיר. נושא המשרה הבכירה האמור נמנה על דבוקת השליטה בחברה. לפרטים, ראו תקנה 21א להלן. בנוסף, למר יחזקאל החזקה ישירה גם באמצעות חברה בשליטתו (המחזיקה, למועד פרסום הדוח, כ-0.99% מההון המונפק והנפרע של החברה).
 *** שיעור האחזקות הישירות בחברה הינו של פרפר כחול כתום בע"מ, חברה בבעלות מלאה של דבוש השקעות בע"מ אשר הינה בבעלות מלאה של מר צור דבוש.

⁴ שיעור ההחזקה הינו שלא בדילול מלא. לחלק מהמפורטים לעיל החזקות של ניירות ערך המיירים למניות. לפרטים, ראו דוח מצבת עדכנית של החברה.



להלן הערות למידע המובא בטבלאות

1. עיקרי תנאי התקשרות עם מר ארז צימרמן

מר ארז צימרמן כיהן כמנכ"ל החברה החל מחודש אפריל בשנת 2019 ועד ליום 1 בספטמבר 2024 וזאת בהתאם להסכם העסקה בינו לבין החברה.⁵

[א] שכרו החודשי של מר צימרמן עמד על 70,000 ש"ח (החל מחודש ינואר 2022) כאשר בחודשים יולי ועד דצמבר 2024, לאור תכנית ההתייעלות של החברה, עמד שכרו על סך של 61,600 ש"ח.⁶ בנוסף, היה זכאי מר צימרמן להפרשות לקרן ההשתלמות בגין מלוא שכרו החודשי.

[ב] כמו כן, עשוי היה להיות זכאי מר צימרמן לתגמול משתנה במתווה ובכפוף לתקרות וליתר התנאים הקבועים במדיניות התגמול ביחס למנכ"ל החברה. נכון לשנת 2024, מר צימרמן לא היה זכאי לתגמול משתנה וזאת בעקבות אי עמידה בתנאי הסף הנדרשים וסיום כהונתו.

[ג] למר צימרמן הוענקו 150,000 אופציות (לא סחירות) שהיו הניתנות למימוש למניות רגילות של החברה במחיר של 27.9 ש"ח, אשר פקעו לאחר סיום העסקתו בהתאם לתוכנית האופציות של החברה.

2. עיקרי תנאי ההתקשרות עם מר גרשון מילר

מר גרשון מילר, מכהן כסמנכ"ל חדשנות בחברה, החל מחודש ינואר 2017, בהתאם להסכם שירותים בינו לבין החברה והחל מאפריל 2021 מכהן כדירקטור בחברה.

[א] דמי הייעוץ החודשיים של מר מילר הינם בסך 62,440 ש"ח בתוספת מע"מ כדין וזאת לאחר הפחתת שכרו במסגרת תכנית ההתייעלות ולאחר מכן באופן וולנטרי (החל מחודש מרץ 2021 וטרם ההפחתה כאמור, דמי הייעוץ עמדו על סך של 78,050 ש"ח) בתוספת מע"מ כדין.⁷ הסכם השירותים הינו לתקופה בלתי קצובה (בכפוף לכל דין) וכל אחד מהצדדים להסכם רשאי להודיע לצד השני על סיום ההתקשרות בכפוף להודעה מוקדמת בכתב ומראש בת תשעים (90) ימים.

[ב] כן עשוי להיות זכאי מר מילר למענק שנתי מדיד במתווה ובכפוף לתקרות וליתר התנאים הקבועים במדיניות התגמול ביחס לכפוף מנכ"ל (ובשים לב כי מר מילר הינו מקרב דבוקת בעלי השליטה). נכון לשנת 2024, מר מילר לא היה זכאי למענק שנתי וזאת בעקבות אי עמידה בתנאי הסף הנדרשים.

3. עיקרי תנאי ההתקשרות עם מר משה אוזן

מר משה אוזן כיהן החל ממועד הקמת החברה במספר תפקידים בכירים: מנכ"ל החברה, סמנכ"ל פיתוח אסטרטגי וסמנכ"ל פיתוח אסטרטגי ותפעול. החל מחודש ינואר 2024 מכהן כסמנכ"ל מחקר ופיתוח – מוצרים, בהתאם להסכם העסקה בינו לבין החברה.

⁵ מר יוסף (יוסי) אזרזר החל לכהן כמנכ"ל חברה ביום 2 במרס 2025. לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 27 בפברואר 2025 (אסמכתא מספר: 2025-01-013612).

⁶ בחודש יולי 2024, דירקטוריון החברה אימץ תכנית התייעלות, בה הוחלט, בין היתר: (1) על הפחתת שכרם של מר ירון יחזקאל ומר גרשון מילר בשיעור של 20% ביחס לשכרם באותה העת; (2) הפחתת שכרם של מר משה אוזן ומר איגור יעקובוב בשיעור של 15% ביחס לשכרם באותה העת; ו-(3) הפחתת שכרם של כלל עובדי החברה, לרבות נושאי משרה המועסקים בחברה, בשיעור ממוצע של 10% ביחס לשכרם הנוכחי (פרט לעובדים ששכרם החודשי נמוך מ-10,000 ש"ח). בחודש ינואר 2025, דירקטוריון החברה החליט שלא להאריך את תקופת הפחתת השכר. עם זאת, מר ירון יחזקאל ומר גרשון מילר, הודיעו לחברה כי באופן וולנטרי הם מסכימים כי ההפחתה שבוצעה לשכרם בשיעור של 20% תישאר בתוקף עד לתום שנת 2025. לפרטים נוספים ראה סעיף 112 לפרק ב', דוח הדירקטוריון, לדוח זה.

⁷ לפרטים אודות הפחתת שכרו של מר גרשון מילר במהלך שנת 2024 לאור תכנית ההתייעלות, ראה ה"ש 6 לעיל.



[א] שכרו החודשי של מר אוזן הוא 50,000 ש"ח (החל מחודש מרץ 2021), צמוד למדד המחירים, כאשר בחודשים יולי ועד דצמבר 2024, לאור תכנית ההתייעלות של החברה, עמד שכרו על סך של 42,500 ש"ח.⁸ בנוסף זכאי מר אוזן להפרשות לקרן השתלמות בגין מלוא שכרו החודשי. הסכם ההעסקה הינו לתקופה בלתי קצובה (בכפוף לכל דין) וכל אחד מהצדדים להסכם רשאי להודיע לצד השני על סיום ההתקשרות בכפוף להודעה מוקדמת בכתב ומראש בת תשעים (90) ימים.

[ב] כן עשוי להיות זכאי מר אוזן למענק שנתי מדיד במתווה ובכפוף לתקרות וליתר התנאים הקבועים במדיניות התגמול ביחס לכפוף מנכ"ל (ובשים לב כי מר אוזן הינו מקרב דבוקת בעלי השליטה). נכון לשנת 2024, מר אוזן לא היה זכאי למענק שנתי וזאת בעקבות אי עמידה בתנאי הסף הנדרשים.

4. עיקרי תנאי ההתקשרות עם מר איגור יעקובוב

מר איגור יעקובוב מכהן כסמנכ"ל מחקר ופיתוח בחברה החל מחודש מאי בשנת 2020 והחל מינואר 2024 מכהן כסמנכ"ל מחקר ופיתוח – חומרים ותהליכים, בהתאם להסכם העסקה בינו לבין החברה. בנוסף, החל מחודש בספטמבר 2024 ועד לחודש מרץ 2025, כיהן מר איגור יעקובוב כממלא מקום מנכ"ל החברה.

[א] שכרו החודשי של מר יעקובוב הוא 50,000 ש"ח (החל מחודש מרץ 2021), צמוד למדד המחירים לצרכן, כאשר בחודשים יולי ועד דצמבר 2024, לאור תכנית ההתייעלות של החברה, עמד שכרו על סך של 42,500 ש"ח.⁹ בנוסף זכאי מר יעקובוב לקרן השתלמות בגין מלוא שכרו החודשי. הסכם ההעסקה הינו לתקופה בלתי קצובה (בכפוף לכל דין) וכל אחד מהצדדים להסכם רשאי להודיע לצד השני על סיום ההתקשרות בכפוף להודעה מוקדמת בכתב ומראש בת תשעים (90) ימים.

[ב] כן עשוי להיות זכאי מר יעקובוב למענק שנתי מדיד במתווה ובכפוף לתקרות וליתר התנאים הקבועים במדיניות התגמול ביחס לכפוף מנכ"ל (ובשים לב כי מר יעקובוב הינו מקרב דבוקת בעלי השליטה). נכון לשנת 2024, מר יעקובוב לא היה זכאי למענק שנתי וזאת בעקבות אי עמידה בתנאי הסף הנדרשים.

5. עיקרי תנאי ההתקשרות עם מר אברהם (אבי) כהן

מר כהן מכהן כסמנכ"ל מכירות ושיווק החל מיום 1 באוקטובר 2022 וזאת בהתאם להסכם העסקה בינו לבין החברה.

[א] שכרו החודשי של מר כהן עומד על סך 45,000 ש"ח (החל מחודש ינואר 2025), כאשר בשנת 2024 עמד שכרו על סך 44,000 ש"ח ובחודשים יולי ועד דצמבר 2024, לאור תכנית ההתייעלות של החברה, עמד שכרו על סך של 38,720 ש"ח.¹⁰ בנוסף, זכאי מר כהן להפרשות לקרן השתלמות בגין מלוא שכרו החודשי. הסכם ההעסקה הינו לתקופה בלתי קצובה (בכפוף לכל דין) וכל אחד מהצדדים להסכם רשאי להודיע לצד השני על סיום ההתקשרות בכפוף להודעה מוקדמת בכתב ומראש בת שישים (60) ימים, במהלכה יהיה זכאי למלוא תנאי ההעסקה להם היה זכאי במהלך תקופת העסקתו בחברה (לרבות בנושא מענק והמשך הבשלת תגמול הונלי).

[ב] כמו כן, עשוי להיות זכאי מר כהן לתגמול משתנה במתווה עמלות ובכפוף לתקרות וליתר התנאים הקבועים במדיניות התגמול ביחס לסמנכ"ל מכירות

⁸ לפרטים אודות הפחתת שכרו של מר משה אוזן במהלך שנת 2024 לאור תכנית ההתייעלות, ראה ה"ש 6 לעיל.

⁹ לפרטים אודות הפחתת שכרו של מר איגור יעקובוב במהלך שנת 2024 לאור תכנית ההתייעלות, ראה ה"ש 6 לעיל.

¹⁰ לפרטים אודות הפחתת שכרו של מר אברהם (אבי) כהן במהלך שנת 2024 לאור תכנית ההתייעלות, ראה ה"ש 6 לעיל.



ושיווק בחברה. בגין שנת 2024, מר כהן קיבל מענק בשיקול דעת בסך של 29,000 דולר.

[ג] למר כהן הוענקו 50,000 אופציות (לא סחירות) הניתנות למימוש למניות רגילות של החברה במחיר 1.66 ש"ח. האופציות מוצעות למר כהן חלף ויתור על 50,000 אופציות שהוקצו לו בשנת 2021 (במחיר מימוש של 27.9 ש"ח) ואשר הן "מחוץ לכסף". ראו דיווח מתקן מיום 12 בנובמבר 2024 - מתאר הצעת ניירות ערך (אסמכתא מספר: 2024-01-615265).

לפרטים נוספים אודות תנאי ההתקשרות (לרבות תגמול הונלי) של החברה עם ה"ה ארז צימרמן, גרשון מילר, משה אוזן ואיגור יעקובוב, ראו ביאור 18 לדוחות הכספיים לשנת 2024. כמו-כן, ראו דוח זימון אסיפה כללית מיוחדת (מתקן), אשר פרסמה החברה ביום 24 בינואר 2022 (אסמכתא מספר: 2022-01-010525) בדבר עדכון לתנאי ההעסקה של ה"ה ארז צימרמן, גרשון מילר, משה אוזן ואיגור יעקובוב.

6. גמול דירקטורים

גמול הדירקטורים בחברה (למעט המועסקים בחברה בתפקיד ניהולי ובכלל זאת יו"ר הדירקטוריון), כפי שהיו מעת לעת, הינו הגמול השנתי בהתאם לסכום המירבי וכן גמול השתתפות בגובה של 75% מהסכום המירבי, כקבוע בתוספת השנייה ובתוספת השלישית לתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), תש"ס-2000 ("תקנות הגמול"), והכל לפי דרגתה של החברה בהתאם לדרגת ההון של החברה בהתאם לתקנות הגמול, כפי שתהיה מעת לעת.¹¹

בתקופת הדוח שולם סך כולל של כ-231 אלפי דולר לדירקטורים (מתוכם סך של כ-136 אלפי דולר שולמו ליו"ר דירקטוריון החברה, מר ירון יחזקאל, אשר כיהנו בחברה בתקופה זו.

7. תגמול הונלי לדירקטורים

לפרטים, אודות התגמול ההונלי שהוענק לדירקטור חיצוני בחברה, מר זיו ארז, ראו ביאור 18 לדוחות הכספיים לשנת 2024 וכן דוח זימון אסיפה כללית מיוחדת, שפורסם ביום 4 במאי 2021 (אסמכתא מספר: 2021-01-077352).

לפרטים, אודות התגמול ההונלי לגבי ליאת הלמן (דירקטורית בלתי תלויה), ראו ביאור 15 לדוחות הכספיים לשנת 2024 ודוח זימון אסיפה כללית מיוחדת, שפורסם ביום 3 בדצמבר 2023 (אסמכתא מספר: 2023-01-131379).

לפרטים, אודות התגמול ההונלי שהוענק לדירקטור מר דוד פרלמוטר, ראו ראו ביאור 16 לדוחות הכספיים לשנת 2024 וכן דוח הקצאה פרטית של החברה מיום 14 באוקטובר 2024 (אסמכתא מספר: 2024-01-610772).

לפרטים, אודות התגמול ההונלי שהוענק ליו"ר הדירקטוריון, מר ירון יחזקאל, ראו ראו ביאור 16 לדוחות הכספיים לשנת 2024 וכן דוח הקצאה פרטית של החברה מיום 14 באוקטובר 2024 (אסמכתא מספר: 2024-01-610772).

8. הדירקטורים ונושאי המשרה בחברה (לרבות מי שהינם חלק מדבוקת השליטה בחברה ו/או שלמי מחברי דבוקת השליטה בחברה עניין אישי בהתקשרות עימם),

¹¹ ביום 6 במאי 2024 אישר דירקטוריון החברה, לאחר קבלת אישור ועדת התגמול, שינוי בתנאי התגמול של הדירקטורים בחברה שאינם מקרב בעלי השליטה בחברה ו/או אינם מכהנים במשרה אחרת בחברה, והכל כפי שיהיו מעת לעת, לפיו. הגמול השנתי עודכן מ"הסכום הקבוע" ל-"סכום המירבי" וגמול ההשתתפות עודכן מ"הסכום הקבוע" ל-"75% מ"הסכום המירבי", כקבוע בתוספת השנייה ובתוספת השלישית לתקנות הגמול, והכל לפי דרגתה של החברה בהתאם לתקנות הגמול, כפי שתהא מעת לעת. לפרטים נוספים ראו דיווח מידי של החברה מיום 6 במאי 2024, אסמכתא מספר: 2024-01-047394.



מבוטחים בפוליסת ביטוח אחריות לדירקטורים ונושאי משרה של החברה, כפי שמתחדשת מעת לעת (ראו גם ביאור 19 לדוחות הכספיים לשנת 2024), וכן זכאים לכתבי שיפוי ופטור, בנוסח כמקובל בחברה.

9. למען הזהירות יצוין, כי החברה התקשרה עם דבוש השקעות בע"מ, חברה בבעלותו המלאה של מר צור דבוש, שהינו למועד פרסום הדוח בעל עניין בחברה, בהסכם להענקת שירותי ייעוץ לחברה החל מחודש נובמבר 2022. תקופת ההתקשרות הוארכה על-ידי הצדדים ב-12 חודשים נוספים, בפעם השנייה, החל מחודש נובמבר 2024, במהלכה הצדדים יוכלו לסיים את ההתקשרות ביניהם במתן התראה של שלושים (30) ימים. התקשרות זו החלה בטרם דבוש השקעות בע"מ הפכה להיות בעלת עניין בחברה.

תקנה 21א בעל השליטה בחברה

לפרטים, אודות בעלי מניות החברה, המהווים דבוקת שליטה בחברה, ראו דוח מצבת החזקות בעלי עניין מיום 7 בינואר 2025 (אסמכתא מספר: 2025-01-002297) וכן דיווחי החברה אודות שינויים בהחזקות בעלי עניין, מיום 20 במרס 2025 (אסמכתאות מספר: 2025-01-018516 ו-2025-01-018520) ("מצבת החזקות עדכנית"). לפרטים, אודות הסכם ההצבעה, מכוחו נוצרה דבוקת השליטה, ראו גם סעיף 3.5 לפרק 3 בתשקיף.

תקנה 22 עסקאות עם בעל שליטה או שלבעל השליטה עניין אישי באישורה

להלן פרטים, למיטב ידיעת החברה, בדבר כל עסקה עם בעל שליטה בחברה או שלבעל שליטה בחברה יש עניין אישי באישורה, אשר החברה התקשרה בה: (1) בתקופת הדוח; או (2) במועד מאוחר לתקופת הדוח ועד למועד פרסום הדוח; או (3) שהיא עדיין בתוקף במועד פרסום הדוח:

עסקאות שאינן מנויות בסעיף 270(4) לחוק החברות

(1) עסקאות זניחות

לפרטים בדבר אמות מידה לסיווג עסקאות כעסקאות שאינן חריגות וסיווג עסקאות שאינן חריגות כעסקאות זניחות, ראה תקנה 22 לפרק ד' לדוח התקופתי של החברה לשנת 2023 אשר פורסם ביום 28 במרס 2024 (אסמכתא מספר: 2024-01-028678).

(2) עסקאות שאינן חריגות אך אינן זניחות

בחודש יולי 2024, אישר דירקטוריון החברה לאחר קבלת אישור ועדת הביקורת, את התקשרות החברה עם חברה בבעלות חבר דבוקת השליטה, ג'וזף מרגי, כעסקה לא חריגה, לקבל שירותי תוכנה לפיתוח כלי תוכנה שיאפשר לחברה וללקוחותיה לבצע ניתוח מעמיק של הרגלי ההדפסה והאפליקציות השונות, וכן ניהול מלא של היסטוריית המידע הנאספת במדפסת לרבות צריכת חומר גלם, הרגלי הדפסה, מודלים שהודפסו ושימושים שונים של לקוחות במדפסת, תקלות וכיוצ"ב, תוך כדי אחסון המידע בענן.

נכון למועד פרסום הדוח, לא קיימות עסקאות קודמות לתקופה כאמור שהינן נמשכות ובתוקף.

(3) עסקאות חריגות המנויות בסעיף 270(4) לחוק החברות

(1) לפרטים, אודות התקשרות החברה עם מי שהינם חלק מדבוקת השליטה בהסכמי העסקה/שירותים, ראו תקנה 21 לעיל.

(2) לפרטים, אודות כתבי שיפוי, פטור וביטוח נושאי משרה, לרבות למי שהינם בעלי שליטה בחברה, ראו סעיף 6 לתקנה 21 לעיל וכן ביאור 18 לדוחות הכספיים לשנת 2024.

**תקנה 24****החזקות בעלי עניין בחברה לתאריך פרסום הדוח**

לפרטים, למיטב ידיעת החברה, אודות החזקות בעלי עניין ונושאי משרה בכירה, בניירות הערך של החברה, כפי שהינן סמוך למועד פרסום הדוח, ראה מצבת החזקות עדכנית של החברה.

תקנה 24א**הון רשום, הון מונפק וניירות ערך המירים**

לפרטים, אודות ההון הרשום, הון מונפק וניירות ערך המירים, ראו דיווח מיידני של החברה מיום 4 במרס 2025 (אסמכתא מספר: 2025-01-014559).

תקנה 24ב**מרשם בעלי המניות**

לפרטים, אודות מרשם בעלי המניות של החברה, ראו מרשם בעלי מניות שפורסם על-ידי החברה מיום 4 במרס 2025 (אסמכתא מספר: 2025-01-014559).

תקנה 25א**מען רשום**

פרטי ההתקשרות ומען החברה הינם כמובא בתחילת פרק ד' זה.



תקנה 26 הדירקטורים של החברה

שם	ירון יחזקאל	איגור יעקובוב	דוד פרלמוטר	גרשון מילר	זיו ארז	רונית כהן	ליאת הלמן
מספר זהוי	033409863	310030515	052257003	051134088	057107062	029070158	025699869
תאריך לידה	21/10/1976	10/05/1968	13/11/1953	30/05/1952	11/05/1961	03/11/1971	14/01/1974
מען להמצאת כתבי-בלי-דין	משה שמיר 5, פתח תקווה	ברנר 35, הרצליה	נעמי 1, חיפה	הברוש 28, רחובות	דניאל פריש 3, ת"א	גורדון 3ב', רמת השרון	פסח לב 11, לוד
נתינות	ישראלית	ישראלית	ישראלית	ישראלית	ישראלית	ישראלית	ישראלית
תפקיד בחברה	יו"ר דירקטוריון	דירקטור וסמנכ"ל מחקר ופיתוח – חומרים ותהליכים	דירקטור	דירקטור וסמנכ"ל חדשנות	דירקטור חיצוני	דירקטורית חיצונית	דירקטורית בלתי תלויה
חברות בוועדות דירקטוריון	לא	לא	לא	לא	ועדת מאזן; יו"ר ועדת ביקורת; ועדת תגמול	יו"ר ועדת מאזן; ועדת ביקורת; ועדת תגמול	ועדת מאזן; ועדת ביקורת; ועדת תגמול
בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית או דח"צ מומחה	בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית	בעל כשירות מקצועית	בעל כשירות מקצועית	בעל כשירות מקצועית	בעל כשירות מקצועית	בעלת מומחיות חשבונאית ופיננסית	בעלת מומחיות חשבונאית ופיננסית
עובד של החברה, חברה בת, חברה קשורה או של בעל עניין – והתפקיד שממלא	יו"ר דירקטוריון פעיל	כן	לא	כן	לא	לא	לא
תאריך תחילת כהונה כדירקטור בחברה	25/09/2016	08/05/2013	20/11/2020	13/04/2021	20/05/2021	10/06/2024	24/11/2021
השכלה	בוגר, מנהל עסקים, מצ'מפליין קולג'; מוסמך, מנהל עסקים בהתמחות במימון, הקריה האקדמית קרית אונו	בוגר, פיזיקה, אוניברסיטת מחצ'קלה; מוסמך, פיזיקה, אוניברסיטת מחצ'קלה	בוגר, הנדסת חשמל, הטכניון	בוגר, אלקטרוניקה, אלקטרוניקה ואלקטרו-אופטיקה, בית הספר הגבוה לטכנולוגיה ירושלים	בוגר, משפטים, אוניברסיטת תל אביב	בוגרת, כלכלה ומנהל עסקים, האוניברסיטה העברית; תואר שני במנהל עסקים, אוניברסיטת תל אביב	בוגרת, חשבונאות וכלכלה, האוניברסיטה העברית; רואת חשבון מוסמכת; מוסמכת, מנהל עסקים, אוניברסיטת תל אביב
עיסוק בחמש השנים האחרונות	מנכ"ל ומייסד, אופל פמילי אופיס בע"מ; יו"ר מועצת המנהלים, אופל פמילי אופיס בע"מ	דירקטור וסמנכ"ל מחקר ופיתוח בחברה	דירקטור בחברות: מלנוקס, סקרינובייט, KEPLER, QDM; יו"ר דירקטוריון בחברות: וויבט נאנו וטרהמאונט; יו"ר הועדה הממשלתית לטיפול בהגדלת ההון האנושי להייטק	סמנכ"ל חדשנות בחברה; דירקטור בחברות Magnus Metal Ltd. ומורג ייעוץ טכנולוגי בע"מ	שותף מנהל, בן נפתלי, ארז, זהבי שות', עורכי דין; חבר ועד מנהל, ארגון קרנות הגידור בישראל בע"מ	שותפה בדי.טי.אר. יעוץ והשקעות בע"מ; דח"צ בשני תעשיות נייר בע"מ; דח"צ בתמיר פישמן ניהול קרנות נאמנות בע"מ; דירקטורית בסולגרין בע"מ	מנכ"לית מרכז - לימודי המתמטיקה המתקדמים בע"מ; סמנכ"לית כספים, קבוצת XLMedia PLC; יועצת הנפקה ל-Sivota PLC ומנהלת בהלמן ושות' ש.מ. בע"מ
תאגידים נוספים בהם מכהן כדירקטור	אופל פמילי אופיס בע"מ	-	וויבט נאנו, טרהמאונט, KEPLER, QDM	Magnus Metal Ltd. ומורג ייעוץ טכנולוגי בע"מ	אפולו פאוור בע"מ וקרן אדמונד דה רוטשילד	שניב תעשיות נייר בע"מ	מרכז לימודי המתמטיקה המתקדמים בע"מ



שם	ירון יחזקאל	איגור יעקובוב	דוד פרלמוטר	גרשון מילר	זיו ארז	רונית כהן	ליאת הלמן
בן משפחה של בעל עניין אחר בחברה	לא	לא	לא	כן	לא	לא	לא
דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מונחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון לפי סעיף 92(א)(12) לחוק החברות	כן	לא	לא	לא	לא	כן	כן

תקנה 26א נושאי משרה בכירה של החברה שאינם דירקטורים נכון למועד פרסום הדוח¹²

שם	תאריך לידה	מספר זיהוי	תאריך תחילת הכהונה	התפקיד שממלא בחברה, בחברה בת שלו, בחברה קשורה שלו או בבעל עניין בו	בעל עניין או בן משפחה של בעל עניין אחר בחברה	השכלה	ניסיון עסקי בחמש השנים האחרונות
יוסף אזרזר ¹³	057830325	025454315	2 במרס 2025	מנכ"ל	לא	בוגר תואר ראשון בלימודי איסלאם ומזרח תיכון ומוסמך; MBA, המכללה האקדמית אונו	מנכ"ל תפעול בסטראטגיס בע"מ; סמנכ"ל תפעול גלובלי ושרשרת אספקה ב- IFP/פרוטרום תעשיות בע"מ.
נועה חן ¹⁴	28/05/1974	027166800	1.12.2024	סמנכ"לית כספים	לא	בוגר תואר ראשון במנהל עסקים וחשבונאות, המכללה למנהל	סמנכ"לית כספים ומנהלת תפעול ה-HT Bioimaging; סמנכ"לית כספים ומנכ"לית ב- Stanley Black & Decker/פרנדלי רובוטיקס רכישות בע"מ
משה אוזן	5.6.1959	055854756	27.6.2013	סמנכ"ל מחקר ופיתוח - מוצרים	לא	תואר בוגר בהנדסת חשמל מאוניברסיטת בן גוריון	סמנכ"ל פיתוח אסטרטגי ותפעול בחברה

¹² במהלך שנת 2024, הוחלפו מספר נושאי משרה בחברה, כגון: מנכ"ל החברה, סמנכ"ל הכספים וחשב החברה. לפרטים נוספים, ראה סעיף 4.14 לפרק א' לדוח שנתי זה.

¹³ מר יוסף אזרזר החל לכהן כמנכ"ל החברה ביום 2 במרס 2025. לפרטים נוספים, ראו דיווח מיידי של החברה מיום 27 בפברואר 2025 (אסמכתא מספר: 2025-01-013612).

¹⁴ גב' נועה חן החלה לכהן כסמנכ"לית הכספים בחברה ביום 1 בדצמבר 2024. לפרטים נוספים, ראו דיווח מיידי של החברה מיום 14 באוקטובר 2024 (אסמכתא מספר: 2024-01-610535).



שם	תאריך לידה	מספר זיהוי	תאריך תחילת הכהונה	התפקיד שממלא בחברה, בחברה בת שלו, בחברה קשורה שלו או בבעל עניין בו	בעל עניין או בן משפחה של בעל עניין אחר בחברה	השכלה	ניסיון עסקי בחמש השנים האחרונות
עדי ירימי	22.1.1974	025758152	17.9.2024	מבקר פנים	לא	תואר ראשון במנהל עסקים עם התמחות בחשבונאות, במכללה למנהל; מבקר הפנימי מוסמך; מבקר מערכות מידע CISA	מנהל מחלקת ביקורת פנים וניהול סיכונים במשרד חייקין כהן רובין רו"ח
דנה ארז	6.6.1975	032303505	16.12.2021 (מועד תחילת העסקה בחברה – 10.6.2021)	יועצת משפטית ומזכירת החברה	לא	בוגרת תואר ראשון במשפטים, אוניברסיטת תל אביב; מוסמכת, תואר שני במשפטים, אוניברסיטת תל אביב	יועצת משפטית; מזכירת הקבוצה, פסגות בית השקעות בע"מ
שירי רונאל	26.4.1984	066646753	18.10.2023	מנהלת משאבי אנוש	לא	תואר ראשון במדעי ההתנהגות, המכללה האקדמית ת"א-יפו	DGN Games - נובמבר 2020 עד מאי 2023 – WEB3 – דצמבר 2017 עד מאי 2020
אבלינה ברנסקי	3.11.1971	306509209	26.1.2025	חשבת	לא	תואר ראשון בחשבונאות וכלכלה באוניברסיטת תל אביב	מנהלת מחלקת כספים בסיווטה בע"מ; מנהלת כספים ב-XL מדיה בע"מ;
אברהם (אבי) כהן	01.12.1967	023571284	1.10.2022	סמנכ"ל שיווק ומכירות	לא	תואר ראשון בהנדסת מכונות (New Haven University, Connecticut, USA)	סמנכ"ל מכירות ננופבריקה וסמנכ"ל מכירות אקסגיט
ניצן מוטולה	03.02.1975	031905847	01.01.2024	מנהל תפעול	לא	הנדסאי תעשייה וניהול- מכללת ספיר BA- מנהל עסקים- המרכז ללימודים אקדמיים, אור יהודה	HP Indigo - מנהל מפעל; מנהל שירות
חן שלומי	20.8.1981	043177930	24.07.2024	מנהלת מטה	לא	תואר ראשון בהנדסת תעשייה וניהול, אוניברסיטת בן גוריון	מנהלת פרויקטים בלנדא דיגיטל פרינטינג בע"מ



תקנה 26 מורשה חתימה של החברה
נכון למועד פרסום הדוח, לא קיימים בחברה מורשי חתימה עצמאיים (כהגדרת מונח זה בחוק ניירות ערך).

תקנה 27 רואה החשבון המבקר של החברה
שם: זיו האפט (BDO), משרד רואי חשבון.
מען: בית אמות BDO, מנחם בגין 48, תל אביב.

תקנה 29 המלצות והחלטות הדירקטוריון
[א] לפרטים, אודות התקשרויות עם מי שהינם חלק מדבוקת השליטה או שלבעלי שליטה עניין אישי בהתקשרות עימם, ראו סעיפים ג1 ו-ג6 לתקנה 21 לעיל, וכן סעיף (3) לתקנה 22 לעיל.

[ב] לפרטים, אודות התקשרויות עם מי שהינם בעלי עניין נוספים בחברה (ואינם חלק מדבוקת השליטה בחברה), ראו תקנה 21 לעיל.

תקנה 29א החלטות החברה
[א] **פוליסת ביטוח אחריות נושאי משרה אשר בתוקף במועד הדוח**

עד ליום 31 במרץ 2024 הייתה החברה קשורה בפוליסה לביטוח אחריות נושאי משרה ודירקטורים כמפורט בביאור 18 לדוחות הכספיים לשנת 2023. בחודש במרץ 2024, אישרו ועדת התגמול והדירקטוריון, את התקשרות החברה בפוליסת ביטוח דירקטורים ונושאי משרה חדשה לתקופה של שמונה עשר (18) חודשים עד ליום 30 בספטמבר 2025, שתנאיה העיקריים הינם כדלקמן: גבולות האחריות בגין הפוליסה האמורה הינם בהיקף של עד 15 מיליון דולר למקרה ולתקופה; ההשתתפות העצמית עומדת על סך של 25 אלפי דולר ארה"ב לתביעה (ו-35 אלפי דולר לתביעה בצפון אמריקה ולתביעת ניירות ערך כלפי החברה); והפרמיה השנתית בגין הפוליסה עומדת על סך של כ-42.5 אלפי דולר (אשר תחושב באופן יחסי לתקופת הביטוח).

[ב] **התחייבות לשיפוי ופטור**
ביום 8 בפברואר 2021 אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה, לאחר אישור דירקטוריון החברה מיום 7 בפברואר 2021, הענקת פטור ושיפוי לנושאי משרה בחברה, לרבות נושאי משרה שהינם בעלי עניין. לפרטים נוספים, ראו סעיף 8.6 לפרק 8 בתשקיף. לפרטים, אודות נוסח כתב הפטור והשיפוי, ראו נספח ב' לתשקיף.

מאסיבת טכנולוגיות הדפסה
תלת מימד בע"מ

תאריך 31 במרס 2025

שמות החותמים ותפקידם:

יוסף אזרזר - מנכ"ל

ירון יחזקאל - יו"ר הדירקטוריון